

CAPÍTULO

# 15

GESTIÓN HUMANA



## Estadística de funcionarios, año 2017

### Planta académica y administrativa Tabla 154

#### I semestre de 2017

Clasificación	Número de funcionario por nivel				Subtotal funcionarios	Profesores		Subtotal profesores	Total	Participación %
	Director	Profesional	Auxiliar	Servicios		Planta	Catedráticos			
Áreas académicas	9	113	115	5	242	456	641	1.097	1.339	62,7%
Áreas de apoyo académico	22	211	198	58	489				489	22,9%
Áreas administrativas	8	115	76	109	308				308	14,4%
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>439</b>	<b>389</b>	<b>172</b>	<b>1.039</b>	<b>456</b>	<b>641</b>	<b>1.097</b>	<b>2.136</b>	<b>100%</b>
Participación (%)	3,7%	42,2%	37,4%	16,5%	100%	41,5%	58,4%	100%		

Nota: Aprendices 86 y auxiliares administrativos 78.

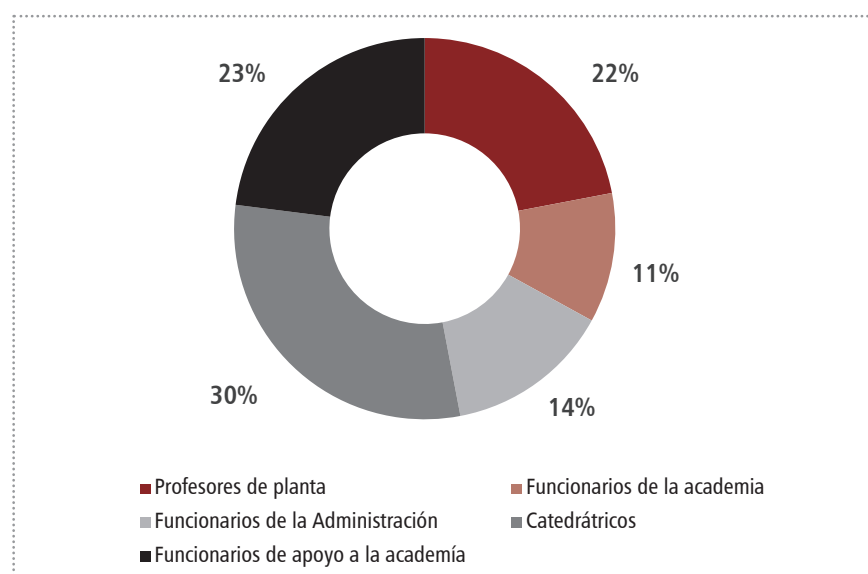
### Tabla 155

#### II semestre de 2017

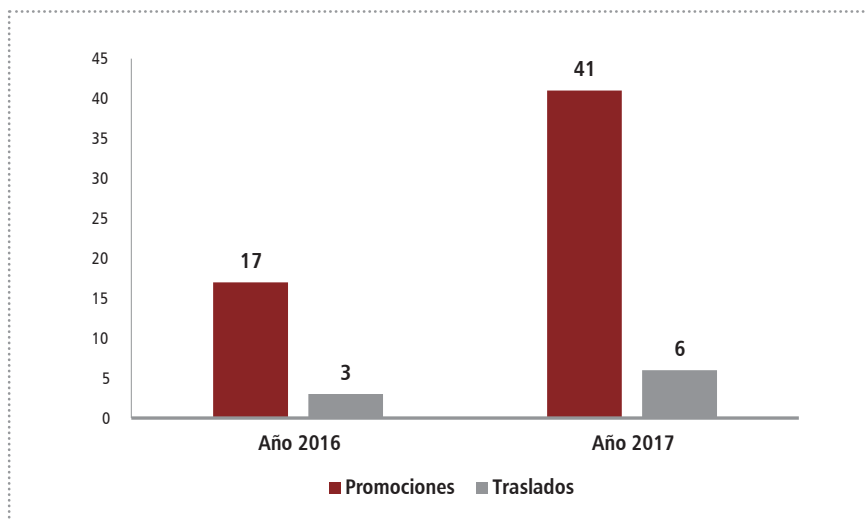
Clasificación	Número de funcionarios por nivel				Subtotal funcionarios	Profesores		Subtotal profesores	Total	Participación %
	Director	Profesional	Auxiliar	Servicios		Planta	Catedráticos			
Áreas académicas	8	113	117	5	243	475	649	1.124	1.367	62,8%
Áreas de apoyo académico	22	213	201	64	500				500	23,0%
Áreas administrativas	8	117	76	109	310				310	14,2%
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>443</b>	<b>394</b>	<b>178</b>	<b>1.053</b>	<b>475</b>	<b>649</b>	<b>1.124</b>	<b>2.177</b>	<b>100%</b>
Participación (%)	3,6%	42,0%	37,4%	16,9%	100%	42,3%	57,7%	100%		

Nota: Aprendices 86 y auxiliares administrativos 78.

### Distribución de la planta académica y administrativa Gráfico 96

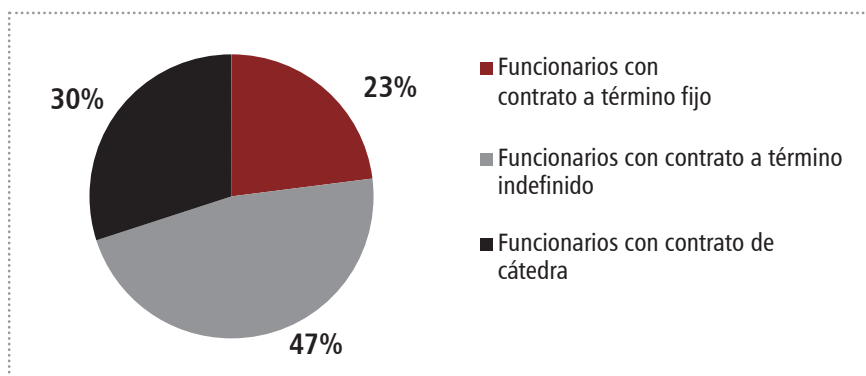


**Procesos de selección de personal, 2017 vs. 2016**  
**Gráfico 97**

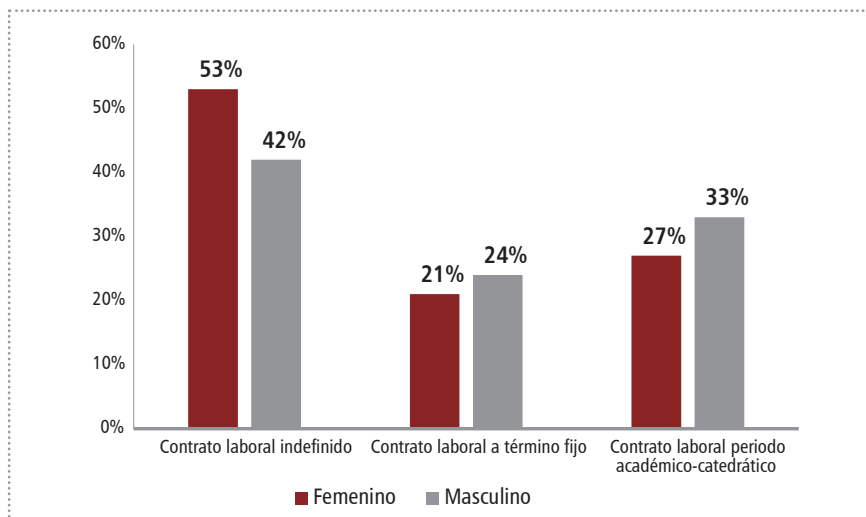


**Funcionarios por tipo de contrato y género, 2017**

**Funcionarios por tipo de contrato**  
**Gráfico 98**



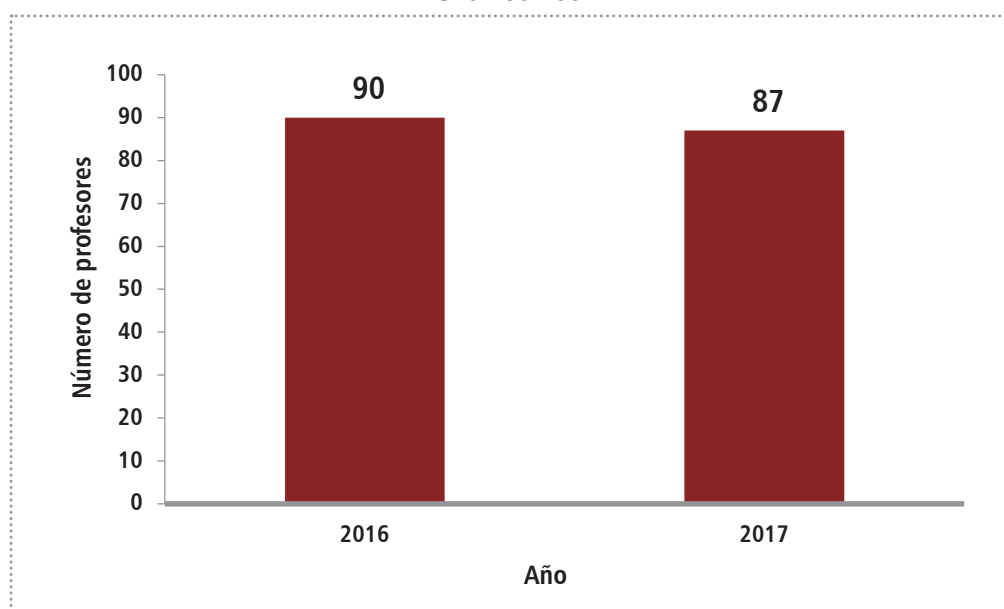
**Funcionarios por tipo de contrato y género**  
**Gráfico 99**



## Contratación de profesores extranjeros

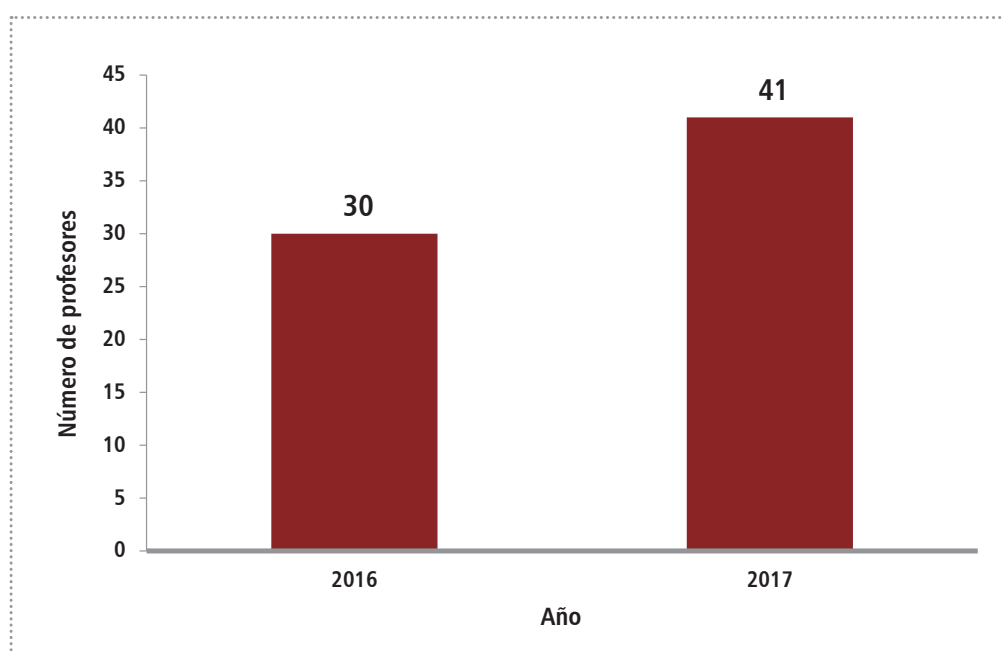
El porcentaje de profesores extranjeros en el 2017 fue de 7,88% , sobre el total de profesores de este mismo año (incluyendo profesores de planta y catedráticos).

**Profesores extranjeros en Uninorte**  
**Gráfico 100**



El 47,12% de los profesores extranjeros hacen parte de la Dirección del Instituto de Idiomas.

**Profesores extranjeros en el Instituto de Idiomas**  
**Gráfico 101**



**Distribución de profesores extranjeros por país, 2017****Tabla 156**

País	Cantidad	Distribución
Alemania	4	4,6%
Argentina	2	2,3%
Brasil	3	3,4%
Canadá	1	1,1%
Chile	2	2,3%
Cuba	4	4,6%
Ecuador	1	1,1%
Eslovenia	1	1,1%
España	8	9,2%
Estados Unidos	24	27,6%
Grecia	1	1,1%
Inglaterra	2	2,3%
Irlanda	1	1,1%
Italia	4	4,6%
México	2	2,3%
Panamá	2	2,3%
Paraguay	1	1,1%
Perú	3	3,4%
Polonia	3	3,4%
Reino Unido	3	3,4%
República Unida de Tanzania	1	1,1%
Ucrania	1	1,1%
Venezuela	13	14,9%
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>100%</b>

**15.1 Capacitación y desarrollo**

Plan de formación para funcionarios administrativos y de apoyo académico, año 2017

**Tiempo de antigüedad y nuevos pensionados, 2017****Tabla 157**

Años de antigüedad	Número de trabajadores
5	73
10	48
15	19
20	9
25	15
30	10
35	3
40	1

En total participaron 178 funcionarios y docentes; 7 trabajadores recibieron su pensión y fueron homenajeados por su meritorio desempeño, lealtad y generosidad durante sus años de servicio a la institución.

**Actividades del plan de formación**  
**Tipo de actividad vs. funcionarios capacitados**

**Tabla 158**

Tipo de actividad	Participantes	Participación (%)
Seguridad y salud en el trabajo	2.058	38,15%
Actualización	1.300	24,10%
Evaluación de desempeño	948	17,57%
Tecnología informática y de comunicaciones	553	10,25%
Outdoor Training	347	6,43%
Gestión de calidad	189	3,50%
<b>Total</b>	<b>5.395</b>	<b>100%</b>

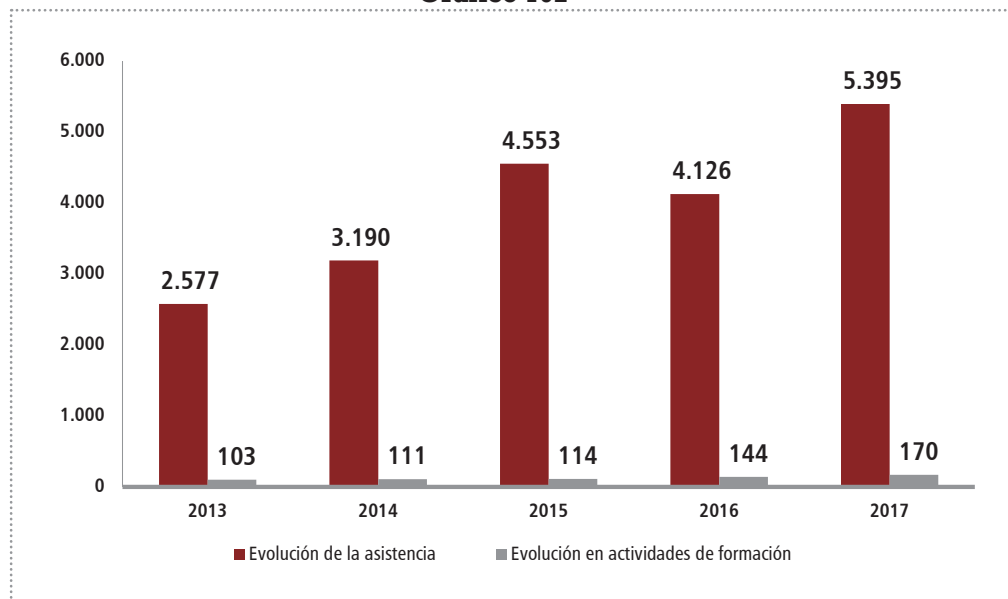
**Indicadores de gestión del plan de formación, 2017**

**Tabla 159**

Indicador	Resultado
Satisfacción de los participantes con las actividades de formación	4,8
Cubrimiento de asistencia	88,0%
Número de asistentes a las actividades de formación	5.397
Número de horas de capacitación ejecutadas	1.040
Número de cursos de capacitación realizados	170
Número de grupos de capacitación ejecutados	311

**Evolución número de actividades de formación y asistencia, 2013-2017**

**Gráfico 102**



**Evolución del número de becas otorgadas de posgrado, 2013-2017****Tabla 160**

Año	Área administrativa		Área profesoral	
	Funcionarios en especialización	Funcionarios en maestría	Profesores en doctorado	Profesores en maestría
2013	15	6	15	7
2014	11	9	12	6
2015	8	16	12	2
2016	10	8	10	8
2017	12	13	5	3

**Becas para inmersiones en inglés en el extranjero****Evolución del número de inmersiones en inglés otorgadas****Tabla 161**

Año	N°. de funcionarios y profesores
2013	32
2014	28
2015	2
2016	0
2017	2

**Becas para Programa de Inglés Integral, 2017****Tabla 162**

Nivel de inglés	N°. de funcionarios
Nivel 6	13
Nivel 5	20
Nivel 6	9
Nivel 12	20

**Nota:** 62 funcionarios beneficiados en el Programa de Inglés Integral.