

CERTIFICACIÓN EN LEAN LOGISTICS

JUSTIFICACIÓN

Las operaciones logísticas generan entre el 10% y 40 % del costo del producto, y más del 50% de ese costo está constituido por actividades que no agregan valor. Lean Logistics asegura procesos ágiles de logística, con menor variación y menor costo.

METODOLOGÍA

Curso expuesto por un instructor en tiempo real, similar en su desarrollo a un curso presencial, donde el alumno puede interactuar en el momento de la exposición para preguntar o aportar ideas, conceptos y experiencias a través del desarrollo de ejercicios prácticos.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Desarrollar operaciones logísticas exitosas mediante la mejora del rendimiento en almacenes y transporte con procesos claros y centrados en el valor.

DIRIGIDO A

- Gerentes de logística
- Gerentes de compras
- Implementadores Lean Six Sigma

DURACIÓN DEL PROGRAMA
24 HORAS

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN

- a. Antecedentes e historia
- b. Principios y filosofía
- c. ¿Qué es Lean y Six Sigma?
- d. ¿Qué es Lean Logistics?

2. DEFINIR EL PROCESO Y EL PROYECTO

- a. Definir necesidades del cliente
- b. Definir el proyecto
- c. Seleccionar el equipo

3. MAPEAR SERVICIO E INFORMACIÓN

- a. Mapa actual para logística
- b. Mediciones logísticas
- c. Tiempos de entrega y operaciones logísticas

4. ANALIZAR

- a. Desperdicio y variación de demanda
- b. Clasificación ABC para inventarios
- c. AMEF de logística
- d. Costos de transacciones

5. MEJORAR FLUJO Y ELIMINAR DESPERDICIOS

- a. Mapa futuro de logística
- b. Administración de inventarios
- c. Kanban para logística
- d. Planeación de envíos
- e. Validar mejoras

6. CONTROLAR FLUJO Y TIEMPO DE ENTREGA

- a. Torre de control
- b. Trabajo estándar
- c. Gemba walk

EXPERTO FACILITADOR

NG. EDUARDO JOSÉ ESCOBEDO URIBE

Ingeniero Químico por la Universidad Autónoma de Guadalajara con Maestría en Optimización de Sistemas Productivos por la Universidad Panamericana, Campus Guadalajara.

Durante su carrera profesional, ha ocupado cargos gerenciales y directivos en Laboratorios Pisa (de 1988 a 2000),

Laboratorios Maver (de 2000 a 2005) y Grupo Arcoiris (de 2005 a 2008).

Desde 2008 labora para Lean Six Sigma Institute, Firma de Entrenamiento y Asesoría especializada en la Implementación de la Filosofía Lean Six Sigma para la mejora continua de procesos de manufactura, servicios y logística y que tiene presencia en México, Estados Unidos, Guatemala, Colombia, Venezuela, Perú, Bolivia y España.

Primeramente, como Consultor, desarrolló Proyectos de implementación para Empresas como: Hy-Line, del ramo avicultor; Seao, que presta servicios de renta de textiles al ramo hospitalario; y Behrens, laboratorio farmacéutico localizado en Caracas, Venezuela.

Actualmente ocupa el cargo de Director General Operativo y Master Black Belt, supervisando más de 20 Proyectos de Implementación en México, Estados Unidos, Colombia, Venezuela y Perú, buscando siempre la optimización de los procesos para beneficio de las Empresas y de la sociedad en general.