

DIPLOMADO EN GERENCIA DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

JUSTIFICACIÓN

La gerencia de los proyectos inmobiliarios, por su nivel de complejidad y riesgo, requiere de herramientas que permitan iniciar, planificar, ejecutar, monitorear y controlar las restricciones en los aspectos administrativos, comerciales y técnicos a fin de asegurar un cierre exitoso de los mismos.

Este diplomado está concebido con base en la aplicación de los fundamentos y buenas prácticas en proyectos inmobiliarios, así como la implementación de tecnologías emergentes para la integración técnica del proyecto, tales como BIM (Building Information Modeling) y herramientas claves para el monitoreo y control de los proyectos inmobiliarios a nivel mundial, como son las metodologías de programación ganada y valor ganado.

La importancia de este diplomado radica en presentar el ciclo de vida de los proyectos inmobiliarios como la integración de las fases de estructuración, planificación, preventa, construcción y cierre; que junto con el monitoreo y control asegure la rentabilidad esperada de la inversión, respondiendo a la premisa que primero son los negocios y luego son los proyectos.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- Comprender que los proyectos inmobiliarios se desarrollan por fases secuenciales para garantizar la rentabilidad de los inversionistas.
- Identificar la importancia del desarrollo de la fase de estructuración por ser en ella donde se determina la ejecución, ajuste o no desarrollo del proyecto inmobiliario.
- Adoptar un modelo práctico para la gerencia de proyectos inmobiliarios que asegure la generación de valor para la organización.

METODOLOGÍA

El diplomado se desarrolla mediante la previa entrega de material en videos, lecturas recomendadas y mapas conceptuales de los temas a tratar en cada curso, con lo cual se pretende que los encuentros sincrónicos se den de acuerdo a la filosofía ágil con todos los participantes enfocados en aclarar los conceptos previamente estudiados.

Los docentes expondrán los conceptos clave del material enviado con anterioridad, mediante la metodología de storytelling en la cual se busca compartir la aplicación de los conocimientos en casos reales generando debates, diálogos y narrativas de los estudiantes en un entorno de trabajo participativo y colaborativo, dirigido hacia consolidar el aprendizaje por proyectos de diplomado realizados en equipo.

DIRIGIDO A

Gerentes de pequeñas y medianas empresas, ejecutivos, funcionarios y profesionales en general que se desempeñan en áreas diferentes a la financiera y quieran adquirir conocimientos básicos en finanzas, o se estén iniciando en ésta área y necesiten mejorar su gestión.

CONTENIDO

MÓDULO 1: FUNDAMENTOS DE GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN.

- Introducción a la gerencia de proyectos de construcción
- Habilidades interpersonales y grupo de procesos de inicio
- Grupo de procesos de planificación
- Grupos de procesos de ejecución y monitoreo y control
- Grupo de procesos de cierre y gestión de reclamos
- Duración 24 horas

MÓDULO 2: FASE DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

- Modelo de estructuración y gerencia de proyectos inmobiliarios
- Fase de estructuración
- Herramientas para el desarrollo de la fase de estructuración de un proyecto inmobiliario
- Normatividad urbanística
- BIM para gerentes de proyectos inmobiliarios
- Herramientas financieras en la estructuración de un proyecto inmobiliario
- Duración 24 horas

MÓDULO 3: FASES DE PLANIFICACIÓN Y PREVENTA DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

- Fase de planificación
- Herramientas para el desarrollo de la fase de planificación
- BIM para gerentes de proyectos inmobiliarios
- Fase de preventa
- Herramientas para el desarrollo de la fase de preventa
- Comercialización de proyectos inmobiliarios
- Duración 24 horas

MÓDULO 4: FASES DE CONSTRUCCIÓN Y CIERRE DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

- Fase de construcción
- Herramientas para el desarrollo de la fase de construcción
- Fase de cierre
- Herramientas para el desarrollo de la fase de cierre
- BIM para gerentes de proyectos inmobiliarios
- BIM para gerentes de proyectos inmobiliarios
- Duración 24 horas

MÓDULO 5: COMPETENCIAS COMPLEMENTARIAS A LA GERENCIA DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

- Liderazgo y habilidades interpersonales
Competencias de liderazgo en la era digital
Comunicación altamente eficaz
Neuliderazgo y motivación
- Gestión ágil de proyectos inmobiliarios
Introducción a la agilidad
Principios y prácticas ágiles - práctica
Gestión ágil de objetivos: okrs – práctica para proyectos de construcción
Introducción al scrum – análisis de caso en construcción
Introducción al método kanban
Statik – método para el diseño de sistemas kanban
Caso práctico – statik en proyectos de construcción.
- Duración 24 Horas

DURACIÓN DEL PROGRAMA

100 HORAS

MODALIDAD

REMOTO

EXPERTO FACILITADOR

JAIME PINILLA MEDINA

Arquitecto de la Universidad Santo Tomás con más de 30 años de experiencia profesional, Máster en Gestión y Administración Avanzada de Proyectos de la Universidad Católica de Murcia - España y Especialista en Gerencia de Proyectos de Construcción de la Universidad Industrial de Santander. Actualmente se desempeña como consultor independiente asesorando compañías nacionales en la estructuración y gerencia de diversos proyectos inmobiliarios, turísticos y comerciales.

Actualmente es miembro de la Junta Directiva de la Sociedad Colombiana de Arquitectos Regional Santander, Corporación Parque Nacional del Chicamocha y Sociedad Mejoras Públicas de San Gil. Está vinculado al PMI - Project Management Institute, Capítulo Bogotá desde el año 2010 y actualmente también hace parte del Branch Santanderes y del Capítulo PMI Caribe.

Adicionalmente, es docente en posgrados de diferentes entidades educativas colombianas, conferencista nacional e internacional en el tema de estructuración y gerencia de proyectos inmobiliarios y autor del libro, Manual de Gerencia de Proyectos Inmobiliarios (En edición).

JOLMAN LOZANO PICO

Profesional en Ingeniería Mecánica de la Universidad Industrial de Santander con Especialización en Gerencia de Mantenimiento de la Universidad industrial de Santander, con especialización en Gerencia de Proyectos de la Universidad de Valencia (España) y Master en Administración y Gestión Avanzada de Proyectos de la Universidad Católica de Murcia (España) Amplio conocimiento en Estructuración, Planificación, ejecución, monitoreo y control de proyectos de parada de Planta, Estructuración y monitoreo y control de proyectos inmobiliarios, conformación de equipos humanos altamente efectivos e interventoría de contratos.

Ingeniero Mecánico con las de 20 años de Experiencia, Actual Líder del Área de Mantenimiento del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. ESP, cuenta con experiencia como consultor en estructuración, monitoreo y control de proyectos inmobiliarios, así como experiencia docente en gestión de proyectos en la especialización de Automatización en la Universidad Santo Tomás Bucaramanga y en la maestría en Gerencia de Hidrocarburos de la Escuela de Ingeniería de Petróleos de la Universidad Industrial de Santander y autor del libro, Manual de Gerencia de Proyectos Inmobiliarios (En edición).

JUAN SEBASTIAN GAMBIN MARTINEZ

Ingeniero Civil de la Universidad Pontificia Bolivariana, Master en BIM Manager de Zigurat Global Institute of Technology. Experiencia en gestión de proyectos bajo metodología BIM. Experiencia administrativa y técnica en interventoría y construcción de obras residenciales e institucionales.

Socio de PRO+ING S.A.S, empresa dedicada a la Interventoría y Construcción de obras de tipo residencial e institucional. Socio fundador de GamBIM Ingeniería, empresa dedicada a la consultoría BIM en proyectos durante las fases de planificación y construcción.

Docente de diplomados y cursos de modelado 3D BIM en la Universidad de Santander y la Universidad Pontificia Bolivariana.

YIJHAN GEOVO RAMÍREZ

Profesional en Ingeniera Industrial de la Universidad de los Andes, International Coach de la ICC, Team Coach de la ICC, Coach Neurolingüístico de HCN y certificada en Cultura Organizational Culture Compass OCC® de OCC Solutions., Lean Change Management Certified y Agile Change Management Certified.

Tiene 22 años de experiencia como consultora de negocios y ha trabajado para compañías de consultoría dirigiendo las prácticas de efectividad organizacional y gestión de cambio en SG Talent Consulting y Human Capital Consulting. Previamente fue Supervisor Senior en KPMG Colombia – Advisory Services y consultora en Soluziona (Hoy Indra). Actualmente es gerente de consultoría en YG Consultoría & Coaching.