

# CURSO DE DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS (PMO)

## Justificación:

Las organizaciones desarrollan proyectos para lograr sus objetivos estratégicos y alcanzar la visión propuesta, para los cual asignan líderes y profesionales de proyectos responsables de gestionar equipos que aseguren el cumplimiento de las expectativas de los interesados en cuanto a calidad, tiempo, costo y seguridad, entregando productos, servicios o resultados a satisfacción del cliente, siendo muy importante seguir una metodología validada que recopile lecciones aprendidas y buenas prácticas tanto a nivel interno, como estándares internacionales, para lo cual se hace indispensable contar con una estructura de la organización que unifique, estandarice, capacite en los procesos de gestión y gobernanza relacionados con el proyecto, así como facilitar el intercambio de recursos, metodologías, herramientas y técnicas, las cuales se han denominado Oficinas de Proyectos (PMO). Diseñar, organizar, implementar, mejorar y administrar una oficina de proyectos requiere de un conocimiento y experiencia idónea que permita asegurar los beneficios y aportes al negocio esperados por esta oficina, pues muchas oficinas se han creado con una visión corta, hasta el punto que han desaparecido antes de lograr resultados.

## Resultados de aprendizaje:

- Formar profesionales de proyectos que tengan el conocimiento para comprender y aplicar conceptos claves para promover, planificar, diseñar, implementar, dirigir, gestionar y asegurar los beneficios de la oficina de proyectos y el cumplimiento de la promesa de valor de acuerdo con la visión de la organización.
- Familiarizar a los participantes con todos los tipos, términos y glosario de las Oficinas de Proyectos.
- Capacitar a los participantes en cómo evaluar, definir, planificar, implementar una oficina de proyectos.
- Asegurar el desarrollo de competencias mediante la realización de ejercicios prácticos e integradores de los conceptos aprendidos para afianzar conceptos y apropiarlos.

## Metodología

Sistema de aprendizaje teórico práctico, conformado por clases magistrales, ejercicios de casos, gamificación - talleres, lectura complementaria y desarrollo de trabajo por equipos.

## Dirigido a

El programa está dirigido a miembros del equipo de proyectos, personal de las Oficinas de proyectos, Gerentes o directores funcionales, Gerentes de Proyectos o profesionales interesados en la gestión de proyectos, quienes deseen conocer mejorar la gestión organizacional de los proyectos.

# Contenido

## I. Planeación Estratégica, Portafolio y PMO

- Estrategia del Negocio
- Portafolio, Programas y Proyectos
- Gestión Organizacional de Proyectos
- Estándares de Gestión de Proyectos
- Metodología de gestión de proyectos
- Modelos de Maduración (FEL)
- Modelo de Madurez de la Gestión de Proyectos (OPM3)
- Taller de Aplicación

## II. Fundamentos de Oficinas de Proyectos

- PBMO /OPBM
- Aliación con el negocio
- Modelos de desarrollo y evolución
- Alcance, Cobertura y servicios
- Ciclo de vida
- Enfoque de desarrollo
- Dimensiones de la solución
- Plan de Beneficios
- Gestión del conocimiento
- Medición de desempeño
- Organización, Roles y responsabilidades
- Taller de Aplicación

## III. Diagnostico Organizacional

- Conceptos Claves
- Procesos
- Buenas prácticas
- Taller de Aplicación

## IV. Propuesta de Organizacional y Oficina de Proyectos

- Conceptos Claves
- Servicios, herramientas
- Diseño Organizacional
- Buenas prácticas
- Taller de Aplicación

# Contenido

## V. Implementación y Transformación

- Conceptos Claves
- Equipo de implementación
- Procesos
- Buenas prácticas
- Mapa de ruta
- Taller de Aplicación

## VI. Gestión de Cambio Organizacional

- Conceptos Claves
- Procesos
- Taller de Aplicación

## VII. Puesta en Servicio de la Organización para gestionar los Proyectos y Áreas/ Oficinas asociadas

- Conceptos Claves
- Procesos
- Buenas prácticas
- Taller de Aplicación

## VIII. Servicios de la PMO y gestión

- Conceptos Claves
- Servicios
- Buenas Prácticas
- Taller de Aplicación

## IX. Programa de evolución, madurez y mejoramiento continuo

- Conceptos Claves
- Procesos
- Buenas Prácticas y lecciones aprendidas
- Taller de Aplicación

## X. Liderazgo y Gobierno de la Oficina de proyectos

- Conceptos Claves
- El Director/ Gerente/ Líder / Equipo
- Conformación y consolidación de equipos PMO
- Taller de Aplicación
- Trabajos Finales

# Expertos facilitadores

## **Cesar Luis Barco**

SEC, Ms Economía

Ingeniero Eléctrico de la Universidad de los Andes (1986), Máster en Ciencias Económicas (1996), con Certificación Ejecutiva en Estrategia e Innovación del MIT – SLOAN (2011), estudios de postgrado en Gestión de Tecnología en Uniandes (1996), Desarrollo Gerencial en Eafit (1994) y Desarrollo Directivo en Inalde (2001). Certificaciones PMP (Project Management Professional) del Project Management Institute - PMI (2005), y Pipelines Project Manager de Enbridge (2005). Más de 20 años de experiencia en diferentes roles relacionados con Gerenciamiento de Proyectos, de un total de 33 años en “Oil & Gas”, como profesional de ingeniería en el área eléctrica, líder de planeación, de control y de construcción en proyectos, Jefe del Departamento de Entorno para los sistemas de transporte de hidrocarburos de Genit, Jefe del Departamento Confabilidad y Disponibilidad Andina, Jefe de Departamento de Proyectos, Gerente Técnico y Gerente de Desarrollo de la Vicepresidencia de Transporte y Director Corporativo de Proyectos para Ecopetrol y sus filiales.

## **Betzaida Mendez Castillo**

MCM, CEP, PMP.

Ingeniero Civil y Máster en Gerencia de Construcción de Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (Venezuela), Certificada en Estimación de Costos CEP (AAECI) y PMP por PMI. Más de 10 años de experiencia en la gestión de proyectos de inversión en ámbito internacional dentro del sector público y privado, caracterizados por alta inversión, mercado volátil y ambiente multicultural. Consultora Senior en PMCSas en la aplicación e implementación de procesos de Gestión de Proyectos como Gestión integral de riesgos, Estimación de Costos y Gestión de Valor ganado (EVM), basados en técnicas y mejores prácticas de estándares internacionales Conferencista e instructora Internacional en Venezuela, Colombia, Perú, Brasil, España y Mozambique en Congresos de la AACE y cursos de capacitación empresariales Fundadora y Presidente de la Sección AACE Colombia.

## **Luis Eduardo Sepúlveda Ibarbuen**

MPM, PMP, GPM-b, PMO-CP, PRINCE2, SCM. Director Académico y Conferencista. Ingeniero Electricista Universidad Nacional de Colombia, Ingeniero de Sistemas Fundación Universidad Autónoma de Colombia, Especialista en Gerencia de Recursos Energéticos Universidad Autónoma de Bucaramanga, Maestría en Administración de Proyectos de la Universidad de Cooperación Internacional Costa Rica. Con diferentes diplomados técnicos, administrativos y legales. Certificados “Project Manager Professional” por el PMI, Gerente de Proyectos Sostenibles GPM-b por Green Project Management, PMO-CP por Global PMO Alliance, Prince2 por Axelos (BS), SCM por Scrum Study. 33 años de Experiencia: 3 años Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá, 24 años Ecopetrol, 6 años Consultoría, 29 años de docencia universitaria en instituciones y universidades Colombianas y Ecuatorianas. Conferencista Congresos PMI Colombia y Costa Rica y Congreso AACE. Experiencia en Gerenciamiento, Estructuración, Planeación, Control de Proyectos y Megaproyectos; Perito técnico ANI. Actualmente consultor y asesor de Empresas y Gerente de Operaciones en Colombia de PMCSas. 7 años en implementación de Soluciones de Gestión Corporativas, ti po ERP VP AACE Sección Colombia, Ex VP Finanzas PMI Capítulo Bogotá

# CURSO DE DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS (PMO)

---

## Mayor información

[cec@uninorte.edu.co](mailto:cec@uninorte.edu.co)

@cecuninorte

Teléfonos: 3509509

ext. **3800**