



CURSO

TRANSFORMACIÓN

DE CIUDADES

POTENCIA

UN UNIVERSIDAD
DEL NORTE

Educación
Continuada

OBJETIVO GENERAL

Proporcionar a los participantes una metodología práctica para comprender, diseñar y gestionar procesos de transformación territorial desde el sector público, a partir del estudio del caso de Barranquilla, y desarrollar capacidades para adaptar y replicar esta forma de trabajo en sus propios municipios y territorios.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- Comprender desde la práctica cómo se transforma una ciudad, identificando los factores clave que explican el proceso de transformación de Barranquilla.
- Analizar proyectos emblemáticos de transformación territorial, reconociendo cómo se estructuran, ejecutan y operan, así como las decisiones, retos y soluciones aplicadas durante su implementación.
- Aplicar metodologías prácticas de planificación, gerencia pública y participación ciudadana, basadas en la experiencia de Barranquilla, para impulsar proyectos de impacto en contextos subnacionales.
- Integrar liderazgo político, gestión técnica, financiamiento, conversaciones con la comunidad y comunicación efectiva como elementos interdependientes en el diseño y ejecución de estrategias de transformación territorial sostenibles.
- Identificar y adaptar elementos replicables del caso de Barranquilla a territorios de distinta escala, ajustando la metodología a las capacidades institucionales, financieras y sociales disponibles.
- Construir una visión inicial y un plan de acción territorial utilizando la metodología de seis dimensiones trabajada durante el curso.

METODOLOGÍA

Seis dimensiones para transformar territorios en la práctica

El curso se basa en la metodología POTENCIA, una forma de trabajo desarrollada a partir de años de experiencia en el sector público y privado. Esta metodología organiza la gestión territorial en seis dimensiones interdependientes que, cuando se articulan de manera integral, permiten transformar los territorios de forma sostenible, con un propósito común: aumentar la confianza ciudadana.

1. **Comunicaciones** – construir confianza con mensajes claros, consistentes y cercanos a la ciudadanía.
2. **Ingresos** – fortalecer el recaudo y gestionar nuevas fuentes de financiamiento para proyectos estratégicos.
3. **Proyectos** – priorizar y estructurar iniciativas que respondan a las necesidades de la gente.
4. **Financiación** – estructurar los proyectos con modelos financieros viables y sostenibles para el territorio.
5. **Ejecución** – llevar los proyectos del papel a la realidad, de forma eficiente y transparente.
6. **Operación y mantenimiento** – garantizar que las obras funcionen y se conserven en el tiempo.

METODOLOGÍA



Cada dimensión se enseña con una combinación de:

- Charla aplicada: cómo se decidió y se gestionó en la vida real cada dimensión, sustentada con información técnica de los proyectos e indicadores
- Estudio de caso: qué pasó, qué funcionó, qué no funcionó y por qué en proyectos implementados en Barranquilla.
- Taller guiado: cómo aplicar lo aprendido a otro territorio.

Además, el curso incluye visitas de campo para observar proyectos reales y comprender su lógica de estructuración, financiación, ejecución y operación.

DIRIGIDO A

Este curso está abierto a todas las personas interesadas en transformar su territorio, sin necesidad de ser funcionarios públicos ni expertos en temas públicos.

Está diseñado para ciudadanos que desean comprender cómo se producen en la práctica los procesos de transformación territorial y que buscan herramientas aplicables para mejorar su barrio, ciudad o departamento.

Si trabajas —o aspiras a trabajar— en un gobierno local, si eres candidato o aspirante a un cargo de elección popular, o si estás interesado en entender cómo se gestionan proyectos de transformación territorial desde el sector público, este curso te ofrece bases sólidas, ejemplos reales y herramientas prácticas para actuar en tu propio contexto.

¿QUÉ TE LLEVAS DEL CURSO?

Al finalizar los dos días, cada participante contará con:

- Un diagnóstico inicial de su territorio, construido a partir de seis dimensiones clave de la transformación territorial.
- Claridad sobre qué sí puede y qué no puede hacer un gobierno local dentro del modelo de descentralización colombiano.
- Criterios prácticos para priorizar, estructurar, financiar y ejecutar proyectos estratégicos.
- Una visión inicial y un plan de acción territorial, adaptados a su contexto institucional y financiero.
- Conocimiento aplicado sobre cómo se gestionan proyectos de alto impacto desde el sector público local.
- Una red de contactos fortalecida, conformada por profesionales y exservidores públicos que lideraron transformaciones reales.

SOBRE POTENCIA

POTENCIA es una firma de consultoría estratégica especializada en desarrollo territorial y fortalecimiento de gobiernos subnacionales, con experiencia comprobada en el diseño, estructuración, ejecución y sostenibilidad de proyectos que transforman ciudades y mejoran de manera tangible la vida de sus ciudadanos.

En los últimos años, hemos acompañado procesos de transformación urbana, económica y ambiental en múltiples territorios del Caribe colombiano, trabajando directamente con alcaldes, gobernadores, equipos técnicos, cámaras de comercio, empresas privadas, banca de desarrollo y organizaciones multilaterales.

Esta experiencia nos ha permitido desarrollar y validar una metodología propia, basada en seis dimensiones clave —comunicación, ingresos, proyectos, financiación, ejecución y operación y mantenimiento— que funcionan de manera integrada y cíclica, con un objetivo central: construir confianza ciudadana y garantizar resultados sostenibles en el territorio.

Este curso es una extensión directa de ese trabajo en territorio. Aquí compartimos aprendizajes construidos en la práctica, decisiones tomadas en contextos reales y herramientas que han demostrado su efectividad en procesos de transformación urbana y territorial.

Contenido

Módulo 1: Estructuración y ejecución de proyectos en el territorio

- Descentralización en Colombia: Lo que un alcalde sí puede (y no puede) hacer
- Transformando un territorio – De la crisis al éxito: cómo empezó el cambio en Barranquilla
- Generando confianza con comunicación 360
- Finanzas públicas inteligentes: los recursos sí alcanzan para la transformación territorial
- Priorización de Proyecto y Estructuraciones Eficientes
- Visita a Complejo Turístico Ciénaga de Mallorquín y Playa Puerto Mocho
- Visita a Centro de Eventos Puerta de Oro
- Visita a Gran Malecón del Río

Módulo 2: Operar y mantener proyectos transformadores

- Financiación de proyectos de ciudad.
- “No es solo cortar la cinta” - Operar y Mantener.
- Dinamizando la economía (turismo y exportación de servicios).
- Visión a Largo Plazo y Gerencia.

Experto facilitador

CARLOS ACOSTA JULIAO

Ingeniero de la Universidad de Columbia (Nueva York) y empresario, con amplia experiencia en la estructuración y ejecución de proyectos estratégicos de ciudad. Fue Gerente de Ciudad y Secretario General de la Alcaldía de Barranquilla, presidente de Puerta de Oro – Empresa de Desarrollo Caribe y gerente del programa Todos al Parque.

Lideró proyectos emblemáticos como el Centro de Eventos Puerta de Oro, el Gran Malecón del Río, y el programa de arborización y paisajismo Siembra Barranquilla, reconocido internacionalmente con el Prize for Cities del WRI Ross Center.

En el curso, Carlos aporta su experiencia en toma de decisiones estratégicas de ciudad, priorización de proyectos de alto impacto y articulación entre lo público y lo privado para lograr transformaciones territoriales sostenibles.

JUAN MANUEL ALVARADO

Economista con maestría en Economía de la Universidad del Norte y Máster en Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Oxford. Cuenta con más de 15 años de experiencia en el sector público y privado.

Fue Gerente de Ciudad, Secretario de Planeación y Gerente para la atención de la emergencia COVID-19 en la Alcaldía de Barranquilla. Ha trabajado en instituciones clave como Fundesarrollo, Bancóldex y Barranquilla Cómo Vamos. Lideró el equipo ganador del Premio Interamericano a la Innovación para la Gestión Pública Efectiva (OEA, 2023) con el proyecto Así Vivo Mi Barrio.

En el curso, Juan Manuel desarrolla cómo planear, priorizar y ejecutar proyectos desde la institucionalidad, y cómo convertir datos, planeación y participación ciudadana en resultados concretos para el territorio.

Experto facilitador

RICARDO VIVES GUERRA

Arquitecto con maestrías de las Escuelas Politécnicas de Milán y Lausana (Suiza), ganador del Premio Nacional de Arquitectura. Fue el diseñador del Gran Malecón del Río y coordinador del plan de infraestructura de los Juegos Centroamericanos y del Caribe 2018.

Como presidente de Puerta de Oro, lideró la estructuración y diseño de proyectos como los Mercados Públicos, el Ecoparque Ciénaga de Mallorquín, el tren turístico y la Playa urbana de Barranquilla.

En el curso, Ricardo muestra cómo el diseño urbano y el espacio público pueden convertirse en motores de desarrollo social y económico, y cómo llevar una visión urbana del papel a la realidad.

RICARDO PLATA SARABIA

Ingeniero Industrial, Máster en Desarrollo Económico Urbano de University College London. Fue secretario de Desarrollo Económico de Barranquilla y director ejecutivo de Corferias Caribe, operador del Centro de Eventos Puerta de Oro. También coordinó el programa Ciudades Emergentes Sostenibles de Findeter en la Región Caribe.

En el curso, Ricardo explica cómo dinamizar la economía local desde lo subnacional, atraer inversión, estructurar proyectos de turismo y eventos, y utilizar la cooperación y el desarrollo económico como herramientas de transformación territorial.



CURSO **TRANSFORMACIÓN** DE **CIUDADES**

Mayor información

cec@uninorte.edu.co

@cecuninorte

Teléfonos: 3509509 ext. 3800