

DIPLOMADO EN GESTIÓN DE PROYECTOS DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA



Vigilada Mineducación

Educación
Continuada



Mayores informes
Teléfonos: (605) 3500922
cec@uninorte.edu.co
www.uninorte.edu.co/web/educacion-continuada

Justificación

El mundo ha evolucionado. Las tecnologías de información han dejado de ser solo un soporte de los procesos de las empresas para convertirse en un activo estratégico de las organizaciones. En este sentido, los proyectos relacionados con tecnologías de información cobran relevancia desde el punto de vista operativo, táctico y operativo. En un proyecto de Tecnologías de Información se gestionan diferentes variables. Las más críticas, las relacionadas con la triple restricción: alcance, costo, tiempo. La gestión de estas variables normalmente va encaminada a la gestión de riesgos y de problemas. Gran parte de la labor de los gerentes de proyectos es la gestión de riesgos y la solución de problemas. Establecer planes, guiar a sus compañeros de equipo, gestionar los cambios, riesgos y partes interesadas son tareas que demandan conocimientos y habilidades específicas para llevar a buen término el proyecto de TI.

Dirigido a:

Profesionales que participen en Proyectos de Tecnología de Información interesados en actualizar conocimientos, adquirir formación en gerencia de Proyectos usando enfoque ágiles o predictivos y/o quienes estén interesado en dirigir áreas de Proyectos.

Metodología

El diplomado está diseñado con un enfoque learning by doing donde con casos prácticos + teoría los participantes aprender y aplican inmediatamente los conocimientos

- Clases magistrales
- Metodologías experienciales
- Trabajo participativo y colaborativo

Resultados de aprendizaje

- Aprender a gestionar adecuadamente proyectos de Tecnologías de Información.
- Identificar los conceptos básicos de la gestión de proyecto.
- Establecer el alcance, los objetivos e indicadores de un proyecto de Tecnologías de Información.
- Documentar adecuadamente la información relevante de un proyecto de Tecnologías de Información.
- Definir el cronograma, presupuesto y matriz de riesgos de un proyecto de Tecnologías de Información.
- Establecer métricas de calidad y mejoramiento continuo en un proyecto de Tecnologías de Información.
- Utilizar herramientas de tomas de decisiones basadas en datos para el seguimiento de proyectos de Tecnologías de Información.
- Identificar los conceptos de Scrum para gestión ágil de proyectos

Contenido

1. Fundamentos de la Gestión de Proyectos de TI

- Qué es un proyecto y qué es gestión de proyectos
- Los roles y responsabilidades en la Gestión de Proyecto
- Equipos de proyectos digitales
- Habilidades que debe tener un Gerente de Proyectos
- El ciclo de vida de un proyecto
- Metodologías para la gestión de proyectos de TI
- Estructuras y culturas organizacionales y su impacto en la gestión de proyectos de TI
- La gestión del cambio en proyectos de TI

2. Fase de Iniciación – Objetivos, alcance y equipo de trabajo en proyectos de TI

- Fundamentos de la iniciación del proyectos
- Objetivos, alcance y criterios de éxito
- Escogencia del equipo de trabajo y definición de roles
- Roles en un proyecto de TI
- La matriz RACI

3. Fase de Iniciación – Stakeholders y documentación en proyectos de TI

- Gestión de Stakeholders
- El valor de la documentación en proyectos de TI
- La propuesta y la carta de proyecto
- Herramientas para la documentación en la gestión de proyectos.

4. Fase de Planeación – Kikoff, Cronograma y Presupuesto

- La importancia de un Kikoff en un proyecto de TI
- Hitos y tareas en un proyecto de TI
- Cronograma en un proyecto de TI
- Ruta crítica en un proyecto de TI
- Presupuesto en un proyecto de TI
- Gestión de adquisiciones en un proyecto de TI

5. Fase de Planeación – Gestión de riesgos en proyectos de TI

- Introducción a la gestión del riesgo en proyectos de TI
- Tipos de riesgos en proyectos de TI
- Mitigación de riesgos en proyectos de TI
- Elaboración de un plan de gestión de riesgos en proyectos de TI
- Fases de la gestión de riesgos

6. Fase de Ejecución – Calidad y Mejoramiento Continuo en proyectos de TI

- La importancia del seguimiento en los proyectos de TI
- Gestión de calidad en proyectos de TI
- Medición de satisfacción del cliente en proyectos de TI
- Mejoramiento continuo en proyectos de TI

7. Fase de Ejecución – Toma de decisiones basadas en datos en proyectos de TI

- Introducción a la toma de decisiones basadas en datos
- El valor de los datos
- Datos comunes en proyectos de TI
- Definición de datos relevantes
- Presentación de los datos en seguimiento de proyectos de TI
- Herramientas para visualización de datos

8. Gestión de Proyectos Agile en TI

- Fundamentos de Agile
- Agile en proyectos de TI
- Pilares, principios y valores Scrum
- Artefactos, roles y ceremonias Scrum
- Planeación de Sprints
- Scrum en la organización

Ejercicio práctico

Experto facilitador

CÉSAR VILORIA NÚÑEZ

Ingeniero Electrónico y Magíster en Ingeniería de Sistemas y Computación, de la Universidad del Norte. Profesor del Departamento de Ing. Eléctrica y Electrónica de la Universidad del Norte. Amplio dominio en temas de CCNA, ITIL, TOGAF, Gestión de proyectos. Experiencia en acompañamiento a empresas del sector público y privado liderando procesos de consultoría y formación en transformación digital, mentorías de emprendimiento digital, modelos de arquitectura empresarial, diseño de planes estratégicos de tecnología, desarrollo web y aplicaciones para la digitalización de procesos y servicios con tecnologías tradicionales y disruptivas. Par evaluador del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación para proyectos del Sistema General de Regalías y del Programa de Beneficios Tributarios. Ha prestado sus servicios como consultor e investigador en Transformación Digital a entidades como: Dolmen S.A, Gobernación del Atlántico, Alcaldía de Barranquilla, Fundación Tecnoglass, Fedesoft, GECELCA, Fundación ANDI, entre otras.

DIEGO GÓMEZ CERÓN

Magíster en Ingeniería Electrónica e Ingeniero Electrónico de la Universidad del Norte. Profesor Asistente e Investigador Asociado del Departamento Ing. Eléctrica y Electrónica de Uninorte, en las áreas de telemetría geo-referenciada y de automatización industrial. Miembro IEEE, Profesor Consejero del Capítulo Industry Application Society, miembro del Grupo de Investigación en Robótica y Sistemas Inteligentes -GIRSI- de la Universidad del Norte. Carrer Advisor del Programa de Ingeniería Electrónica y Gestor de Beneficios Tributarios para Proyectos en Ciencia, Tecnología e Innovación – Ctel.

JAIRO CARDONA

Ingeniero en Electrónica. Magíster en Telemática. Candidato a Doctor en Ingeniería de Sistemas. Profesor del Departamento de Ing. Eléctrica y Electrónica en la Universidad del Norte. Amplia experiencia en planeación y ejecución de proyectos de TI. Ha participado como consultor en diseño e implementación de planes de Transformación Digital.



DIEGO GÓMEZ BAUTISTA

Economista, Especialista en Gestión de Proyectos y MBA con énfasis en Transformación Digital. Facilitador con conocimientos en Técnicas de Innovación, Gerenciamiento de Proyectos y metodologías ágiles como el Design Thinking y Agile Inception, análisis de procesos Lean Six Sigma y Transformación Digital. Más de 26 años de experiencia como consultor y gerente en procesos de venta de tangibles e intangibles tecnológicos, gerenciando áreas comerciales en negocios B2B, específicamente en el desarrollo de iniciativas digitales para la consecución de objetivos críticos en multinacionales del sector industrial. Cocreador del modelo de operación y gestión de la compañía del 2016 al 2020.

ANA KARINA RODRÍGUEZ

Ingeniera Electrónica, Magíster en Ingeniería de Sistemas y Computación. Líder técnico en ICUBO SOLUTIONS. Más de 16 años de experiencia en gerencia e implementación de soluciones de analítica empresarial en los diferentes estilos de analítica (tradicional y avanzada – BI-BA-BD) con diferentes herramientas que ofrece el mercado. Experta en formulación e implementación de modelos de gobierno y definición estratégica para analítica empresarial partiendo de diagnóstico de estados de madurez bajo modelos de maduración con estándares internacionales como TDWI y otros.

JORGE SALAH LLANES

Ingeniero de Sistemas, Especialista en Gerencia de Sistemas de Información y Magíster en Gobierno de TI. Certificado PMP en Gestión de Proyectos. Certificado ISO/IEC 27001 en Seguridad de la Información. Certificado SCRUM en Desarrollo Ágil. Amplia experiencia como arquitecto de procesos en implementación de TI y como Gestor Estratégico de TI. Consultor en proyectos de Transformación Digital.

Duración del Programa

90 HORAS

Modalidad

Remota