

# PACK DE APRENDIZAJE EN PROYECTOS



Vigilada Mineducación

Educación  
Continuada



Mayores informes  
Teléfonos: (605) 3500922  
cec@uninorte.edu.co  
[www.uninorte.edu.co/web/educacion-continuada](http://www.uninorte.edu.co/web/educacion-continuada)

# DIPLOMADO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS BAJO LINEAMIENTOS DE PMI

## Justificación

Las organizaciones requieren líderes de Proyectos capaces de manejar sus equipos de proyecto hacia la búsqueda de proyectos exitosos, que cumplan con las expectativas de los interesados en cuanto a calidad, tiempo, costo y seguridad, entregando productos, servicios o resultados a satisfacción del cliente. No basta con hacer bien los proyectos, se deben hacer los proyectos correctos. La Guía del PMBOK® desarrollada por el Project Management Institute, contiene una descripción general de los fundamentos de la Gestión de Proyectos reconocidos como buenas prácticas. Actualmente en su sexta edición, es el único estándar ANSI para la gestión de proyectos. Todos los programas educativos y certificaciones brindadas por el PMI están estrechamente relacionados con el PMBOK.

## Dirigido a:

- Miembros del equipo de proyectos
- personal de las Oficinas de proyectos
- Gerentes o directores funcionales
- Gerentes de Proyectos
- Profesionales interesados en la gestión de proyectos, quienes deseen conocer o mejorar los conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas de la Dirección de Proyectos de acuerdo con las mejores prácticas reconocidas

## Resultados de aprendizaje

- Comprender en profundidad los procesos, herramientas y técnicas que son fundamentales para la gestión de los proyectos de acuerdo con la Guía de PMBOK.
- Utilizar con propiedad y en forma habitual los términos y glosario de la Gerencia de Proyectos con enfoque PMI.
- Capacidad para desarrollar estructuradamente el plan de ejecución de un proyecto en su industria.
- Evidenciar mediante un examen tipo PMI que está en condiciones de continuar preparándose para presentar el examen de certificación PMP en corto plazo.

## Metodología

Teórico-práctica: Clases magistrales, ejercicios de casos, gamificación - talleres, lectura complementaria y desarrollo de trabajo por equipos. Durante las clases magistrales, se realizarán talleres en grupos con los cuales se refuerza el conocimiento suministrado por el profesor, mediante la resolución de dudas y discusión de paradigmas. Los estudiantes deberán realizar lecturas previas, para comentar en clases y aplicar en los talleres.

# Contenido

## MÓDULO 1.

- Introducción, Procesos, Áreas de conocimiento, Entorno y Rol del Director
- PMI
- Proyectos y Planeación Estratégica
- Dirección Organizacional de Proyectos
- Ciclo de vida
- Datos e Información de la dirección de Proyectos
- Documentos de Negocio de la Dirección de Proyectos.- Rol del Director, competencias, triángulo del talento.

## MÓDULO 2.

- Gerencia de Integración
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 3.

- Gerencia de Alcance
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 4.

- Gerencia de Cronograma
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 5.

- Gerencia de Costo
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles

## MÓDULO 6.

- Gerencia de Calidad
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 7.

- Gerencia de Recursos
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 8.

- Gerencia de Comunicaciones
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 9.

- Gerencia de Riesgos
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.



## MÓDULO 10.

- Gerencia de Adquisiciones
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles

## MÓDULO 11.

- Gestión de Interesados
- Tendencias y prácticas emergentes.
- Consideraciones de Adaptación.
- Consideraciones en entornos ágiles.

## MÓDULO 12.

- Responsabilidad Profesional / Trabajos Finales
- Filosofía y conceptos fundamentales.
- Código de conducta Profesional.
- Presentación de Trabajos integradores.

## Duración del programa

120 Horas.

## Experto facilitador

### Luis Eduardo Sepulveda

IMPM, PMP, GPM-b, PMO-CP, PRINCE2. Director Académico y Conferencista. Ingeniero Electricista Universidad Nacional de Colombia, Ingeniero de Sistemas Fundación Universidad Autónoma de Colombia, Especialista en Gerencia de Recursos Energéticos Universidad Autónoma de Bucaramanga.



# CURSO DE DISEÑO, IMPLEMENTA CIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS (PMO)

## Justificación

Las organizaciones desarrollan proyectos para lograr sus objetivos estratégicos y alcanzar la visión propuesta, para los cual asignan líderes y profesionales de proyectos responsables de gestionar equipos que aseguren el cumplimiento de las expectativas de los interesados en cuanto a calidad, tiempo, costo y seguridad, entregando productos, servicios o resultados a satisfacción del cliente, siendo muy importante seguir una metodología validada que recopile lecciones aprendidas y buenas prácticas tanto a nivel interno, como estándares internacionales, para lo cual se hace indispensable contar con una estructura de la organización que unifique, estandarice, capacite en los procesos de gestión y gobernanza relacionados con el proyecto, así como facilitar el intercambio de recursos, metodologías, herramientas y técnicas, las cuales se han denominado Oficinas de Proyectos (PMO). Diseñar, organizar, implementar, mejorar y administrar una oficina de proyectos requiere de un conocimiento y experiencia idónea que permita asegurar los beneficios y aportes al negocio esperados por esta oficina, pues muchas oficinas se han creado con una visión corta, hasta el punto que han desaparecido antes de lograr resultados.

## Metodología

Sistema de aprendizaje teórico práctico, conformado por clases magistrales, ejercicios de casos, gamificación - talleres, lectura complementaria y desarrollo de trabajo por equipos.

## Dirigido a:

El programa está dirigido a miembros del equipo de proyectos, personal de las Oficinas de proyectos, Gerentes o directores funcionales, Gerentes de Proyectos o profesionales interesados en la gestión de proyectos, quienes deseen conocer mejorar la gestión organizacional de los proyectos.



# Contenido

## I. Planeación Estratégica, Portafolio y PMO

- Estrategia del Negocio
- Portafolio, Programas y Proyectos
- Gestión Organizacional de Proyectos
- Estándares de Gestión de Proyectos
- Metodología de gestión de proyectos
- Modelos de Maduración (FEL)
- Modelo de Madurez de la Gestión de Proyectos (OPM3)
- Taller de Aplicación

## II. Fundamentos de Oficinas de Proyectos

- PBMO /OPBM
- Alineación con el negocio
- Modelos de desarrollo y evolución
- Alcance, Cobertura y servicios
- Ciclo de vida
- Enfoque de desarrollo
- Dimensiones de la solución
- Plan de Beneficios
- Gestión del conocimiento
- Medición de desempeño
- Organización, Roles y responsabilidades
- Taller de Aplicación

## III. Diagnostico Organizacional

- Conceptos Claves
- Procesos
- Buenas prácticas
- Taller de Aplicación

## IV. Propuesta de Organizacional y Oficina de Proyectos

- Conceptos Claves
- Servicios, herramientas
- Diseño Organizacional
- Buenas prácticas
- Taller de Aplicación

## V. Implementación y Transformación

- Conceptos Claves
- Equipo de implementación
- Procesos
- Buenas prácticas
- Mapa de ruta
- Taller de Aplicación

## VI. Gestión de Cambio Organizacional

- Conceptos Claves
- Procesos
- Taller de Aplicación

## VII. Puesta en Servicio de la Organización para gestionar los Proyectos y Áreas/ Oficinas asociadas

- Conceptos Claves
- Procesos
- Buenas prácticas
- Taller de Aplicación

## VIII. Servicios de la PMO y gestión

- Conceptos Claves
- Servicios
- Buenas Prácticas
- Taller de Aplicación

## Contenido

### IX. Programa de evolución, madurez y mejoramiento continuo

- Conceptos Claves
- Procesos
- Buenas Prácticas y lecciones aprendidas

### · Taller de Aplicación

### X. Liderazgo y Gobierno de la Oficina de proyectos

- Conceptos Claves
- El Director/ Gerente/ Líder / Equipo
- Conformación y consolidación de equipos PMO · Taller de Aplicación
- Trabajos Finales

**DURACIÓN DEL PROGRAMA**  
40 HORAS

**MODALIDAD**  
REMOTA

## Experto Facilitador

### Luis Eduardo Sepúlveda Ibarbuen

MPM, PMP, GPM-b, PMO-CP, PRINCE2, SCM. Director Académico y Conferencista. Ingeniero Electricista Universidad Nacional de Colombia, Ingeniero de Sistemas Fundación Universidad Autónoma de Colombia, Especialista en Gerencia de Recursos Energéticos Universidad Autónoma de Bucaramanga, Maestría en Administración de Proyectos de la Universidad de Cooperación Internacional Costa Rica. Con diferentes diplomados técnicos, administrativos y legales. Certificados "Project Manager Professional" por el PMI, Gerente de Proyectos Sostenibles GPM-b por Green Project Management, PMO-CP por Global PMO Alliance, Prince2 por Axelos (BS), SCM por Scrum Study. 33 años de Experiencia: 3 años Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá, 24 años Ecopetrol, 6 años Consultoría, 29 años de docencia universitaria en instituciones y universidades Colombianas y Ecuatorianas. Conferencista Congresos PMI Colombia y Costa Rica y Congreso AACE. Experiencia en Gerenciamiento, Estructuración, Planeación, Control de Proyectos y Megaproyectos; Perito técnico ANI. Actualmente consultor y asesor de Empresas y Gerente de Operaciones en Colombia de PMC sas. 7 años en implementación de Soluciones de Gestión Corporativas, tipo ERP VP AACE Sección Colombia, Ex VP Finanzas PMI Capítulo Bogotá



# Experto facilitador

**Cesar Luis Barco**  
SEC, Ms Economía

Ingeniero Eléctrico de la Universidad de los Andes (1986), Máster en Ciencias Económicas (1996), con Certificación Ejecutiva en Estrategia e Innovación del MIT – SLOAN (2011), estudios de postgrado en Gestión de Tecnología en Uniandes (1996), Desarrollo Gerencial en Eafit (1994) y Desarrollo Directivo en Inalde (2001). Certificaciones PMP (Project Management Professional) del Project Management Institute - PMI (2005), y Pipelines Project Manager de Enbridge (2005). Más de 20 años de experiencia en diferentes roles relacionados con Gerenciamiento de Proyectos, de un total de 33 años en “Oil & Gas”, como profesional de ingeniería en el área eléctrica, líder de planeación, de control y de construcción en proyectos, Jefe del Departamento de Entorno para los sistemas de transporte de hidrocarburos de Cenit, Jefe del Departamento Confiabilidad y Disponibilidad Andina, Jefe de Departamento de Proyectos, Gerente Técnico y Gerente de Desarrollo de la Vicepresidencia de Transporte y Director Corporativo de Proyectos para Ecopetrol y sus filiales

**Betzaida Mendez Castillo**  
MCM, CEP, PMP.

Ingeniero Civil y Máster en Gerencia de Construcción de Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (Venezuela), Certificada en Estimación de Costos CEP (ACEi) y PMP por PMI. Más de 10 años de experiencia en la gestión de proyectos de inversión en ámbito internacional dentro del sector público y privado, caracterizados por alta inversión, mercado volátil y ambiente multicultural. Consultora Sénior en PMC sas en la aplicación e implementación de procesos de Gestión de Proyectos como Gestión integral de riesgos, Estimación de Costos y Gestión de Valor ganado (EVM), basados en técnicas y mejores prácticas de estándares internacionales Conferencista e instructora Internacional en Venezuela, Colombia, Perú, Brasil, España y Mozambique en Congresos de la AACE y cursos de capacitación empresariales Fundadora y Presidente de la Sección AACE Colombia



# SOFTWARE PARA GERENCIA DE PROYECTOS: MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL 2016 NIVEL AVANZADO

## Justificación

Actualmente en el mundo se ha posicionado la labor de los directores de proyecto como una profesión fundamental para todo tipo de organizaciones ya que con ellos se pueden lograr los objetivos estratégicos porque se requiere de una preparación de alto nivel y para la cual se necesita utilizar todos los recursos posibles que apoyen esta importante gestión en las organizaciones. Para lograr el mejor desempeño posible es necesario hacer uso de las buenas prácticas de gerencia de proyectos y aprovechar al máximo la tecnología. La herramienta "Project Professional" es un software de Microsoft que brinda apoyo a los gerentes de proyectos para conseguir el éxito en la administración de sus tareas, y dada sus características es posible interactuar de manera rápida y sencilla con otras herramientas de informática que hacen parte de la suite de Microsoft Office. Una vez se conocen las bases del uso del software Microsoft Project Professional se puede sacar el máximo provecho cuando se conoce la forma de registrar correctamente el avance de los proyectos aplicando los conceptos de Earned Value Management (EVM, o Valor Ganado).

## Duración del Programa

24 Horas.

## Metodología

El Docente expone los temas utilizando el software Microsoft Project Professional, mientras va mostrando y explicando las diferentes opciones que ofrece esta herramienta al tiempo que va elaborando cronogramas de un proyecto específico de baja complejidad, y para lo cual acude a actividades de trabajo tales como: Metodologías experienciales, Trabajo participativo y colaborativo, Aprendizaje por proyectos, Gamificación

## Dirigido a:

Personas que ya tienen un conocimiento básico en el software Microsoft Project Professional, en cualquiera de sus versiones y que trabajan en proyectos y que son responsables de sus actividades que deseen aprender a utilizar esta herramienta tecnológica para aprovechar al máximo sus funcionalidades, tales como Gerentes, Directores, Coordinadores, Líderes y toda persona que ejecuta labores dentro de un proyecto para optimizar su desempeño y que les ayude a aprovechar los diferentes recursos de la tecnología en su empeño de alcanzar el éxito esperado y lograr los objetivos estratégicos de las empresas o brindar su apoyo para alcanzar las metas de las áreas.

## Modalidad

Remoto.

# Resultados de Aprendizaje

- Conocer el funcionamiento avanzado del software Microsoft Project Professional para aprovechar al máximo sus funcionalidades y tener una herramienta de apoyo a la gestión de proyectos.
- Aprender a aprovechar las principales funcionalidades que tiene el software para utilizar indicadores de Earned Value Management (EVM, o Valor Ganado) para aumentar significativamente las posibilidades de éxito en la dirección de proyectos.
- Comprender la filosofía de las características avanzadas de las herramientas de software utilizados para realizar una correcta dirección de proyectos y estar a la vanguardia de las mejores prácticas desarrolladas a nivel mundial.

## Contenido

### TEMA I: PLANEACIÓN Y ALCANCE DEL PROYECTO

- Definir el alcance
- Crear la EDT (Estructura de Desglose del Trabajo) para el proyecto

### TEMA II: CRONOGRAMA DEL PROYECTO

- Establecer calendario de trabajo
- Tareas
- Configuración de recursos
- Grupos de tareas
- Línea base
- Ruta crítica
- Revisión de la planeación del proyecto
- Opción ¿Qué desea hacer?: Color, Fuente, Diagrama de Gantt, Ruta Crítica, Línea Base
- Vista de línea de tiempo múltiple. Formato para la escala de tiempo, establecer fecha personalizada, tareas existentes (en ficha formato)

### TEMA III: VALOR GANADO (EVM: EARNED VALUE MANAGEMENT)

- Variables de EVM (Earned Value Management)
- Indicadores de desempeño
- Indicadores de pronóstico

### TEMA IV: EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- Configuración del software para registrar avances reales
- Registro de avance de un proyecto con incidencia en el % completado
- Importación y exportación de cronogramas
- Nivelación de recursos
- Comparación de cronogramas

**TALLER:** Taller práctico aplicando todos los conceptos a un proyecto de mediana complejidad.



# Experto facilitador

## DORIS ORTEGA MORENO

Ingeniería de Sistemas. Universidad Industrial de Santander (UIS). Especialista en Gerencia de Proyectos de Sistemas (Enfoque PMI: Project Management Professional). Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario. En curso a la certificación PMP (Project Management Professional) ante el Project Management Professional (PMI). Administración de Sistemas de gestión ISO 9001, NTCGP 1000, MECI 1000, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/IEC 27001 Instructor Certification Program de Executrain – Alliance Group. (Docencia en Informática). Universidad Militar Nueva Granada, Bogotá, Marzo 2017. Docente de Posgrado: Implementación de una PMO (Project Management Office, u Oficina de Gerencia de Proyectos). Uso de Microsoft Project Professional, Conceptos de Gerencia de Proyectos del PMI. Universidad del Rosario, docente del área de educación continua: Microsoft Project Professional, Conceptos de Gerencia de Proyectos del PMI (Project Management Institute). Ha sido docente de diferentes universidades como la UIS, UDES, UCC, entre otras instituciones en programas de Gerencia de Proyectos PMI, Oficina de Gerencia de Proyectos (PMO: Project Management Office), Microsoft Project Professional, Análisis y Diseño de Sistemas de Información, Bases de Datos, Ingeniería del Software. A nivel empresarial se ha desempeñado como Directora de Proyectos. Consultor empresarial en: Gerencia de Proyectos PMI. Proyectos de Software. Actualmente se desempeña como Docente de diferentes Universidades y como Consultora empresarial en Gerencia de Proyectos a nivel nacional.

## CARLOS RIBERO GÓMEZ

Ingeniero de Sistemas de la Universidad Industrial de Santander (UIS). Especialista en Gerencia de Proyectos de Sistemas del Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario. Certificación PMP (Project Management Professional). Formación en Calidad (Planificación del Sistema de Calidad, Documentación del Sistema de Calidad, Indicadores de Gestión, Acciones Correctivas y Preventivas, Auditorías Internas de Calidad). Instructor Certification Program de Executrain – Alliance Group. (Docencia en Informática). Se ha desempeñado como docente de Educación continua en la Universidad del Norte, FIT Educación Superior Interamericana y de posgrados en la Universidad de la Sabana, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario y la Universidad Militar, Universidad Autónoma del Caribe, EAN. A nivel empresarial ha sido Gerente de Proyectos, Director de Oficina de Gerencia de Proyectos (PMO: Project Management Office). Director de Proyectos. Consultor empresarial en: Gerencia de Proyectos PMI, Balanced Scorecard (BSC), Indicadores de Gestión, Sistemas de Información, Proyectos de Software. Tutor de Tesis de Posgrado. Coordinador de Programas de Capacitación. Docente Catedrático de Posgrado en varias universidades del país en: Gerencia de Proyectos PMI, Balanced Scorecard (BSC), Indicadores de Gestión, Oficina de Gerencia de Proyectos (PMO: Project Management Office), Gestión de Proyectos PMI para certificarse como PMP, Microsoft Project Professional, Análisis y Diseño de Sistemas de Información, Bases de Datos, Ingeniería del Software. Conferencista MECI (Modelo Estándar de Control Interno) para la Procuraduría General de la Nación. Actualmente se desempeña como Docente de diferentes Universidades, en modalidad presencial y virtual, y su actividad principal es la de Gerente de Proyectos en empresa de Software con nivel 5 de CMMI (Capability Maturity Model Integration).