



INFORME DE **Autoevaluación**

2021 - I Semestre



Barranquilla, agosto de 2021

Destacado en Uninorte



Somos la 5ª mejor empresa para trabajar en Colombia



Somos la 4ª mejor empresa para trabajar en Colombia para las Mujeres.



Somos la 38ª mejor empresa para trabajar en América Latina.
Este año por primera vez ocupamos posición en este ranking.

En empresas con más de 1.500 colaboradores.

Destacado en Uninorte



Recibimos certificación campus 100% bioseguro. Cumplimiento satisfactorio de los protocolos indicados por el Gobierno Nacional para hacer frente a la emergencia sanitaria por la pandemia de la Covid-19.



Proyecto Semillero de Mercadeo ganador **ORO** en los premios CASE Círculo de Excelencia.



Casa de Estudio Alfredo Correa de Andrés

La Casa de Estudio Alfredo Correa de Andrés recibió Certificación LEED Gold categoría Nuevas Construcciones del Consejo de Edificios Verdes de Estados Unidos (USGBC) para la construcción ambientalmente sostenible.

Igualmente recibió reconocimiento de ACI Colombia (American Concrete Institute) como proyecto destacado y se presentó a todas las personas que a nivel mundial están involucradas con el instituto.

Uninorte en Rankings 2021

Posición entre universidades privadas



3



5



3*



4



6



8**



7

* 2020

** 2022

5 Apuestas estratégicas



Excelencia académica y administrativa



Alianzas nacionales e internacionales



Sociedad pacífica y saludable



Fortalecimiento de ciudadanía y
democracia



Campus cultural, ecológico y deportivo





Excelencia académica y administrativa

2021 - I Semestre

Programas

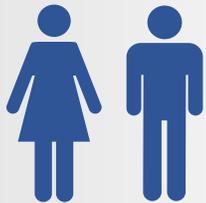


27 pregrados

116 posgrados en funcionamiento

15 Doctorados
50 Maestrías
51 Especializaciones

Población



14.631 Población total

12.689 estudiantes pregrado

1.942 estudiantes posgrado

Planta profesoral



525 Plazas

294 Doctores 56%

224 Magíster 43%



Nuevos programas 2021 - II Semestre



De acuerdo con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, la ciencia de datos y su estudio es de gran importancia para el desarrollo económico del país.

En homenaje al economista barranquillero José Tcherassi Guzmán, rector de la Universidad del Norte entre 1970 y 1973, se lanzó nueva beca para estudiar el programa de Ciencia de Datos.

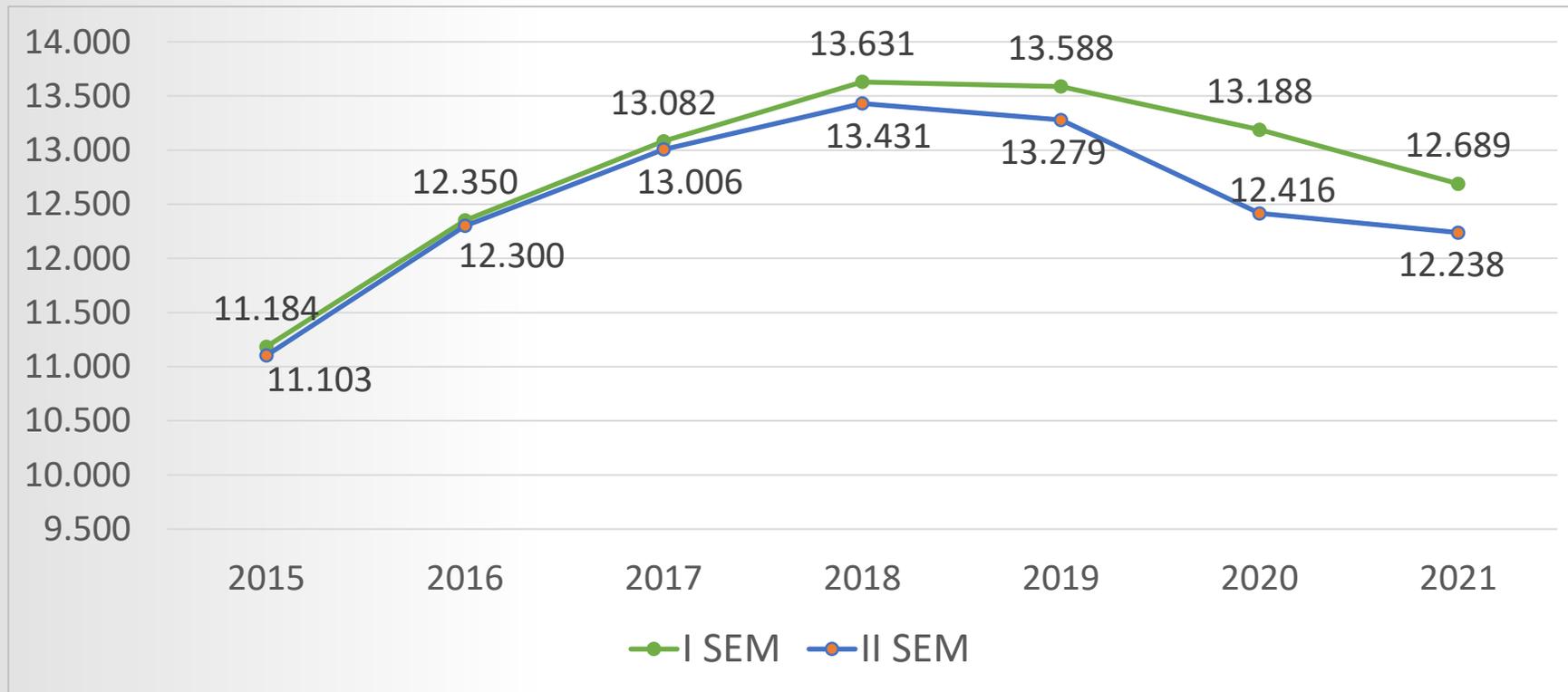


POSGRADOS

- Maestría en Lenguaje y Sociedad
- Especialización en Derecho Contractual
- Especialización en Comunicación Digital

Población estudiantil de Pregrado

Serie 2015 – 2021

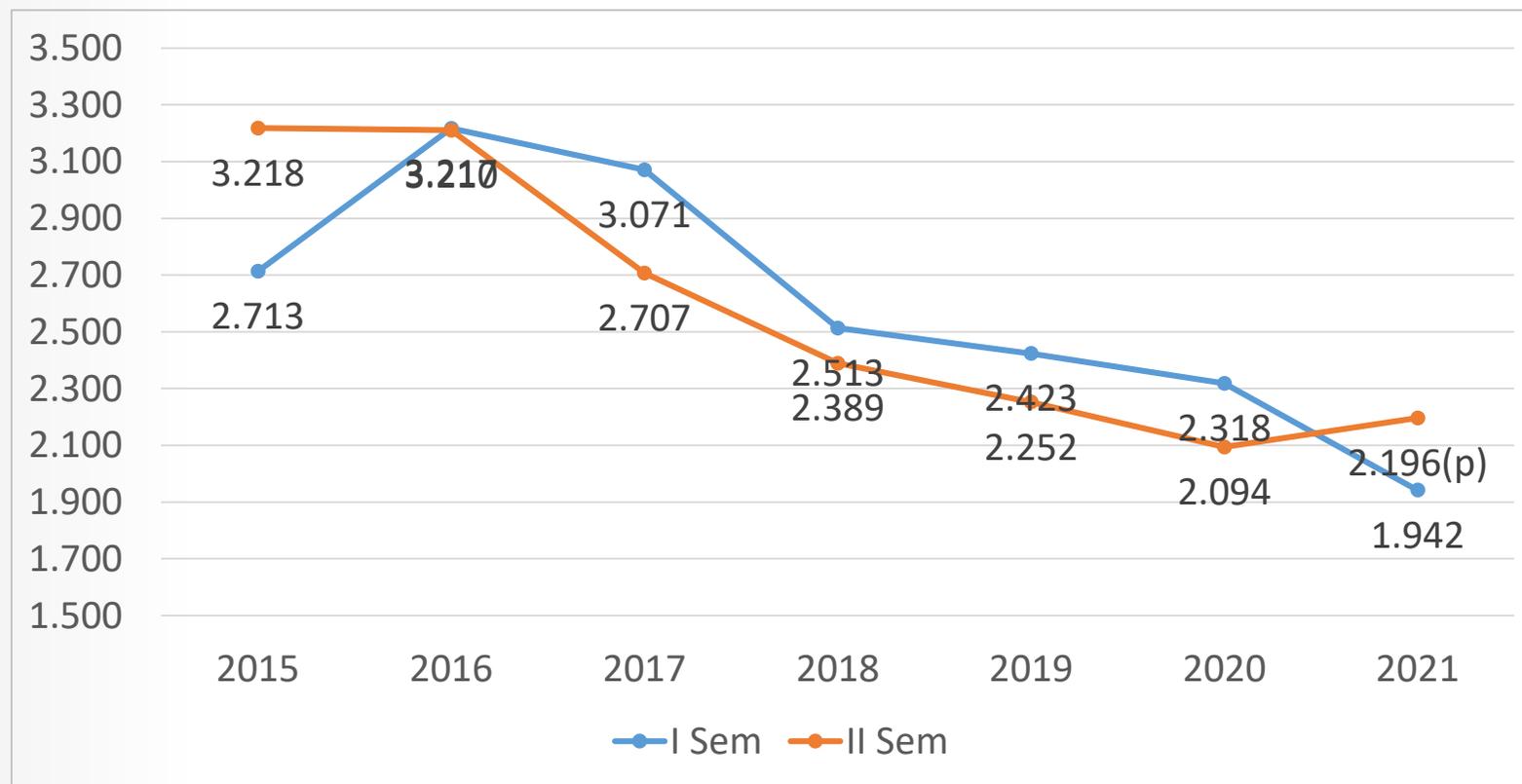


Cumplimiento de Población 2021 I: 104% Cumplimiento de Población 2021 II: 105%



Población estudiantil de Posgrado

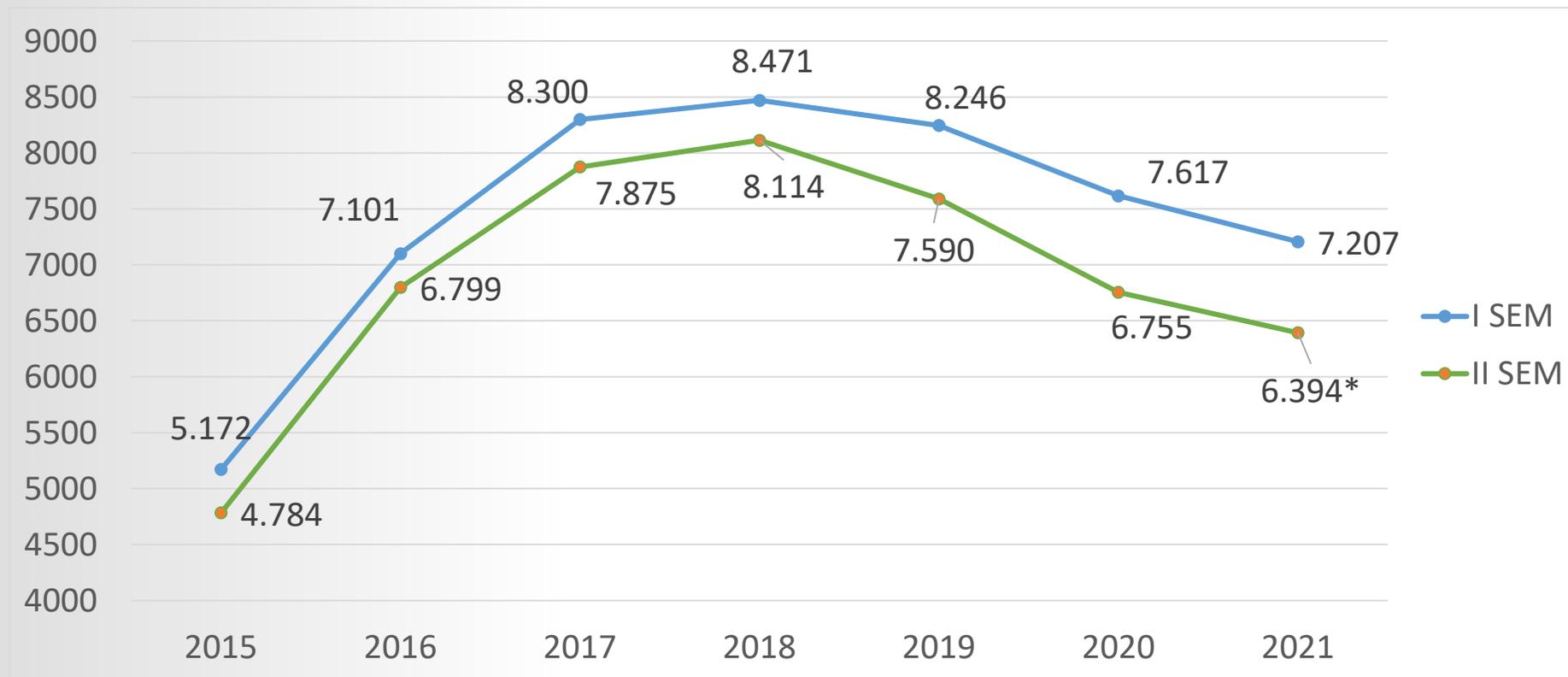
Serie 2015 – 2021



(p): Proyectado

Población del Instituto de Idiomas

Serie 2015 – 2021



Cumplimiento de Población 2021 I: 100%

Cumplimiento de Población 2021 II: 98%

(*): corte 12 de agosto.



Pregrado

Ejecución 2021 - I Semestre: 91% de los programas acreditados

Acreditación Nacional

Nuevas acreditaciones

A la espera de resolución
-Música

A la espera de asignación de pares por parte del CNA
Contaduría pública

Renovaciones

A la espera de resolución
-Ciencia Política
Enfermería, Medicina**

Recibió visita de pares
Negocios Internacionales,
Economía

A la espera de asignación de pares
-Psicología
-Adm. de Empresas
-Ingeniería Mecánica

Acreditación Internacional

Nuevas acreditaciones

A la espera de resolución
-Enfermería **ACEN**
-Economía **ARCUSUR**

CREE
En elaboración de documentos de aplicación para 2 certificaciones internacionales

- Learning Center Certification del programa "Learning Centers of Excellence" de la NCLCA.
- International Tutor Training Program Certification" de la CRLA.

Renovaciones

Preparación para la visita oficial de los pares académicos del 24 al 26 de octubre.

-6 Pregrados en Ingenierías
ABET

**Se espera contar con el 100% de los programas acreditados en 2021.*

***Se encuentran en espera de resolución desde 2019.*

Posgrado

18 programas de posgrado acreditados a nivel nacional

Nuevas acreditaciones nacionales

Nuevas Acreditaciones

- Maestría en Desarrollo Social
- Maestría en Física Aplicada
- Maestría en Gobierno de Tecnología Informática
- Maestría en Ing. Electrónica

A la espera de resolución de acreditación del MEN

- Doctorado en Ciencias Sociales
- Especialización en Pediatría
- Maestría en Ingeniería Ambiental
- Maestría en Ingeniería Administrativa

A la espera de asignación de pares para visita

- Maestría en la Enseñanza del Inglés

Enviaron sus informes de autoevaluación al CNA

- Maestría en Urbanismo y Desarrollo Territorial
- Maestría Ing. Eléctrica

Renovación nacional

A la espera de resolución del MEN

- Maestría en Ingeniería Industrial

Renovación internacional

En preparación para recibir en diciembre la visita de renovación de acreditación

Maestría en Administración de Empresas - MBA



Excelencia académica



Resultados pruebas Saber PRO 2020

Puntaje global Uninorte: 178

- **8vo. Puesto** a nivel nacional de 121 universidades.
- **3er puesto** dentro del grupo [G10](#).
Mejor estudiante a nivel nacional: **Alfred Anaya. Ingeniería Mecánica.**



Programas con puntajes más altos:

Matemáticas: 201, Medicina: 190, Ingeniería Electrónica: 189, Economía: 188, Ingeniería Mecánica: 187.

Posición a nivel nacional:

- **1er puesto:** Negocios Internacionales.
- **2do puesto:** Matemáticas, Odontología, Licenciatura en Pedagogía Infantil, Diseño Gráfico.
- **3er puesto:** Ingeniería Electrónica, Economía, Ingeniería Civil, Relaciones Internacionales, Geología.
- **4to puesto:** Medicina, Ingeniería Mecánica, Música, Arquitectura, Diseño Industrial, Contaduría Pública.
- **5to. Puesto:** Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Eléctrica.



Excelencia académica

Inició la discusión sobre la actualización curricular

- Reunión con Uniandes para conocer su experiencia en cuanto a la reflexión curricular.
- Se llevó a cabo conversatorio con Carl Langebaek, Franciso Zarur y Juana Margarita Hoyos, al cual asistieron miembros del Comité Ejecutivo, decanos, directivos y académicos.
- En elaboración el diagnóstico de la implementación del Programa de Modernización Curricular en sus ejes principales:
**Fortalecimiento de la formación básica • Internacionalización
Flexibilización curricular.**



- ✓ Aprobación del Rector de la propuesta para la oferta de programas y/o cursos virtuales de posgrado y educación continua.
- ✓ Se contratará a la *Universidad Oberta de Catalunya* para el acompañamiento en el diseño del modelo.

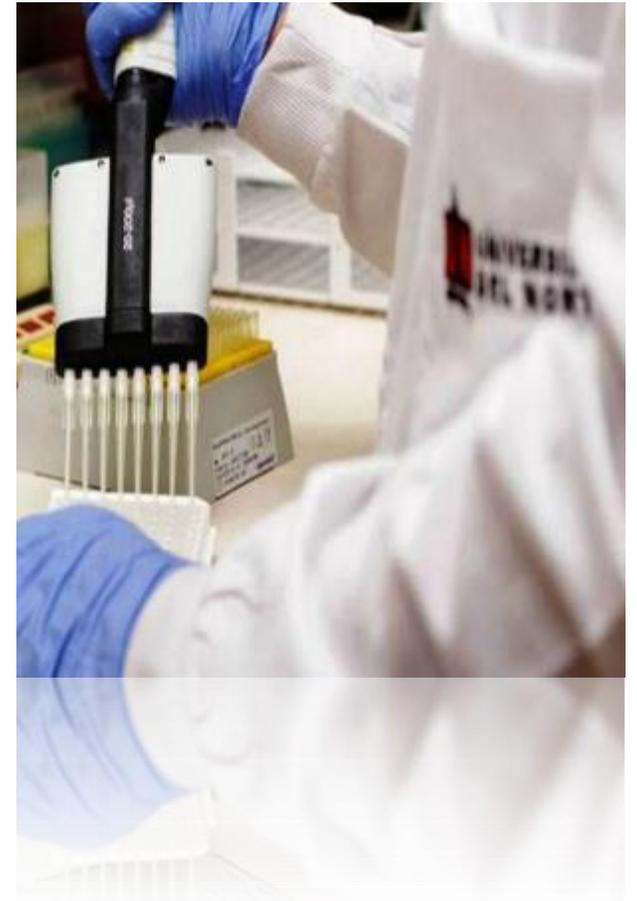
- ✓ En el marco del programa “UnNorte de Aprendizajes conciencia y empatía” se realizará el **Programa en educación emocional y práctica de aula** para docentes de Uninorte.



Excelencia académica

Gestión de recursos para Laboratorio de Concreto

- Conformada comisión de apoyo con ingenieros egresados con experiencia en consecución de fondos locales e internacionales y desarrollo de proyectos especiales con fondos multilaterales.
- Se identificaron potenciales prospectos a vincular como aliados-donantes.
- Diseños/renders del proyecto actualizados.
- En etapa final revisión y ajuste del presupuesto de costos.
- Inicio de ronda de presentaciones a prospectos en el II semestre.



I Semestre

EL PODER
DE LA
LECTURA
uninorte

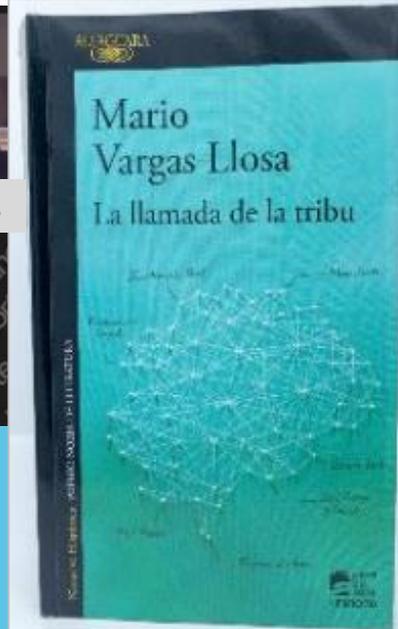


Adolfo Meisel Roca

Eduardo Posada C.



Mario Vargas Llosa



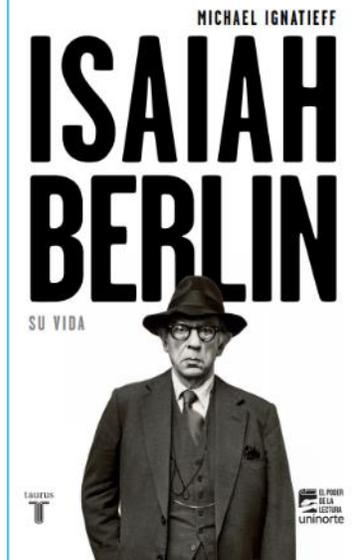
Mario Vargas Llosa en
conversación con Eduardo
Posada Carbó

4 eventos transmitidos
+ de 5.300 visualizaciones



II Semestre

EL PODER
DE LA
LECTURA
uninorte



Biografía de Isaiah Berlín escrita por el historiador Michael Ignatieff, intelectual público con una amplia producción de artículos y libros. Este libro, primera biografía autorizada de Berlín, es fruto de las conversaciones que mantuvieron durante la última década de su vida.

El autor es ensayista, académico y expolítico canadiense. Hizo un doctorado en Historia en Harvard y fue profesor en Oxford y Cambridge. Actualmente es el presidente de la Universidad de Europa Central en Budapest.

Investigación

INDICADOR	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
• No. de publicaciones indexadas ISI-SCOPUS	400	218	55%
• Tasa de producción ISI-SCOPUS de profesores doctores	1,3	0,7	54%
• Número de Publicaciones (Article, conference paper, review, editorial, letter, book, abstract, capítulo de libro)	450	288	64%
• Grupos reconocidos por Colciencias: A1, A, B, C y D*	44	44	100%
• Grupos reconocidos por Colciencias en las categorías A1 y A*	35	35	100%
• Proyectos aprobados con Fuentes o Recursos Externos	50	<u>19</u>	38%
• Productos tecnológicos de proyectos de I+D con registro ante entidades correspondientes.	8	<u>7</u>	88%

**La convocatoria de medición de grupos 2021 cierra a finales de agosto 2021, con resultados previstos para noviembre.*



Centro de Consultoría y Servicios

INDICADOR	META 2021	EJECUTADO 2021-I	% AVANCE
Número de propuestas presentadas	123	85	69%
Número de proyectos contratados	41	33	80%

3 proyectos contratados con financiación de organizaciones internacionales:



INDICADOR	META 2021	EJECUTADO 2021-I	% AVANCE
Programas de formación desarrollados	430	276	64%
Personas capacitadas	6.200	10.212	165%
Propuestas presentadas	200	121	61%
Propuestas contratadas	40	33	83%

Proyecto destacado: Ejecutores Misión TIC 2022



El futuro digital es de todos

MinTIC

11 programas virtuales ofrecidos, 9 desarrollados

5 proyectos financiados con recursos de cooperación internacional:



Pisotón

BENEFICIADOS DEL PROGRAMA

INDICADOR	META 2021	EJECUTADO 2021-I	% AVANCE
Niños, niñas y adolescentes	5.000	2.000	40%
Familias beneficiadas	1.000	1.300	130%
Maestros	300	70	23%

VII Seminario Internacional de Desarrollo Psicoafectivo y Educación Emocional



El acto de instalación contó con la participación de la primera dama de la República, María Juliana Ruiz; el rector, Dr. Adolfo Meisel, y la subdirectora USAID Colombia, Martha Aponte.

Pisotón

La SALUD MENTAL EN LA FAMILIA

UNA CONSTRUCCIÓN DE TODOS



Excelencia administrativa



CAMPUS ATRACTIVO

Planta física	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Área de Terrenos (Has)	25,6	25,6	100%
Índice de Construcción	35,25%	35,25%	100%
Índice de Ocupación	13,9%	13,9%	100%



CAMPUS ATRACTIVO

Puesta en operación



Edificio Mario Santo Domingo.
Entró en operación en julio 2021



Casa de Estudio Alfredo Correa de Andrés.
Inaugurada y entró en operación en febrero 2021.



Movilidad vertical

Para personas con movilidad reducida

- Salvaescaleras que comunica piso 2 bloque E con piso 2 bloque F. (I semestre)
- Instalación de elevador para acceder a los 3 pisos bloque E (II semestre)



Modernización de Baños

Modernización de baños Bloque B - Instituto de Idiomas.
(I semestre)



Modernización de Iluminación (LED)

Bloque G, fase 1
(I semestre)



Ampliación de capacidad
Central de Frío 2 - Nuevo Chiller 2
(I semestre)

CAMPUS ATRACTIVO

Obras en ejecución



Laboratorios de investigación del piso 5 del edificio de Ciencias de la Salud.

Se proyecta puesta en marcha en II semestre de 2021.

Diseños



Café entre Biblioteca Karl C. Parrish Jr. y Casa de estudio Alfredo Correa de Andrés

Culmina conceptualización en octubre 2021 y diseños en I Semestre 2022

En diseño



Teatro



Complejo deportivo



Cabina emisora

Finalizados los diseños arquitectónicos.



Jardín infantil

Los diseños estarán listos en marzo de 2022.

Culminan diseños en diciembre de 2021.

CAMPUS ATRACTIVO

Diseños y presupuesto



Modernización del Auditorio Marvel Moreno.

Se realizaron avances en la modernización del auditorio y se proyecta aprovechar este II semestre del año para seguir avanzando y estar preparados para el retorno a la presencialidad en el I semestre de 2022 con su puesta en operación.



Modernización Salón de Proyecciones Gabriel García Márquez.

Finalizan diseños en II semestre 2021

Diseños y ejecución 1ra etapa



Plan de infraestructura para el manejo de aguas lluvias.

- Contratada la intervención prioritaria en los alrededores de la Biblioteca; se proyecta finalizar las obras en el segundo semestre.
- Entregada la consultoría de la zona Noroccidental; se proyecta finalizar las obras en el mes de diciembre.

Estudio, diseño y presupuesto

Traslado de la bodega de almacén a nuevos terrenos



En proceso de conceptualización. Se proyecta contar con diseños y presupuesto en el I Semestre de 2022.

Conceptualización de espacio para Centro cultural y de servicios.



En proceso de conceptualización. Se proyecta contar con diseños y presupuesto en el I Semestre de 2022.

Estudio y evaluación



Paso a desnivel vs puente peatonal para comunicar campus actual con nuevo campus.

- Realizado análisis técnico y funcional de ambas opciones.
- Ambas opciones se pueden ejecutar en el mediano o largo plazo.

Excelencia administrativa

Sostenibilidad ambiental

Indicadores y metas de sostenibilidad

La propuesta de los **24** indicadores ambientales fueron aprobados como parte integral del sistema de gestión ambiental de la Universidad.

**Energía – Agua – Residuos – Insumos
Cultura – Emisiones**

Plan de arborización 2021 en el campus



Con el apoyo de Ecocampus se realizó la selección de árboles nativos para la zona noroccidental del edificio Mario Santo Domingo. Se proyecta iniciar la siembra de árboles en el mes de septiembre.

- ✓ Se presentó estudio de factibilidad de generación de energía solar aprovechando el terreno y las cubiertas existentes. Se aprobó la invitación a cotizar a firmas reconocidas a nivel nacional para su implementación.



- ✓ Realizada la identificación y evaluación de riesgos ambientales operacionales; en desarrollo definición del plan de emergencias ambientales.

Excelencia administrativa

Gestión del talento humano

Inició etapa de **Diagnóstico** para implementación de certificación de equidad laboral Equipares del Ministerio del Trabajo, PNUD y la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer:



- Test de percepción y sensibilización de la igualdad de género enviado a **+ de 200 líderes**.
- Entrevistas a profundidad con los responsables de las **8 dimensiones** que identifica el sello.
- Conformación del Comité de Equidad y Género.

Con base en los resultados de los exámenes de Inglés realizados a colaboradores administrativos se definieron cargos de alta prioridad para iniciar programa en Julio.



Con el apoyo de una consultoría externa se está construyendo la propuesta para definir viabilidad de cargos administrativos que pudieran continuar en la virtualidad o en trabajo remoto parcial o total.

- ✓ En desarrollo 3ª cohorte de la Escuela de Liderazgo Transformador para colaboradores administrativos y de apoyo académico.

Gestión financiera institucional y de posgrados



	GESTIÓN FINANCIERA	Meta 2021-I	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
PREGRADO	Cobertura de ayuda financiera (%población de pregrado con crédito o beca)	70%; 8.569 estudiantes	74% 9.401 estudiantes	106%
	Total de estudiantes becados (%/Población total de pregrado)	41%; 5.018 estudiantes	43% 5.413 estudiantes	105%
POSGRADO	Cobertura de ayuda financiera (%población de posgrado con crédito o beca)	23%; 430 estudiantes	39% 759 estudiantes	170%
	Total de estudiantes becados (%/Población total de posgrado)	10%; 184 estudiantes	17% 333 estudiantes	170%

Gestión financiera institucional y de posgrados

Gestión Financiera	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Recuperación de cartera	93%	95,7%	103%
Margen Ebitda presupuestal	10%	12%	120%

Gestión Financiera	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Inversiones	\$33.548 Millones	\$16.150 millones	48%

Gestión financiera institucional y de posgrados

Nuevas Becas

- ✓ Marvel Moreno para pregrado.
- ✓ Julio Muvdi para posgrado.
- ✓ José Tcherassi Guzmán para el nuevo programa de Ciencia de Datos.
- ✓ Becas parciales - Fondo de Contingencia.



Nuevas alianzas estratégicas

- ✓ Convenio Uninorte-Lumni a partir del 2021 - I semestre.
- ✓ Avances en negociación Convenio Brilla.
- ✓ En revisión convenios Lumni - Grupo Bancolombia; Becas Comfenalco; Finky.



- ✓ Presentado el análisis financiero de las propuestas de las OPMs (Online Product Manager) para la virtualidad de programas del CEC y posgrados.

Sistematización de procesos

- ✓ Recaudo
- ✓ Pago a proveedores
- ✓ Operaciones financieras
- ✓ Gestión de seguros



Excelencia administrativa

Gestión de Tecnología Informática

Indicadores	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Red inalámbrica campus universitario	99,25%	98,97%	99,7%
Estudiantes por Computador	7	7	100%
Ancho de banda de acceso a internet (Mbps)	4.100	3.400	82,9%
No. de salas de informática	68	68	100%

Excelencia administrativa

Gestión de Tecnología Informática

Proyecto de inteligencia de negocios y analítica de datos

- **Modelo predictivo de deserción:** variables recopiladas y en proceso exploración de datos para la creación del modelo Machine Learning.



- **Estimación de la matrícula de primer ingreso:** en desarrollo el modelo probabilístico con el departamento de Economía.

Plataforma online para jóvenes con contenido audiovisual por temporadas

- ✓ Se desarrolló la plataforma de distribución de video.
- ✓ Definidos los temas a desarrollar para las primeras temporadas de las series.
- ✓ Puesta en marcha II Semestre.

Fácil – Dinámica – Mayor engagement con bachilleres



Implementado técnicamente el control de asistencia a clases (*attendance tracking*) como un autoservicio para docentes; en proceso plan de divulgación y capacitación a usuarios.

Desarrollado el prototipo conceptual del Centro de Atención Digital de servicios académicos y administrativos para estudiantes.

Excelencia administrativa



Gestión logística y seguridad integral

Ampliación de la cobertura del Programa de Gestión documental extendido a la academia

Ingenierías • Humanidades y Cs. Sociales •
Escuela de Arquitectura, Urbanismo y Diseño •
División de Derecho, Cs. Políticas y Rel.
Internacionales • División de Cs. Básicas

Eficiencia en procesos, optimización y ahorros:

- ✓ Plan de Gestión de Residuos Sólidos actualizado.
- ✓ Implementación sistema de riego parqueadero 12.
- ✓ Selección de Argos como herramienta tecnológica para facilitar consolidación y seguimiento de órdenes de compra maestras.



Aplicación para minimercado virtual *du Nord market* lista para entrar funcionamiento.

Nuevos productos, servicios y beneficios
para la comunidad universitaria a partir de la nueva realidad, planes de regreso y alternancia



Nuevas estrategias para recuperar gradualmente demandas de los servicios y ofertas du Nord:

- ✓ Inició piloto de consultoría con el Country Club.
- ✓ Se lograron acercamientos con el Colegio Marymount, San José y Británico Internacional.

Gestión de Mercadeo

Proyecto *Semillero de Mercadeo* ganador ORO en los premios CASE Círculo de Excelencia.



✓ Contact Center presencial migró a E-Contact Center 100% remoto garantizando el correcto funcionamiento del servicio.



✓ Se realizaron sesiones de Co-creación con cada División Académica para la construcción de planes de mercadeo y promoción de programas de pregrado y posgrado:
10 nuevas propuestas y + de 40 acciones para 10 Divisiones y Dirección de Especializaciones.

✓ Inició transformación digital de la investigación de mercados relacionada con nuevos pregrados con la con la opción de recolección 100% virtual de la información de bachilleres de la región.

Gestión de Comunicaciones

Celebración de los 55 años de la Universidad



- Karl C. Parrish Jr. presente por siempre en la Universidad del Norte. Develación de escultura.
- Inauguración Casa de Estudio Alfredo Correa de Andrés.

✓ **30** especiales periodísticos con contenidos estratégicos para el posicionamiento institucional.

✓ Se establecieron lineamientos de administración y uso de canales de divulgación digital para realización de eventos institucionales.

Resultados



- **348** transmisiones por el canal de YouTube Uninorte Académico.
- **21** eventos por semana del semestre académico.
- **300** visualizaciones en promedio por transmisión.
- Eventos con más de **4.000** visualizaciones.

Excelencia administrativa

Gestión Jurídica

- Fortalecimiento del plan de comunicaciones de la oficina jurídica:
 - ✓ Capacitación oficina de Mantenimiento sobre Seguros.
 - ✓ Capacitación a 45 docentes y coordinadores de programas sobre procesos disciplinarios.



- Capacitación grupal a editores de revistas científicas de la Universidad en temas de derechos de autor y procesos editoriales.

Aseguramiento de la calidad en los procesos administrativos y de apoyo a la academia

- ✓ Actualización del Panorama de Riesgos Estratégicos Institucionales con la participación del Comité Ejecutivo y sus equipos de trabajo.
- ✓ Se identificaron las automatizaciones de procesos, controles y productos requeridos para ampliar la cobertura del control interno a nuevas áreas y fortalecer la auditoría de sistemas.
- ✓ Se presentó el proyecto del *Plan de gestión del riesgo y continuidad de negocio frente a situaciones de crisis* a la alta dirección y líderes involucrados e inició el diagnóstico con el consultor. Se entregarán los resultados del plan de trabajo en el segundo semestre.



Excelencia administrativa



Plan diseñado en la estrategia de la alianza 4U - Administración Universitaria.

Avances 2021 I Semestre en:

- Mejoramiento de negociaciones para compra de muebles, equipos y tecnologías.
- Ahorros en gastos y economías de escala en adquisición de servicios financieros. Financiamiento Estudiantil.
- Planeación: Indicadores estratégicos, estadísticas, planes estratégicos y buenas prácticas institucionales.
- Formación de funcionarios.
- Gestión ambiental.
- Estrategias de mercadeo.
- Buenas prácticas compartidas.

Alianzas nacionales e internacionales



Alianzas y Relaciones Corporativas - Oficina del Egresado

\$ 1.966 millones
recaudados
27 convenios legalizados.

 **BECAS**

FONDO DE GRATITUD

HOSPITAL UNIVERSIDAD DEL NORTE

Indicador de conexión con egresados
161%
50.193 egresados únicos.

90 empresas y **1.129** vacantes en la Feria Profesional Uninorte Virtual



Egresados en “Emprende Uninorte Egresados” y visitando la Casa de Estudio.



ALIANZA 4U

PLAN DE ACCIÓN 2021 CONSOLIDADO

6 EJES - 30 ÁREAS ESTRATÉGICAS – 99 ACCIONES



DOCENCIA

3 ÁREAS ESTRATÉGICAS
27 ACCIONES

INVESTIGACIÓN

4 ÁREAS ESTRATÉGICAS
16 ACCIONES

EXTENSIÓN

9 ÁREAS ESTRATÉGICAS
24 ACCIONES

INTERNACIONALIZACIÓN

4 ÁREAS ESTRATÉGICAS
11 ACCIONES

ASUNTOS ESTUDIANTILES Y APORTES AL APRENDIZAJE

4 ÁREAS ESTRATÉGICAS
7 ACCIONES

ADMINISTRACIÓN

6 ÁREAS ESTRATÉGICAS
14 ACCIONES

Balance Ejecución Plan de Acción 2021-I

Alianzas nacionales e internacionales

Nuevas alianzas con empresarios privados



Con el apoyo de la Fundación Ideas para la Paz y el Grupo Sura 6 universidades realizaron el lanzamiento de la iniciativa *Tenemos que hablar Colombia* la cual, mediante la metodología de diálogos colaborativos, tiene el propósito de poner a conversar a todos los colombianos para construir la Colombia que soñamos:

Eafit, Nacional de Colombia, Los Andes, Del Valle, Industrial de Santander y del Norte



El rector Adolfo Meisel Roca y el Decano José Aparicio, coordinador de la iniciativa en Uninorte durante el lanzamiento del programa el 30 de Junio.

Nuevas alianzas estratégicas – Canadá y Norte de Europa.

CANADÁ

Cooperación educativa y científica:

Red CCYK (Colombia challenge your knowledge) y CALAREO (Canada and Latin America Research & Exchange Opportunities).

Instituciones miembro CALAREO:

- Vancouver Island University
- Lakehead University
- Carleton University
- École de Technologie Supérieure (ÉTS)
- Memorial University of Newfoundland

Intercambio académico:

- Vancouver Film School
- Université du Québec à Trois-Rivières

NORTE DE EUROPA

- Actividades de internacionalización en casa con Exeter University (Reino Unido). Programa: Public Health- Global Virtual Experience.

Gestiones nuevas alianzas en el marco de Cátedra Europa:

- Con instituciones del Reino Unido como invitado de honor a Cátedra Europa 2021.
- Con la Embajada de Finlandia en Colombia, para la participación de este país como invitado de honor de la Cátedra Europa 2022.

Alianzas nacionales e internacionales

Plataforma a la globalización

Plan de formación para la gestión de recursos internacionales

Webinar desarrollado: *¿Cómo acceder a fondos internacionales?*

- Institución: INNPACTIA.

Plataforma digital de búsqueda de fondos internacionales más grande de Latinoamérica

Perfil Gestor Internacional

Se elaboró propuesta de **perfil del Gestor en Internacionalización** para las Divisiones Académicas a partir de la experiencia de la División de Ingenierías.

Relacionamiento Externo

22 nuevos convenios académicos internacionales
Cooperación académica - Doble Titulación – Doble Titulación
Cotutela - Intercambio académico

Indicador	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
No. de Convenios internacionales	336	<u>336</u>	100%
Porcentaje de Convenios Activos	60%	78%	130%



Alianzas nacionales e internacionales

Global Engagement

Global Classroom

Programa de aulas interconectadas para incrementar la participación de estudiantes y profesores en experiencias globales

- ✓ **13** aulas interconectadas
- ✓ **123** estudiantes internacionales
- ✓ **327** estudiantes de Uninorte
- ✓ **12** docentes

Fortalecimiento de la estrategia de internacionalización en casa:

Proyecto **“Alabama-Colombia: Water, Access, Sanitation and Hygiene Partnership”**.
Seleccionado en el marco de la convocatoria de 100k Strong in the Americas y el ICETEX.

Tuskegee University - University of Alabama - Uninorte.

Cátedras internacionales



80 Conferencistas invitados.

41 actividades con **4.617** visualizaciones.

25 instituciones representadas.

Indicadores

Indicadores	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Movilidad Estudiantil Saliente	550	526	96%
Presencial	250	136	54%
Virtual	300	390	130%
Movilidad Estudiantil Entrante	260	214	82%
Presencial	10	0	0%
Virtual	250	214	86%
Visitantes extranjeros	555	221	40%
Presencial	5	2	40%
Virtual	550	219	40%





Sociedad pacífica y saludable

Sociedad pacífica y saludable

Promover la salud mental y bienestar emocional de estudiantes, profesores y colaboradores.

Programa UnNorte de Aprendizajes con-ciencia y empatía. Diseñado para implementación en II Semestre del piloto con profesores y estudiantes. Contempla a toda la comunidad. Se trabajarán 6 ejes que fomentan habilidades para la vida.

**CEDU, Bienestar organizacional - Gestión Humana, Dpto. de Psicología.
Con el apoyo de Bienestar Universitario, Univoluntarios y Ecocampus.**

- ✓ Se realizó evento de lanzamiento *Programa EUNOIA*. Bienestar físico y mental a través de la gestión saludable de emociones y experiencias de la vida:
 - **783** estudiantes participantes.
 - **+ de 84.700** vistas e interacciones en redes sociales.
- ✓ Servicios Habla con Nosotros, atención a urgencias:
 - **994** estudiantes atendidos en asesoría psicológica en línea.
 - **72** estudiantes en el servicio de "Habla con nosotros" y "Conéctate".
 - Presencia permanente de un psicólogo para atención de urgencias.
- ✓ En fase final diagnóstico de necesidades y oportunidades de educación emocional de estudiantes de pregrado con el apoyo de expertos.



Acceso en línea y personalizado para estudiantes, colaboradores y los miembros de nuestra comunidad, a todo el portafolio que en temas de salud física y emocional.

Bienestar Universitario • Bienestar Organizacional • Gestión Humana • Centro Médico • Hospital Universidad del Norte • Departamento de Psicología.

Sociedad pacífica y saludable

Inclusión, diversidad y equidad

- ✓ Realizado el piloto de acompañamiento docente para la atención a la diversidad e inclusión y el módulo de *Diversidad e inclusión en el aula* en el Diplomado de Pedagogía Universitaria del CEDU: **38 docentes**.
- ✓ Continuación de la puesta en marcha de la ruta de atención a la diversidad: **Atención de 15 estudiantes con discapacidad**.

En el marco del convenio con CELEI - Centro de Estudios Latinoamericano de Educación Inclusiva, se desarrolló *Seminario Internacional de Educación Superior Inclusiva y Justicia Social*. Instituciones de Ecuador, Chile, Bolivia y Colombia.



Participación de investigadores del IESE y la División de Humanidades y Ciencias Sociales

Socialización de 2 investigaciones:

- “Ruta de inclusión y acompañamiento a la diversidad en Uninorte Incluyente: validación del primer año”
- “Caracterizar la inclusión educativa. Los retos de incorporar las percepciones de la comunidad educativa”

En elaboración *Informe de violencia en las tres principales ciudades del Caribe*.



Propender por la disminución de todas las formas de violencia, maltrato y acoso

Inició la implementación del sello de equidad laboral Equipares iniciando con la creación del comité institucional de igualdad de género y programando espacios de sensibilización en el tema.

Fortalecimiento de la ciudadanía y la democracia



Fortalecimiento de la ciudadanía y la democracia

Fortalecimiento de los grupos de debate

- ✓ Participación en 6 torneos virtuales, 2 primeros lugares.
- ✓ 1er triunfo internacional en la categoría 'Equipos Novatos' del torneo organizado por la Sociedad de Debate de la Universidad Francisco de Vitoria de Madrid.
- ✓ En preparación participación en 2 próximos torneos.
- ✓ 11 inscritos en curso de preparación en I Semestre.
- ✓ Abiertas inscripciones para curso de II Semestre.



Escuela de liderazgo de lo público Juan José Nieto Gil.

La escuela se encuentra diseñada, lista para su lanzamiento e iniciación de actividades de forma presencial.



2 foros • Más de 4.800 visualizaciones

Avanzar en la calidad de los gobiernos locales.



Jaime Bonet
Banco de la República

Asegurar la sostenibilidad ambiental



Daniel Toro
UTB

10 Eventos con la comunidad del sur del Atlántico

2 Foros

- "Son de Negro: Desafíos ante la virtualidad".
- "Vacunas y Covid, ¡que no te echen cuenta!".

8 encuentros formativos y de intercambio de saberes

- Con UMATAS* (5 sesiones) y con Líderes Ambientales y Culturales (5 sesiones) sobre Emprendimiento aplicado.
- Con Red de Jóvenes de Ambiente de Manatí.
- Con docentes de municipios para análisis de nuevas medidas pedagógicas de alternancia y para estructuración y socialización de Objetos Digitales de Aprendizaje.
- Con Fundación Festival Son de Negro y Fundación Festival Son de Pajarito para estructuración y desarrollo de festivales municipales.
- 5 sesiones con jóvenes del MegaColegio de Santa Lucía. Charlas sobre buen manejo de la salud sexual y reproductiva + desórdenes alimenticios (Prácticas de Enfermería).
- Exposición del análisis y la georreferenciación de datos Covid 2021 en municipios.

*Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria

2 donaciones

Del Club Rotario de Barranquilla para los hospitales de Santa Lucía y Manatí. Recibirán equipos médicos para seguir atendiendo la pandemia en los municipios.



En desarrollo los ciclos de aprendizaje en materia de emprendimiento aplicado con Price Water House Coopers.

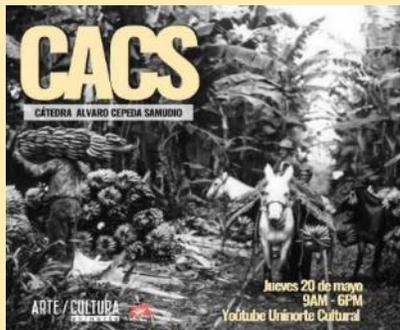


Campus cultural, ecológico y deportivo

Campus cultural y ecológico

Cátedra Álvaro Cepeda Samudio - CACS

Celebra al genio desde la academia y la cultura



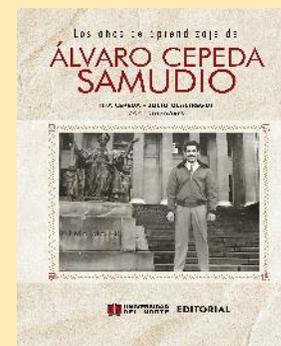
En esta cátedra de rigor se exploró la vida y obra de Álvaro Cepeda.

4 encuentros

+ de 800 visualizaciones

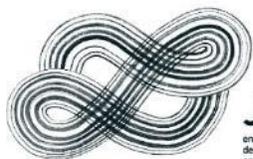


Lanzamiento del libro



Primera versión de Jagüey: encuentros de Arte del Caribe

Nuevo espacio para el arte joven del Caribe colombiano



encuentros de arte en el Caribe



MAPUKA Museo Arqueológico de Pueblos Karib Universidad del Norte

- ✓ Realizada convocatoria para resaltar artistas afines a artes plásticas y visuales en exposición colectiva.
- ✓ 4 artistas del Caribe seleccionados para la exposición "Sobre un mismo horizonte" en el museo MAPUKA.
- ✓ La exposición inició en julio de manera física y virtual.

Conceptualización de canal digital para que estudiantes programen su propia franja radial



- ✓ Realizado benchmark con emisoras digitales adscritas a Red de Radios Universitarias de Colombia (RRUC), y emisoras universitarias digitales internacionales, para conocer mejores prácticas en radiodifusión universitaria digital.

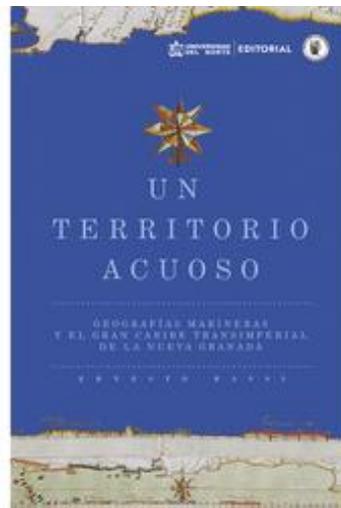
Proyecto "Área protegida para investigación y senderismo"

- ✓ Realizada visita de campo al área contigua al futuro teatro que se propondrá como protegida.
- ✓ Con el Dpto. Química y Biología se está elaborando la propuesta del plan de acción para el desarrollo del proyecto y su presentación al Comité de planta física y Rectoría.

Campus cultural y ecológico

Alianzas con editoriales

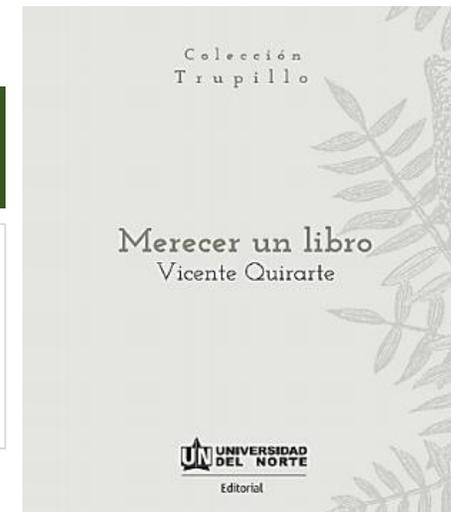
- Con el Banco de la República se logró coedición del libro del Barranquillero Ernesto Bassi titulado *Un territorio acuoso. Geografías marineras y el gran Caribe transimperial de la Nueva Granada*.



- Se diseñó colección de literatura juvenil con la alianza 4U, la meta es publicar 4 libros en el segundo semestre del 2021, y en proceso de edición 3 propuestas aprobadas de coedición de libros académicos.
- Se lograron acercamientos con editoriales comerciales con el fin de identificar oportunidades y alternativas de coedición y trabajo colaborativo.

Nueva Colección Trupillo

Textos de destacados autores nacionales y del mundo. Primer tomo: ***Merecer un libro* de Vicente Quirarte.**



Publicaciones Editorial Uninorte	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Libros como resultado de procesos de investigación	19	9	47%
Títulos resultado de la experiencia académica (textos guía)	6	3	50%
Libros de autor	24	9	38%
Total	49	21	43%



INFORME DE
Autoevaluación
2021 - I Semestre

¡Gracias!



Barranquilla, agosto de 2021



Anexos

Programas acreditados



Programas acreditados		Programas acreditados	
1. Administración de empresas		15. Ingeniería electrónica	
2. Negocios internacionales		16. Ingeniería industrial	
3. Licenciatura en pedagogía infantil		17. Ingeniería mecánica	
4. Derecho		18. Ingeniería civil	
5. Ciencia política y gobierno		19. Matemáticas	
6. Relaciones internacionales		20. Diseño gráfico	
7. Comunicación social y periodismo		21. Arquitectura	
8. Psicología		Programas en proceso por primera vez	Estado
9. Economía		Contaduría pública	A la espera de asignación de pares
10. Diseño industrial		Música	A la espera de resolución
11. Medicina			
12. Enfermería			
13. Ingeniería de sistemas			
14. Ingeniería eléctrica			

Programas de posgrado acreditados

Doctorado en Psicología
Doctorado en Ingeniería Mecánica
Maestría Administración de Empresas
Maestría Ingeniería Industrial
Maestría Ingeniería Civil
Maestría Ingeniería Mecánica
Maestría Derecho
Maestría Comunicación Social
Maestría Ingeniería de Sistemas
Maestría en Ciencias Básicas Biomédicas
Maestría en Estadística Aplicada
Maestría Salud Pública
Maestría en Matemáticas
Maestría Educación
Maestría en Desarrollo Social
Maestría en Física Aplicada
Maestría en Gobierno de Tecnología Informática
Maestría en Ing. Electrónica

10 mejores posiciones Universidades - 2020



Posición	Universidades	PGI	Desviación Estándar	Estudiantes Evaluados
1	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - BOGOTÁ D.C. ①	194	21	2875
2	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA - BOGOTÁ D.C. ②	187	21	3031
3	UNIVERSIDAD EIA - MEDELLÍN	185	21	282
4	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA - MEDELLÍN	182	22	749
5	UNIVERSIDAD DE LA SABANA - CHÍA	181	19	1895
6	UNIVERSIDAD ICESI - CALI	180	20	1133
7	COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO - BOGOTÁ D.C.	179	22	1786
8	UNIVERSIDAD DEL NORTE - BARRANQUILLA ③	178	23	2438
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA - BOGOTÁ D.C. ③	178	23	3401
9	UNIVERSIDAD EAFIT- MEDELLÍN ④	174	24	1837
10	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA - CALI	173	23	1400

Puntaje CESA: 189. No se incluye por ser una Institución Universitaria.

● *Universidades del G10*

Investigación

INDICADOR	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Proyectos aprobados con Fuentes o Recursos Externos	50	19	38%
Nacionales	28	16	57%
internacionales	22	3	14%



Proyectos financiados con aliados externos

1. Proyecto Nacional Colciencias SGR (ANDI, VOPAK, TRANSQUIROGA, UNIPHOS, PROMIGAS).
2. Proyecto internacional con LASER PULSE (New School University, HIAS).



Investigación

INDICADOR	Meta 2021	Ejecutado 2021 – I Sem	% de Avance
Productos tecnológicos de proyectos de I+D con registro ante entidades correspondientes.	8	7	88%

5 REGISTROS DE SOFTWARE

- FDSolver-HD
- FDSolver-MHD
- FDSolver-SRHD
- FDSolver-SW
- INRULTIC

2 SOLICITUDES DE PATENTE

- Sistema de enfriamiento y condensación de gases - *Perú*
- Sistema de enfriamiento y condensación de gases - *Estados Unidos*



Matriculados totales 2021 - I

División/Programas	Matriculados Totales		
	Presupuesto	Ejecutado	Cumplimiento
Escuela de Negocios	2.134	2.185	102%
Administración de Empresas	1.049	1.087	104%
Negocios Internacionales	769	734	95%
Contaduría Pública	316	364	115%
División de Derecho, Cs. Pol y Rel. Inter.	1.331	1.322	99%
Derecho	864	857	99%
Ciencia Política y Gobierno	183	174	95%
Relaciones Internacionales	284	291	102%
División de Ciencias de la Salud	1.694	1.826	108%
Medicina	1.355	1.447	107%
Enfermería	175	187	107%
Odontología	164	192	117%
División de Ingenierías	3.739	3.849	103%
Ingeniería Civil	969	1.000	103%
Ingeniería Eléctrica	214	215	100%
Ingeniería Electrónica	378	370	98%
Ingeniería Industrial	992	1.062	107%
Ingeniería Mecánica	650	651	100%
Ingeniería de Sistemas	536	551	103%
División de Hum. y Ciencias Sociales	1.764	1.824	103%
Psicología	892	915	103%
Comunicación Social y Periodismo	677	726	107%
Filosofía y Humanidades	41	32	78%
Economía	154	151	98%

Matriculados totales 2021 - I



División/Programas	Matriculados Totales		
	Presupuesto	Ejecutado	Cumplimiento
Instituto de Estudios en Educación	94	111	118%
Lic. en Pedagogía Infantil	93	107	115%
Lic. en Filosofía y Humanidades	1	2	200%
Lic. en Matemáticas	0	2	-
División de Ciencias Básicas	353	352	100%
Matemáticas	50	48	96%
Geología	303	304	100%
Escuela de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	783	862	110%
Arquitectura	429	457	107%
Diseño Gráfico	263	301	114%
Diseño Industrial	91	104	114%
Música	97	103	106%
Música	97	103	106%
Instituto de Idiomas	210	211	100%
Lenguas Modernas y Cultura	210	211	100%
Total Programas regulares	12.199	12.645	104%
Estudios generales con énfasis en Salud	42	37	88%
Básico de Negocios Internacionales	-	7	-
TOTAL GENERAL	12.241	12.689	104%

Matriculados totales 2021 - II

Divisiones y Programas Académicos	Presupuesto Matriculados totales	Ejecución de Matriculados totales*	Cumplimiento Matriculados totales*
Escuela de Negocios	2.022	2.079	103%
Administración de Empresas	989	1.002	101%
Negocios Internacionales	745	737	99%
Contaduría Pública	288	340	118%
Derecho, Cs. Políticas y Rel. Internacionales	1.247	1.261	101%
Ciencia Política y Gobierno	159	156	98%
Relaciones Internacionales	257	270	105%
Derecho	831	835	100%
Ciencias de la Salud	1.686	1.843	109%
Enfermería	164	186	113%
Medicina	1.359	1.460	107%
Odontología	163	197	121%
Ingenierías	3.488	3.688	106%
Ingeniería Civil	893	957	107%
Ingeniería de Sistemas	508	549	108%
Ingeniería Eléctrica	201	205	102%
Ingeniería Electrónica	358	352	98%
Ingeniería Industrial	932	1.016	109%
Ingeniería Mecánica	596	609	102%

Matriculados totales 2021 - II



Divisiones y Programas Académicos	Presupuesto Matriculados totales	Ejecución de Matriculados totales*	Cumplimiento Matriculados totales*
Humanidades y Cs. Sociales	1.658	1.709	103%
Comunicación Social y Periodismo	597	647	108%
Psicología	873	892	102%
Economía	154	138	90%
Filosofía y Humanidades	34	32	94%
Escuela de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	745	816	110%
Arquitectura	406	412	101%
Diseño Industrial	83	96	116%
Diseño Gráfico	256	308	120%
Instituto de Estudios en Educación	89	105	118%
Lic. en Filosofía y Humanidades	1	3	300%
Lic. en Matemáticas	-	2	-
Lic. en Pedagogía Infantil	88	100	114%
Ciencias Básicas	340	347	102%
Ciencia de Datos	20	11	55%
Matemáticas	45	51	113%
Geología	275	285	104%
Música	86	107	124%
Música	86	107	124%
Instituto de Idiomas	225	240	107%
Lenguas Modernas y Cultura	225	240	107%
Total	11.586	11.592	100%
Estudios Generales con énfasis en Salud	47	39	83%
Estudios generales Ruta del Estado	-	2	-
Básico de Negocios Internacionales	-	1	-
Básico Profesional	-	1	-
TOTAL GENERAL	11.633	12.238	105%

Listado donaciones

Corte 30 de Junio

No	DONANTES	COBERTURA	VALOR
1	CÁMARA DE COMERCIO DE BARRANQUILLA.	3 becas I sem 2021: 100% matrícula pregrado e idiomas	\$ 275.826.703
2	FUNDACIÓN TECNOGLASS	1 beca I sem 2021: 100% matrículas Contaduría + Auxilio Transporte	\$ 54.925.027
3	FUNDACIÓN TECNOGLASS	Semestre pendiente en proyección convenio Becaria Katty Vergara	\$ 10.583.895
4	LABORATORIO CARDIOVASCULAR - ISAAC DE MEDEIROS S.	1 beca I sem 2021 por un semestre 100% matrícula pregrado de Medicina	\$ 17.212.500
5	FUNDACIÓN ACRES	Auxilios para matrícula y/o material educativo año 2021	\$ 15.798.936
6	PEACE AND HOPE	2 becas I sem 2021: 100% matrícula pregrado e idiomas	\$ 13.827.700
7	UNESI LTDA	1 beca I sem 2021 Especialización Gerencia en Salud	\$ 11.796.245
8	BECA SEMBRANDO FUTURO – WCH	1 beca I sem 2021 100% matrícula pregrado en Administración de Empresas	\$ 10.231.900
9	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS 75-76	1 beca I y II sem 2021 100% matrícula pregrado en Contaduría Pública	\$ 10.192.000
10	JULIO MARIO MUVDI DUARTE	Campaña HUN: Ayúdanos a enfrentarnos contra la COVID-19	\$ 10.000.000
11	UNESI LTDA	1 beca I sem 2021 por un semestre 85% matrícula Ingeniería Industrial	\$ 9.071.880
12	BECA J	1 Beca 100% matrícula Maestría Ingeniería Civil I sem 2021	\$ 9.000.000
13	BECA J	1 Beca 50% matrícula Maestría Ingeniería Civil I sem 2021	\$ 4.500.000
14	BECA FAMILIA RODRIGUEZ GUARIN	1 beca I sem 2021 100% matrícula pregrado en Ingeniería Civil	\$ 8.705.900
15	BECA STEPHANIE Y ANDRÉS	1 beca I sem 2021: 100% matrícula pregrado e idiomas	\$ 5.096.000



Listado donaciones

Corte 30 de Junio



No	DONANTES	COBERTURA	VALOR
16	CHAPMAN & ASOCIADOS	1 beca I sem 2021 Randy Aguirre - Ingeniería Eléctrica	\$ 4.391.650
17	GASES DEL CARIBE	10 becas 100% matrícula pregrado + 100% matrícula de idiomas	\$ 900.000.000
18	GECELCA	3 nuevas becas I sem 2021: 100% matrícula pregrado + 100% matrícula de idiomas + auxilios de manutención completos	\$ 403.060.890
19	TRANSELCA	1 beca I sem 2021: 100% matrícula pregrado e idiomas	\$ 101.217.187
20	PEACE AND HOPE	1 beca II sem 2021: 100% matrícula pregrado e idiomas Enfermería	\$ 5.277.900
21	UNESI LTDA	1 beca II sem 2021 por un semestre 100% matrícula Ingeniería Industrial	\$ 9.071.880
22	BECA FAMILIA RODRIGUEZ GUARIN	1 beca II sem 2021 100% matrícula pregrado en Ingeniería Civil	\$ 8.705.900
23	BECA SEMBRANDO FUTURO – WCH	1 beca II sem 2021 100% matrícula pregrado en Administración de Empresas	\$ 10.231.900
24	LABORATORIO CARDIOVASCULAR - ISAAC DE MEDEIROS S.	1 beca II sem 2021 por un semestre 100% matrícula pregrado de Medicina	\$ 17.212.500
25	FUNDACIÓN TECNOGLASS	Vacacionales idiomas y formación libre - becaria Katty Vergara 2021-20	\$ 2.367.900
26	FUNDACIÓN TECNOGLASS	1 beca II sem 2021: 100% matrícula pregrado Música	\$ 8.636.800
27	ISAAC GILINSKI SRAGOWICZ	Campaña HUN: Ayúdanos a enfrentarnos contra la COVID-19	\$ 30.000.000
Convenios legalizados junio 30 de 2021			\$ 1.966.943.193



Excelencia administrativa

Avances del plan diseñado en la estrategia de la alianza 4U - Administración Universitaria.

Benchmark de indicadores estratégicos realizado entre vicerrectorías administrativas.

Mejoramiento de negociaciones para compra de muebles, equipos y tecnologías:

- ✓ Acuerdo marco entre D2L y las 4U el cual representa un ahorro importante en el costo de licenciamiento y servicios del LMS Brightspace.
- ✓ Revisión de bienes y aspectos comunes que podrían ser negociados de manera conjunta. Se socializaron políticas de compras y nuevos proveedores.
- ✓ *Tecnología:* Se priorizaron 4 proveedores para iniciar revisión de tecnología en común y se identificaron fechas de renovación y acercamiento con estos:

Microsoft, D2L-Brightspace, Adobe, De equipos de cómputo (Pc, Portátiles).

Ahorros en gastos y economías de escala en adquisición de servicios financieros:

- ✓ Identificados servicios susceptibles de negociar y adquirir en conjunto: seguros y consultoría en temas tributarios, fiscales, contables y temas asociados.
- ✓ Se realizó consulta en conjunto sobre tratamiento del régimen tributario especial para universidades, manejo de la utilidad fiscal y contable y sobre el iva para universidades. Se contrató con Brigard Urrutia y Posse Ruíz.

Financiamiento estudiantil: Mejora en las condiciones de financiación de créditos estudiantiles: Sufi-Bancolombia y Davivienda; nuevo convenio de financiación de matrículas con Lumni.

Excelencia administrativa

Avances del plan diseñado en la estrategia de la alianza 4U - Administración Universitaria.

Planeación: Indicadores estratégicos, estadísticas, planes estratégicos y buenas prácticas institucionales.

- ✓ Se integró al CESA a la Red de Directores de Planeación integrada por Andes, EAFIT, ICESI, CES, UPB, Javeriana Bogotá, Sabana, Tecnológica de Bolívar, Rosario, Univalle, Uninorte.
- ✓ Se amplió y alineó el trabajo de las 4U a la Red de Directores de Planeación.
- ✓ Se socializó la experiencia exitosa del CES de Medellín en la diversificación de ingresos en 2020 y el Nuevo modelo de innovación y negocios en EAFIT. Se invitó a los responsables de las áreas financieras y afines con los temas expuestos.
- ✓ Actualización de los indicadores de referenciación al primer semestre de 2021 de las 4U y de la red de Planeación.

Formación de funcionarios:

- ✓ Desarrollada propuesta integral para implementar el servicio de pasantías internas y externas para colaboradores. Se presentará a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera de Uninorte y posteriormente a las 4U.

Gestión ambiental:

- ✓ Se realizó webinar *Celebremos el día del reciclaje* en conjunto con las cuatro universidades. 4 ponencias.

Excelencia administrativa



Avances del plan diseñado en la estrategia de la alianza 4U - Administración Universitaria.

Estrategias de mercadeo:

- ✓ Se ejecutó plan general de publicidad de la Alianza. Se destaca:
 - Publicidad Exterior: Valla Aeropuerto y Pricesmart.
 - Prensa: Mención atributo de la Alianza en avisos del plan publicitario de pregrados.
 - Digital: Pauta en redes y buscadores actividades realizadas dentro de la Alianza.
- ✓ Socialización de propuesta de plataforma DMP como apoyo a la estrategia de mercadeo digital de las instituciones de la alianza para futura negociación conjunta acorde con viabilidad.

BUENAS PRÁCTICAS COMPARTIDAS

- ✓ Medidas de ahorro en la gestión financiera.
- ✓ Compras.
- ✓ Desde las oficinas de Planeación experiencias vividas en pandemia y las perspectivas para el II semestre.
- ✓ Modelos de servicios a estudiantes y nuevos proveedores a nivel nacional (unidades de servicios).
- ✓ Gestión de viajes corporativos (benchmark realizado).
- ✓ Estructuras organizacionales de áreas encargadas de proyectos de planta física, operación del campus y gestión de archivos de memoria histórica y patrimonial.

Balance Ejecución Plan de Acción 2021-I



DOCENCIA

1. 195 **asignaturas ofertadas – homologación automática – 2021 II** Semestre.
2. 1 **aula compartida** entre profesores de **Ciencias Políticas** de Uninorte y Eafit.
3. 1 **aula compartida** entre profesores de **francés** del Instituto de Idiomas de Uninorte e Icesi.
4. 1 **equipo multi-interinstitucional proyecto final de Ingeniería** de Sistemas.
5. **Cátedra Colombia: Medios y Política**, liderada por profesores de Comunicación Social y Periodismo y dirigida a comunidad universitaria 4U.
6. 9 **coloquios de Física y Geociencias** entre Uninorte y EAFIT.
7. 3 encuentros de **buenas prácticas decanatura IESE** de Uninorte e Icesi.
8. Invitación interinstitucional al **V Congreso de Lectura y Escritura** en la Sociedad Global.
9. Participación de los profesores de ICESI y EAFIT en los **seminarios de prácticas en Psicología** Organizacional de Uninorte.

INTERNACIONALIZACIÓN

1. **Tour 4U de Inducción Cultural**. 11 actividades ofrecidas a estudiantes extranjeros.
2. **Curso de emprendimiento** gratuito de Babson College en el que se certificaron 32 personas entre funcionarios, estudiantes y egresados de las 4U.
3. Webinar con Innpactia “¿Estoy listo para acceder a Fondos?” dirigido a la comunidad académica de las 4U.
4. 2 encuentros de **buenas prácticas en cooperación Internacional** e internacionalización curricular.
5. Socialización de ELANET y Horizonte Europa entre la comunidad académica de las 4U.

ASUNTOS ESTUDIANTILES Y APORTES AL APRENDIZAJE

1. Semana de la Experiencia 4U - **talleres de actividades deportivas y físicas**.
2. **Cátedras Virtuales de Reflexión**.

Balance Ejecución Plan de Acción 2021-I



INVESTIGACIÓN

1. **3 informes de educación** publicados entre los Observatorios de Educación de Icesi y Uninorte: “Avances en el logro de las competencias según Examen Saber 11 2020” en Barranquilla, Soledad y Malambo.
2. **1 proyecto presentado a empresa Anglogold Ashanty**, entre el Dpto. Física y Geociencias de Uninorte y Ciencias de la Tierra de EAFIT .
3. Realización de un **semillero de investigación de Ciencias Políticas** de Eafit con participación de profesores de Uninorte.

EXTENSIÓN

1. Realización **Concurso 4U Emprendimiento**.
2. Lanzamiento **Voluntariado 4U**: “La solidaridad nos une: escuela formativa para los voluntarios 4U”.
3. **Indicadores laborales y de prácticas** compartidos entre las 4U.
4. Agenda **Cultural de Uninorte** compartida con Dpto. de Lenguas Extranjeras de ICESI.
5. 3 encuentros de socialización de buenas prácticas en materia de inclusión.

ADMINISTRACIÓN UNIVERSITARIA

1. Acuerdo marco entre D2L y las 4U el cual representa un **ahorro importante en el costo de licenciamiento y servicios del LMS Brightspace**.
2. Benchmark de **indicadores estratégicos** realizado entre vicerrectorías administrativas.
3. Buenas prácticas compartidas **gestión financiera, viajes corporativos, compras, operación y logística, unidades de servicios**; experiencia del CES en la diversificación de ingresos en 2020 y nuevo modelo de innovación de EAFIT (coordinados por las oficinas de Planeación).
4. Mejoramiento en **condiciones de financiación de estudiantes** con SUFI-Bancolombia para 2021-30.
5. Identificación conjunta de **proveedores tecnológicos y de bienes; políticas de compras** y nuevos proveedores compartidos.
6. **Servicios susceptibles de negociación** en conjunto identificados: seguros, consultorías fiscales.
7. 4 **webinars** en la celebración del día mundial del **reciclaje**.
8. Plan de publicidad realizado (publicidad exterior, prensa y digital).
9. Plataforma DMP socializada.

**Cumplimiento de 32% de 99 acciones
definidas en Plan de Acción consolidado 2021**

RESUMEN EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2021

CORTE 30 DE JUNIO 2021



EJES	ACCIONES	ACCIONES CUMPLIDAS	PORCENTAJE (%)
DOCENCIA	27	9	33%
INVESTIGACIÓN	16	3	19%
EXTENSIÓN	24	5	21%
INTERNACIONALIZACIÓN	11	5	45%
ASUNTOS ESTUDIANTILES Y APORTES AL APRENDIZAJE	7	1	14%
ADMINISTRACIÓN	14	9	64%
TOTAL	99	32	32%



CONVENIOS INTERNACIONALES FIRMADOS 2021-10

Canadá

- Vancouver Film School
- Université du Québec à Trois-Rivières



Reino Unido

- University of Exeter



Alemania

- Technical University of Darmstadt
- Johannes Gutenberg - Universität Mainz (Renovación)

Estados Unidos

- University of South Florida (9) Doble titulación
- Florida International University (2) Doble titulación y Cooperación académica
- North Carolina State University



España

- Universidad de Cantabria (2) (Doble titulación y cotutela)
- Universitat Politècnica de Catalunya - Red Telescopi (Renovación)
- Universidad de Sevilla

México

- Universidad Anáhuac de Cancún

Doble Titulación: 11	Total convenios firmados 2021-10: 22
Intercambio Académico: 5	
Cooperación Académica: 4	
Cotutela: 2	

CONVENIOS INTERNACIONALES EN GESTIÓN 2021-10

Canadá

- Concordia University
- Université Laval

España

- Fundación Tecnocampus - Red Internacional de Universidades Emprendedoras
- Universidad Autónoma de Madrid (*Renovación*)
- Universidad de Castilla La Mancha – Doble titulación
- Universidad de Extremadura (2) (*Renovación*)
- European University (*Renovación*)
- Universidad Politécnica de Madrid (2) (*Renovación*)
- Red IBERONEX
- Universidad de Cantabria (2) (*Renovación*)

Francia

- École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers (ENSAM PARIS TECH) Doble titulación (*Renovación*)
- Excelia (2) Doble titulación e intercambio académico
- Universidad de Poitiers (2) Doble titulación y cooperación académica (*Renovación*)

Cooperación Académica: **14**
Intercambio académico: **10**
Doble Titulación: **5**
Intercambio docente: **1**
Pasantías: **1**

Total convenios en gestión: 31

CONVENIOS INTERNACIONALES EN GESTIÓN 2021-10



Estados Unidos

- Salisbury University – Doble titulación
- International Studies Abroad ISA (*Renovación*)
- Secretaría General de la Organización de Estados Americanos (*Renovación*)
- Universidad de Miami
- University of Florida (*Renovación*)



México

- AVU Diversión para Mayores

Perú

- Cámara Minera del Perú



Chile

- Universidad la Frontera
- Universidad Católica de Valparaíso (3)



Suiza



- Haute Ecole de Travail social et de la Santé Lausanne
- United Nations Institute for Training and Research (UNITAR)

Total convenios en gestión: 31

- División de Humanidades y Ciencias Sociales: 9
- Escuela de Negocios: 4
- Dirección de Cooperación y Desarrollo Internacional: 4
- Instituto de Idiomas: 3
- División de Ingenierías: 2
- División de Ciencias Básicas: 2
- Vicerrectoría Académica: 2
- División de Derecho, Ciencia Política y Relaciones Internacionales: 2
- Instituto de Estudios en Educación: 3

FIN