



INFORME DE
Planeación
2021



Barranquilla, 23 de Febrero de 2021

Destacado en Uninorte



Icontec certificó nuestros protocolos de bioseguridad en el campus con un cumplimiento del 100% de los requerimientos evaluados.

Somos la Universidad número 1 del Caribe colombiano



El estudio de la firma Great Place to Work Institute certificó que el ambiente laboral en la Universidad del Norte se encuentra en un estado “excelente”, lo que la hace un empleador excepcional y ejemplar en el país.



5 Apuestas estratégicas



Excelencia académica y administrativa



Alianzas nacionales e internacionales



Sociedad pacífica y saludable



Fortalecimiento de ciudadanía y
democracia



Campus cultural y ecológico



Excelencia académica y administrativa



2021 - I Semestre

27
Programas de
pregrado

119(p)
Programas de posgrado
en funcionamiento

15 **53**
Doctorados Maestrías
51 Especializaciones

Apertura nuevo pregrado
2021 - II semestre
Ciencia de datos



14.529
Población
total

12.689 estudiantes pregrado

1.840(p) estudiantes posgrado

Planta profesoral



545 Plazas

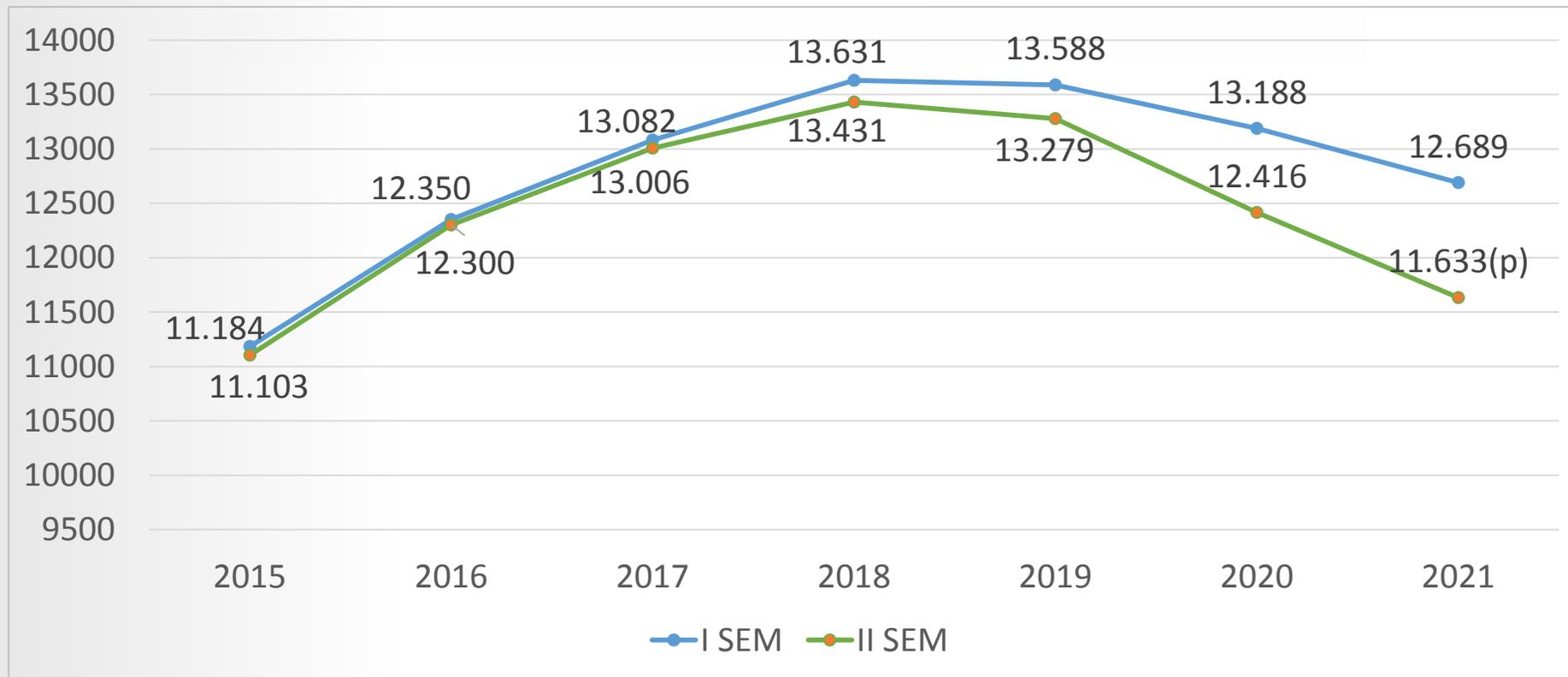
308 Doctores 57%

229 Magíster 42%



Población estudiantil de Pregrado

Serie 2015 – 2021

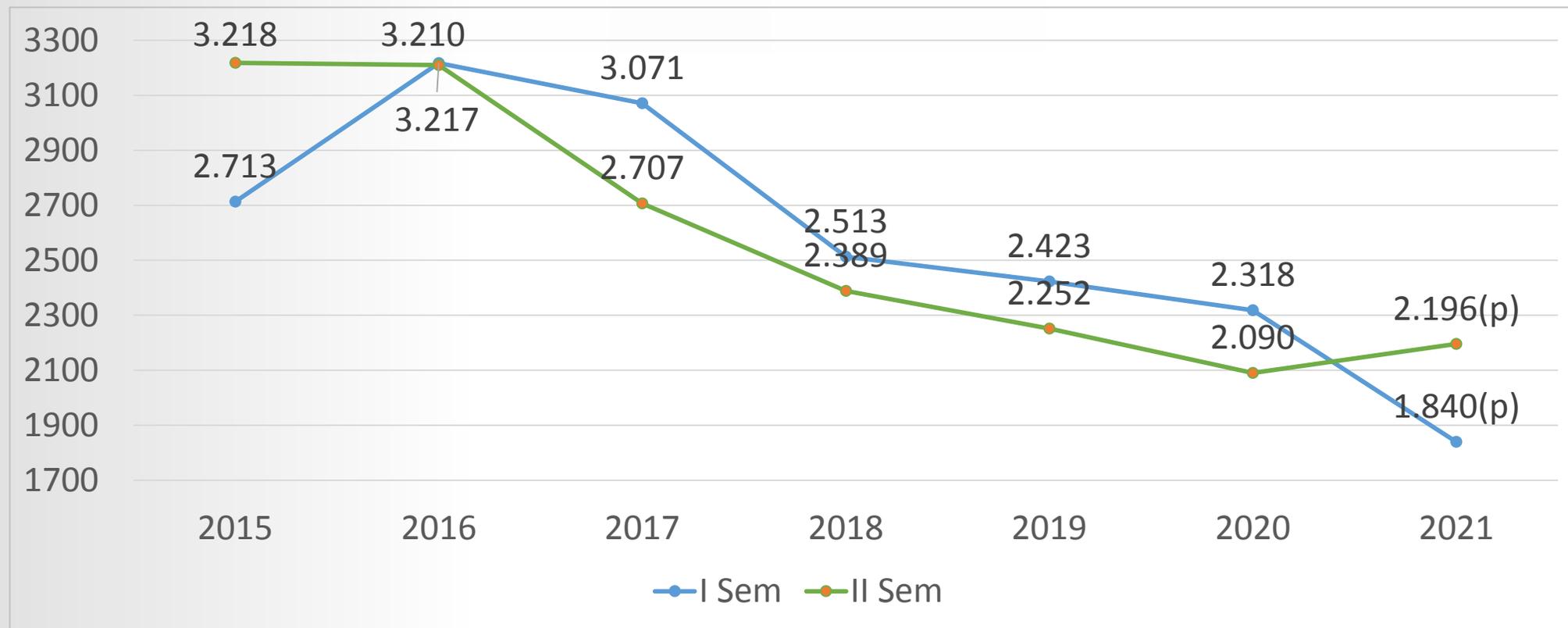


Cumplimiento de Población 2021 I: 104%

(p): Proyectado

Población estudiantil de Posgrado

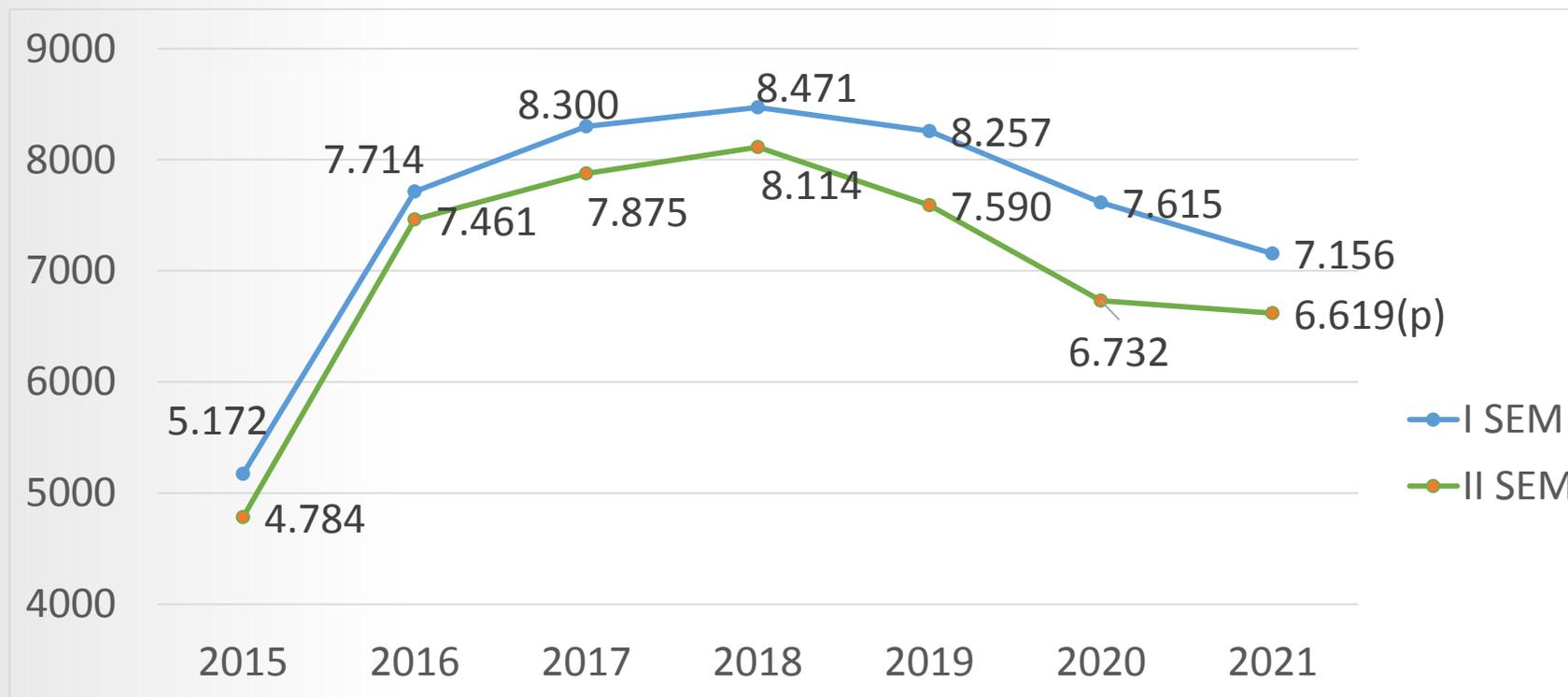
Serie 2015 – 2021



(p): Proyectado

Población del Instituto de Idiomas

Serie 2015 – 2021



Cumplimiento de Población 2021 I: 100%

(p): Proyectado

Pregrado

Meta: 100 % de los programas acreditados

Acreditación Nacional

Nuevas acreditaciones

A la espera de resolución
-Música

Envío de documento y visita de pares
-Contaduría pública

Renovaciones

A la espera de resolución
-Ciencia Política
Enfermería, Medicina*

Visita de pares
-Negocios Internacionales

Enviarán documento de Autoevaluación
-Economía
-Psicología
-Adm. de Empresas
-Ingeniería Mecánica

Acreditación Internacional

Nuevas acreditaciones

Visita de pares académicos
-Enfermería **ACEN**
-Economía **ARCUSUR**

CREE

- Aplicar a 2 certificaciones internacionales**
- Learning Center Certification del programa "Learning Centers of Excellence" de la NCLCA.
 - International Tutor Training Program Certification" de la CRLA.

Renovaciones

Envío de documento y visita de pares académicos
- Comunicación Social y Periodismo **CLAEP**

Preparación para la visita oficial de los pares académicos
-Pregrados ingenierías **ABET**

Actualmente se encuentran acreditados el 91% de los programas.

**Se encuentran en espera de resolución desde 2019.*

Posgrado

14 programas de posgrado acreditados a nivel nacional

Nuevas acreditaciones nacionales

A la espera de resolución de acreditación del MEN

- Doctorado en Ciencias Sociales
- Maestría en Desarrollo Social
- Maestría en Física Aplicada
- Maestría en Gobierno de Tecnología Informática
- Maestría en Ing. Electrónica
- Especialización en Pediatría

Completaron etapa de envío de respuesta a pares

- Maestría en Ingeniería Ambiental
- Maestría en Ingeniería Industrial
- Maestría en Ingeniería Administrativa

A la espera de asignación de pares para visita

- Maestría en la Enseñanza del Inglés

Continúan sus informes de autoevaluación

- Maestría en Urbanismo y Desarrollo Territorial
- Maestría Ing. Eléctrica

Renovación internacional

Recibir visita de renovación de acreditación

- Maestría en Administración de Empresas - MBA



Excelencia académica

- ✓ Iniciar la discusión sobre la reforma curricular.



- ✓ Proponer un modelo institucional para oferta de programas y/o cursos virtuales de posgrado y educación continua, teniendo en cuenta estándares nacionales e internacionales.

- ✓ Programa de aulas interconectadas para incrementar la participación de estudiantes y profesores en experiencias de intercambio internacional.



Mario Vargas Llosa

en conversación
con Eduardo Posada Carbó

Martes, 9 de marzo • 11:30 a.m.

 **YouTube** Transmisión por canal
Uninorte Colombia

La llamada de la tribu, el libro del primer semestre de 2021 de nuestro programa El Poder de la Lectura. Adquiérello en KMS o préstalo en nuestra Biblioteca Karl C Parrish Jr.

10 de marzo • 9:00 a.m. a 12:00 p.m.

Introducción •
9:00 a 9:20 a.m.
Adolfo Meisel Roca

José Ortega
y Gasset •
10:00 a 10:30 a.m.
Pedro Pablo Serna,
Universidad del Norte

F.A. von Hayek •
10:40 a 11:10 a.m.
Andrés Álvarez,
Universidad de los Andes

Adam Smith •
9:20 a 9:50 a.m.
Ximena Hurtado,
Universidad de Los Andes.

Karl Popper •
11:20 a 11:50 a.m.
Guillermo Serrano,
Universidad del Norte

13 de marzo • 9:30 a.m. a 11:00 a.m.

Raymond Aron •
9:00 a 9:30 a.m.
Adolfo Meisel Roca,
Universidad del Norte

Isaiah Berlin •
9:40 a 10:10 a.m.
Jorge Giraldo, EAFIT

Jean-Francois Revel •
10:20 a 10:50 a.m.
Jaime Abello, Fundación Gabo

Investigación

INDICADOR	Meta 2021
• No. de publicaciones indexadas ISI-SCOPUS	400
• Tasa de producción ISI-SCOPUS de profesores doctores	1,3
• Número de Publicaciones (Article, conference paper, review, editorial, letter, book, abstract, capítulo de libro)	450
• Grupos reconocidos por Colciencias: A1, A, B, C y D	44
• Grupos reconocidos por Colciencias en las categorías A1 y A	35
• Proyectos aprobados con Fuentes o Recursos Externos	50

Meta ingresos: \$6.801 millones



Investigación

- ✓ Análisis del i+D+i de Uninorte para incrementar significativamente el número de propuestas presentadas y aprobadas a fondos nacionales e internacionales de i+D+i.
- ✓ Incrementar la presentación de proyectos a fondos internacionales especialmente en convocatoria Horizonte Europa de la Unión Europea.

#HorizonEU

- ✓ Revisar proyectos y publicaciones de grupos de I+D+i con el objeto de ajustarse al modelo de medición de grupos y centros de investigación.



8 productos tecnológicos de proyectos de I+D con registro ante entidades correspondientes.



- 41 proyectos aprobados y/o contratados
 - 4 proyectos con financiación de organizaciones internacionales



- 430 programas de formación
- 6.200 personas capacitadas

10 programas virtuales

- ✓ Aliados internacionales en proyectos de formación.

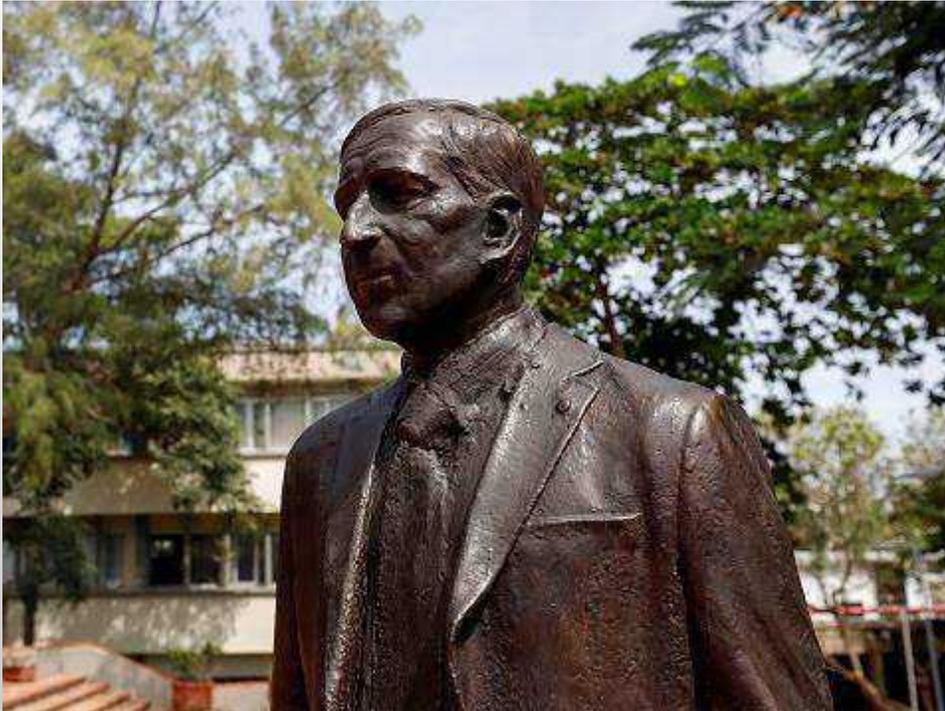
Pisotón

- 5.000 niños, niñas y adolescentes
- 1.000 familias beneficiadas
- 300 maestros

VII Seminario Internacional de Desarrollo Psicoafectivo y Educación Emocional (virtual)

INGRESOS	META 2021 (Millones)
CENTRO DE CONSULTORIA Y SERVICIOS	\$8.886
CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUADA	\$5.826
PISOTÓN	\$3.732

Excelencia administrativa



Planta física	Ejecutado 2020	Meta 2021
m ² construido por estudiante de pregrado	6,84	6,84
Área de Terrenos (Has)	25,6	25,6
Índice de Construcción	35,25%	35,25%
Índice de Ocupación	13,9%	13,9%

Excelencia administrativa

Puesta en operación



Edificio Mario Santo Domingo.



Casa de Estudio Alfredo Correa de Andreis.



Ejecución de obras y puesta en operación



Laboratorios de investigación del piso 5 del edificio de Ciencias de la Salud.

Culminar diseños



Teatro



Complejo deportivo



Cabina emisora



Jardín infantil

Excelencia administrativa

Diseños y presupuesto



Modernización del Auditorio Marvel Moreno.



Salón de Proyecciones Gabriel García Márquez.

Diseños y ejecución 1ra etapa



Plan de infraestructura para el manejo de aguas lluvias.

Diseños



Café entre Biblioteca Karl C. Parrish Jr. y Casa de estudio Alfredo Correa de Andreis

Estudio, diseño y presupuesto



Traslado de la bodega de almacén a nuevos terrenos y conceptualización de espacio para centro cultural y de servicios.

Estudio y evaluación



Paso a desnivel vs puente peatonal para comunicar campus actual con nuevo campus.

Excelencia administrativa

Sostenibilidad ambiental

Revisar con la academia alternativas del mercado para esquemas de granjas solares.



- ✓ Consolidar la gestión de riesgos ambientales.
- ✓ Definición del Programa de Gestión de la Huella de Carbono y Cambio Climático.

- ✓ Desarrollar campaña de marketing multiplataforma y transmedia de conciencia ecológica.



- ✓ Plan de arborización 2021 en el campus.
- ✓ Estudio y evaluación con las dependencias involucradas para disminuir la utilización de plásticos de un solo uso.

Excelencia administrativa

Gestión del talento humano



Estudiar la viabilidad, de acuerdo con funciones y perfiles, de los cargos que podrán continuar virtuales dentro del área administrativa.

Campaña de servicio de calidad a estudiantes y públicos de Uninorte con estrategias diseñadas entre Gestión Humana y CEDU.

- ✓ Implementar la certificación de equidad laboral – Equipares del Ministerio del Trabajo, PENUD y la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer.



- ✓ Continuación del plan de formación promoviendo el aprendizaje de inglés de manera progresiva para colaboradores administrativos y de apoyo académico.



Gestión financiera institucional y de posgrados



	GESTIÓN FINANCIERA	Ejecutado 2020-I	Meta 2021-I
PREGRADO	Cobertura de ayuda financiera (%población de pregrado con crédito o beca)	71%; 9.342 estudiantes	70%; 8.569 estudiantes
	Total de estudiantes becados (%/Población total de pregrado)	37%; 4.927 estudiantes	41%; 5.018 estudiantes
POSGRADO	Cobertura de ayuda financiera (%población de posgrado con crédito o beca)	36%; 845 estudiantes	23%; 430 estudiantes
	Total de estudiantes becados (%/Población total de posgrado)	18%; 409 estudiantes	10%; 184 estudiantes

Gestión financiera institucional y de posgrados



	GESTIÓN FINANCIERA	Ejecutado 2020-II	Meta 2021-II
PREGRADO	Cobertura de ayuda financiera (%población de pregrado con crédito o beca)	77% 9.595 estudiantes	73% 8.492 estudiantes
	Total de estudiantes becados (%/Población total de pregrado)	48% 5.924 estudiantes	43% 5.047 estudiantes
POSGRADO	Cobertura de ayuda financiera (%población de posgrado con crédito o beca)	49% 1.010 estudiantes	23% 505 estudiantes
	Total de estudiantes becados (%/Población total de posgrado)	18% 383 estudiantes	10% 220 estudiantes

Gestión financiera institucional y de posgrados

Gestión Financiera	Ejecutado 2020	Meta 2021
Recuperación de cartera	96%	93%
EBITDA/Ingresos Operacionales (presupuesto)	12%	10%

Gestión Financiera	Ejecutado 2020	Meta 2021
Inversiones	\$39.146 Millones	\$33.548 Millones

Excelencia administrativa

Gestión financiera institucional y de posgrados

- ✓ Aumentar el uso de la capacidad instalada en Uninorte, innovando con nuevos esquemas y estrategias de financiamiento estudiantil y con la búsqueda de nuevos aliados estratégicos.
- ✓ Estructurar el modelo financiero para la virtualidad definida por la academia para programas del CEC y posgrados.



Incrementar los fondos de becas y ayudas a estudiantes con la gestión de ahorros y priorización de recursos.

Excelencia administrativa

Gestión de Tecnología Informática

Indicadores	Ejecutado 2020	Meta 2021
Red inalámbrica campus universitario	98,97%	99,25%
Estudiantes por Computador	7	7
Ancho de banda de acceso a internet (Mbps)	3.400	4.100
No. de salas de informática	64	68*

* 1 sala en la Casa de Estudio y 3 salas en el Edif. Mario Santo Domingo

- Desarrollar piloto de laboratorio virtual en área de Salud, basado en objetos aprendizaje que usen tecnologías de última generación.



- Implementar la plataforma online para jóvenes, con contenido audiovisual tipo serie Netflix por temporadas, fácil y dinámica que genere *engagement* con bachilleres.
- Diseñar el centro de atención digital para mejorar los servicios académicos y administrativos para estudiantes.
- Habilitar *attendance tracking* (control de asistencia a clases) como un autoservicio para docentes.

Excelencia administrativa

Gestión logística y seguridad integral

- ✓ Implementar estrategias de valor compartido para gestión de proveedores.



- ✓ Ampliar la cobertura del Programa de Gestión documental extendido a la academia.

Mayor eficiencia en procesos, optimización y ahorros en Compras, Mantenimiento, Almacén, Gestión Documental, Servicios Generales y Proyectos de infraestructura física.



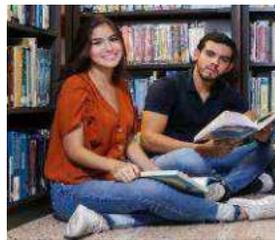
- ✓ Implementar aplicación para minimercado virtual du Nord market.
- ✓ Nuevos productos, servicios y beneficios para la comunidad universitaria a partir de la nueva realidad, planes de regreso y alternancia.



- ✓ Nuevas estrategias para recuperar gradualmente demandas de los servicios y ofertas duNord.

Gestión de Mercadeo

- Estrategia de experiencia, atracción y posicionamiento de marca para el público de niños en reemplazo de Divercity.
- Viabilidad de migrar Contact Center presencial a un E-Contact Center para gestión de relacionamiento con el cliente en diferentes canales.
- Transformación digital de la investigación de mercados relacionada, nuevos pregrados en bachilleres de la región. Aplicación 100% virtual.



- Transversalidad de la estrategia de Mercadeo, cocreación de planes de promoción y publicidad con Divisiones académicas.

Gestión de Comunicaciones

- ✓ Celebración de los 55 años de la Universidad.



- ✓ Producir la Serie Orgullo Caribe.
- ✓ Cátedra Julio Mario Santo Domingo



***Desarrollar un concurso
para nombrar los 2
campus***

Excelencia administrativa

Gestión Jurídica

- Continuar con el fortalecimiento del plan de comunicaciones de la oficina jurídica:
 - ❖ Contratación
 - ❖ Procesos disciplinarios académicos



- Elaborar e Implementar una propuesta de formación para fortalecer a los editores y equipo de trabajo de revistas científicas en temas de derechos de autor y procesos editoriales.

Aseguramiento de la calidad en los procesos administrativos y de apoyo a la academia

- Consolidar plan de gestión del riesgo y continuidad de negocio.
- Acompañar los procesos del SIGC en adopción de metodologías ágiles para optimizar la gestión de trámites críticos apoyados en innovación tecnológica.



- Ampliar la cobertura del sistema de control interno a nuevas áreas de la institución.
- Fortalecer la auditoría de sistemas (Automatización de procesos).

Excelencia administrativa

- ✓ Cumplir el plan diseñado en la estrategia de la alianza 4U en la administración universitaria.
- Mejoramiento de negociaciones para compras de muebles y equipos, tecnologías
- Compartir buenas prácticas e información estadística, entre otros.





Alianzas nacionales e internacionales

Alianzas y Relaciones Corporativas - Oficina del Egresado

✓ Campaña de movilización de recursos para:

1. Programa Institucional de Becas y Apoyo Financiero
2. Hospital Universidad del Norte
3. Otros proyectos especiales.

Meta:

- **25 convenios** de movilización de recursos
- **\$6.563 millones**

HOSPITAL
UNIVERSIDAD
DEL NORTE



✓ Consolidar y apoyar a través de la coordinación el plan de trabajo del año **Alianza 4U**.



✓ Promover e incrementar la participación de egresados en las diferentes estrategias y actividades fomentando el engagement con Uninorte.

#Soy
Egresado
Uninorte

Alianzas nacionales e internacionales

Plataforma a la globalización

- ✓ Gestor de internacionalización por división académica.
- ✓ Plan de formación para la gestión de recursos internacionales.
- ✓ Plan de acompañamiento a profesores internacionales y profesores Uninorte en el exterior.

Global Engagement

1. Sello UN + Global:

- Validación de las competencias globales del egresado.
- Diseño de la certificación de la experiencia Internacional del estudiante.

2. Global Classroom:

- Aulas interconectadas
- Estrategia de cursos EMI - Inglés como medio de instrucción.
- Fortalecer estrategia de experiencias globales en el aula (Pregrado y posgrado).

3. Cátedras internacionales:

Cátedra Europa 2021

Reino Unido invitado de honor



Indicadores

Indicadores	Ejecutado 2020	Meta 2021
Movilidad Estudiantil Saliente	440	550
Presencial	304	250
Virtual	136	300
Movilidad Estudiantil Entrante	237	260
Presencial	165	10
Virtual	72	250
Visitantes extranjeros	716	555
Presencial	175	5
Virtual	541	550



Alianzas nacionales e internacionales

Relacionamiento Externo

- ✓ Creación del Consejo Asesor para asuntos internacionales institucionales y por división académica.
- ✓ Diseñar agenda global con socios estratégicos.
- ✓ Consolidar alianza internacional.

Indicador	Ejecutado 2020	Meta 2021
No. de Convenios internacionales	329	336
Porcentaje de Convenios Activos	84%	60%



Gestionar iniciativa con Purdue University Data Science.

PURDUE
UNIVERSITY®



Sociedad pacífica y saludable

Sociedad pacífica y saludable

Promover la salud mental y bienestar emocional de estudiantes, profesores y colaboradores.

Bienestar estudiantil

- ✓ Lanzamiento Programa EUNONIA. Bienestar físico y mental a través de la gestión saludable de emociones y experiencias de la vida.
- ✓ Continuar servicios Habla con Nosotros, atención a urgencias, citas individuales, presencia en el campus.
- Realizar diagnóstico de educación emocional con el apoyo de expertos.
- Medición del Estudio de Salud Mental en Uninorte (Pregrado y posgrado).

PROGRAMA: Facultando tus emociones

- ✓ Para construir en y con la comunidad educativa universitaria una cultura de autocuidado y corresponsabilidad en torno a la convivencia social y salud mental.



Sociedad pacífica y saludable

Inclusión, diversidad y equidad

- ✓ Continuar las acciones propuestas en la línea Universidad Incluyente del plan de desarrollo.
- ✓ Sensibilizar a la comunidad de colaboradores en conceptos relacionados con la inclusión.
- ✓ Contar con los resultados de la autclasificación de los estudiantes nuevos y antiguos por grupo étnico.
- ✓ Identificar temas que han estructurado el discurso racista publicado en prensa escrita en Colombia desde 1990 hasta la actualidad. Socializar resultados a través de evento académico.



Propender por la disminución de todas las formas de violencia, maltrato y acoso



cas corruptas siempre y cuando
a significativa con las obras.



Fortalecimiento de ciudadanía y democracia

Fortalecimiento de ciudadanía y democracia



Fortalecer el programa de Liderazgo incluyendo en los temas de Cátedra Europa el Liderazgo de Winston Churchill

- ✓ **Escuela de liderazgo de lo público.**
 - **Uninorte Social y Univoluntarios:** línea de trabajo en formación de líderes de lo público.
- ✓ **Programa competencias ciudadanas.**
- ✓ **Programa Casa Grande Caribe:**
 - Alineación de los observatorios Uninorte, mayor número de expertos y estudiantes para análisis de datos.
 - Consolidar el programa como Centro de Pensamiento Institucional para la democracia y la ciudadanía en el Caribe.



Campus cultural y ecológico

Campus cultural y ecológico

Espacios culturales

- Nuevos espacios para experimentar, programar, curar y realizar la actividad cultural.
- Compenetración con EcoCampus para lograr más integración de lo ecológico y lo cultural.
- Liderar esfuerzos de desarrollo cultural y artísticos en la ciudad.

Canales virtuales y digitales permanentes



- Continuar con la ampliación de la fonoteca de la Emisora.
- Continuar con el programa de arte en el campus y con la colección de arte de la Universidad.

- ✓ Analizar la viabilidad de abrir un programa en artes visuales.
- ✓ Desarrollar talleres en crítica y apreciación cultural y artística. Encuentros de arte en el Caribe.
- ✓ Lograr la puesta en marcha de Jagüey como un espacio de arte joven contemporáneo en el Caribe.

Campus cultural y ecológico



ESTO TAMBIÉN ES CULTURA

WWW.QUESCULTURA.COM

- Trabajar en el Proyecto “Área protegida para investigación y senderismo” contiguo al futuro teatro.
- Cátedra Álvaro Cepeda Samudio en conjunto con el Departamento de Humanidades.
- Realizar el Simposio: El Río. Exploración holística sobre el Magdalena.

Publicaciones Editorial Uninorte	Ejecutado 2020	Meta 2021
Libros como resultado de procesos de investigación	13	19
Títulos resultado de la experiencia académica (textos guía)	8	6
Libros de autor	27	24
Total	53	53

Aniversarios

55 años:

Fundación de la universidad

50 años:

Programa de Psicología

35 años:

Consultorio Jurídico • Grupo Folclórico

30 años:

Centro de Conciliación

25 años:

Cátedra Barranquilla

20 años:

Programa de Relaciones Internacionales • Programa de Economía

10 años:

Programa de Arquitectura • Doctorado en Comunicación • Instituto de Altos Estudios Sociales y Culturales de América Latina y el Caribe

5 años:

Un Caribe



Este informe es un resumen del plan de acción 2021, enmarcado en el plan de desarrollo 2018-2022 “El Liderazgo transformador del Caribe colombiano”.



INFORME DE
Planeación
2021

¡Gracias!



Barranquilla, 23 de Febrero de 2021



Anexos

Programas acreditados



Programas acreditados		Programas acreditados	
1. Administración de empresas		15. Ingeniería electrónica	
2. Negocios internacionales		16. Ingeniería industrial	
3. Licenciatura en pedagogía infantil		17. Ingeniería mecánica	
4. Derecho		18. Ingeniería civil	
5. Ciencia política y gobierno		19. Matemáticas	
6. Relaciones internacionales		20. Diseño gráfico	
7. Comunicación social y periodismo		21. Arquitectura	
8. Psicología		Programas en proceso por primera vez	Estado
9. Economía		Contaduría pública	A la espera de visita de pares
10. Diseño industrial		Música	A la espera de resolución
11. Medicina			
12. Enfermería			
13. Ingeniería de sistemas			
14. Ingeniería eléctrica			

Programas de posgrado acreditados



Doctorado en Psicología
Maestría Administración de Empresas
Maestría Ingeniería Industrial
Maestría Ingeniería Civil
Maestría Ingeniería Mecánica
Maestría Derecho
Maestría Comunicación Social
Maestría Ingeniería de Sistemas
Maestría en Ciencias Básicas Biomédicas
Maestría en Estadística Aplicada
Maestría Salud Pública
Maestría en Matemáticas
Doctorado en Ingeniería Mecánica
Maestría Educación



- ✓ Formular y estructurar proyectos para apoyar cumplimiento de Objetivos de Desarrollo Sostenible en las comunidades.
- ✓ Alianzas, trabajos conjuntos y pilotos con agentes externos.



Eventos y encuentros en la comunidad del sur del Atlántico para fines formativos y de intercambio de saberes.

Matriculados totales 2021 - I

División/Programas	Matriculados Totales
Escuela de Negocios	2.185
Administración de Empresas	1.087
Negocios Internacionales	734
Contaduría Pública	364
División de Derecho, Cs. Pol y Rel. Inter.	1.322
Derecho	857
Ciencia Política y Gobierno	174
Relaciones Internacionales	291
División de Ciencias de la Salud	1.826
Medicina	1.447
Enfermería	187
Odontología	192
División de Ingenierías	3.849
Ingeniería Civil	1.000
Ingeniería Eléctrica	215
Ingeniería Electrónica	370
Ingeniería Industrial	1.062
Ingeniería Mecánica	651
Ingeniería de Sistemas	551
División de Hum. y Ciencias Sociales	1.824
Psicología	915
Comunicación Social y Periodismo	726
Filosofía y Humanidades	32
Economía	151

Matriculados totales 2021 - I



División/Programas	Matriculados Totales
Instituto de Estudios en Educación	111
Lic. en Pedagogía Infantil	107
Lic. en Filosofía y Humanidades	2
Lic. en Matemáticas	2
División de Ciencias Básicas	352
Matemáticas	48
Geología	304
Escuela de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	862
Arquitectura	457
Diseño Gráfico	301
Diseño Industrial	104
Música	103
Música	103
Instituto de Idiomas	211
Lenguas Modernas y Cultura	211
Total Programas regulares	12.645
Estudios generales con énfasis en Salud	37
Básico de Negocios Internacionales	7
Total General (programas regulares + básicos)	12.689

FIN