



# ÍNDICE DE GOVERNABILIDAD LOCAL

## Departamento de Cesar

### ¿Qué mide el índice?

#### Medición de desempeño municipal

Mide la capacidad de gestión y resultados de los municipios teniendo en cuenta sus condiciones iniciales

#### Participación electoral

Mide los niveles de concurrencia a las urnas al momento de influir en la elección de los mandatarios locales



#### Justicia local

Mide el funcionamiento de la justicia municipal a partir del balance entre la oferta, demanda y desempeño judicial

#### Estabilidad gubernamental

Mide la capacidad de continuidad por parte del mandatario local en el cumplimiento de las tareas de gobierno en el marco del plan de desarrollo.

### Escalas del índice

<b>≤ 2,01</b>	<b>2,02 - 2,41</b>	<b>2,42 - 2,81</b>	<b>≥ 2,82</b>
Bajo	Medio bajo	Medio alto	Alto



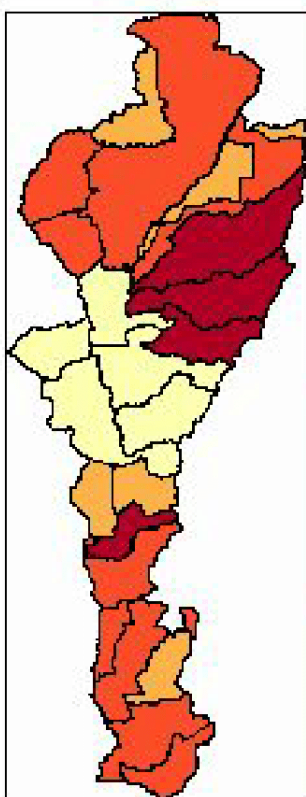


# Departamento de Cesar

- 📌 Población: 1.053.475 de habitantes
- 📌 Extensión territorial: 22.925 Km<sup>2</sup>
- 📌 División político-administrativa: 25 municipios

📌 El departamento del Cesar presenta un sistema urbano semiestructurado. Sin embargo, la mayoría de sus habitantes están vinculados a dinámicas rurales, con énfasis en actividades de minería, las cuales representan aproximadamente el 35% de la economía departamental (DANE, 2017).

## Índice de Gobernabilidad Local



### BAJO

Astrea,  
Chiriguaná,  
Chimichagua,  
Curumaní, El  
Paso.

### MEDIO BAJO

Manaure, Pailitas,  
Pueblo Bello, Rio de  
Oro, San Diego,  
Tamalameque

### MEDIO ALTO

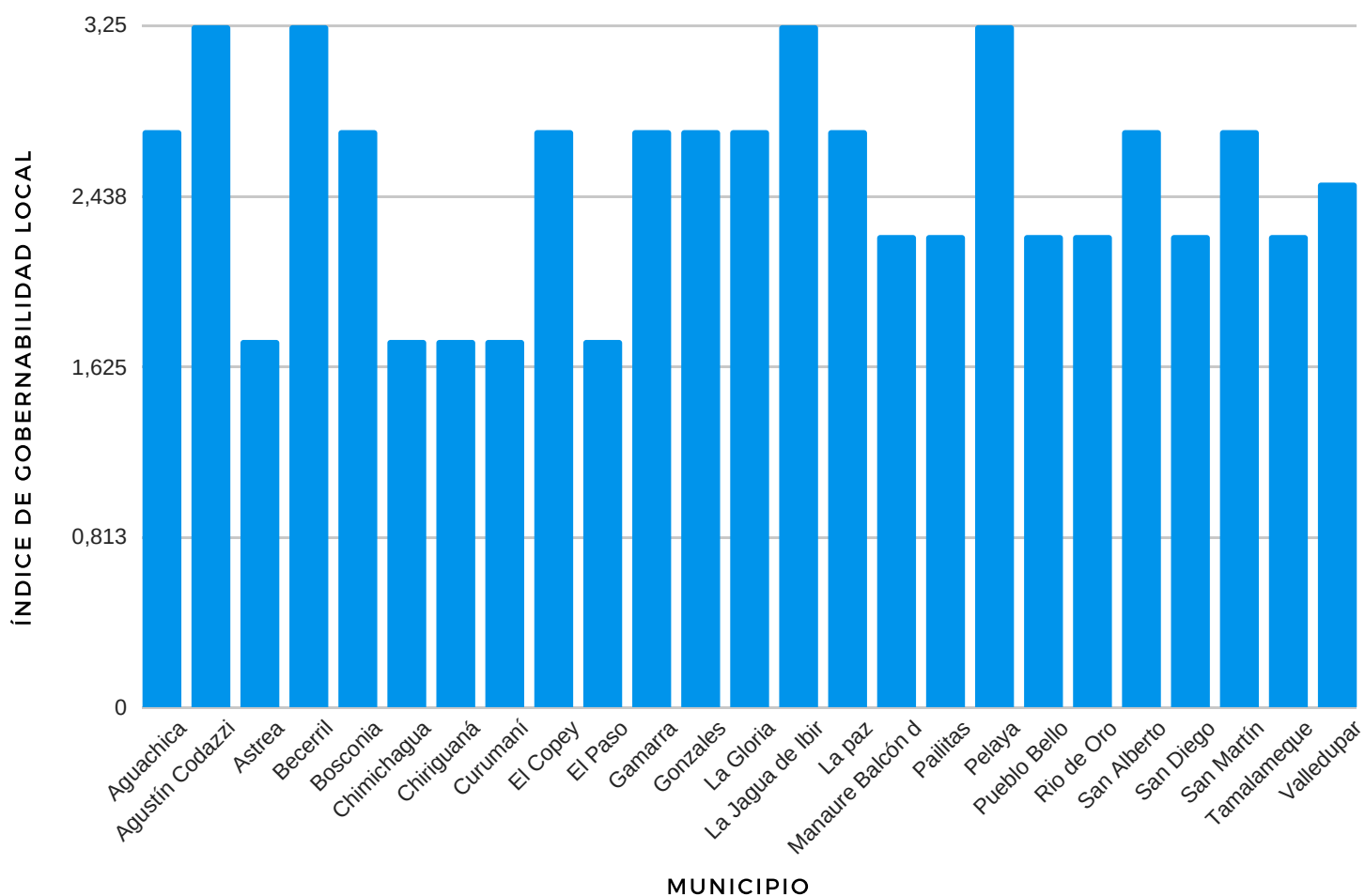
Aguachica,  
Bosconia, El  
Copey, Gamarra,  
González, La  
Gloria, La Paz,  
San Alberto, San  
Martin,  
Valledupar.

### ALTO

Agustín Codazzi,  
Becerril, La Jagua  
de Ibirico, Pelaya.



## Resultados por municipio



Los municipios con el Índice de Gobernabilidad Local más bajo son Astrea, Chimichagua, Chiriguaná, Curumaní y El Paso. Por el contrario, Agustín Codazzi, Becerril, La Jagua de Ibirico y Pelaya, obtuvieron los resultados más altos.

Aunque, en promedio, la gobernabilidad local del departamento se ubique en categoría media alta, en la mayoría de los municipios persisten dificultades para lograr una gestión pública eficiente. Evidencia de esto son los escándalos por malversación de recursos públicos o mala gestión por parte de mandatarios locales.



## Resultados por subregión

### Norte

Agustín Codazzi, La Paz,  
Manaure Balcón del Cesar,  
Pueblo Bello, San Diego y  
Valledupar

**Promedio IGL: 2,54**  
**Categoría: Media alta**

### Noroccidental

Astrea, Bosconia, El  
Copey y El Paso

**Promedio IGL: 2,25**  
**Categoría: Media baja**

### Central

Becerril, Chimichagua,  
Chiriguaná, Curumaní, La  
Jagua de Ibirico, Pailitas y  
Tamalameque

**Promedio IGL: 2,32**  
**Categoría: Media baja**

### Sur

Aguachica, Gamarra,  
González, La Gloria, Pelaya,  
Río de Oro, San Alberto, San  
Martín

**Promedio IGL: 2,75**  
**Categoría: Media alta**

## Contrastes subregionales

La subregión norte cuenta con Valledupar como centro político, económico y social, el cual logra propagar dinámicas que benefician a los municipios aledaños. Sin embargo, al revisar el funcionamiento del Área Metropolitana de Valledupar, se identifican dificultades al momento de materializar proyectos e inversiones que trasciendan lo municipal.

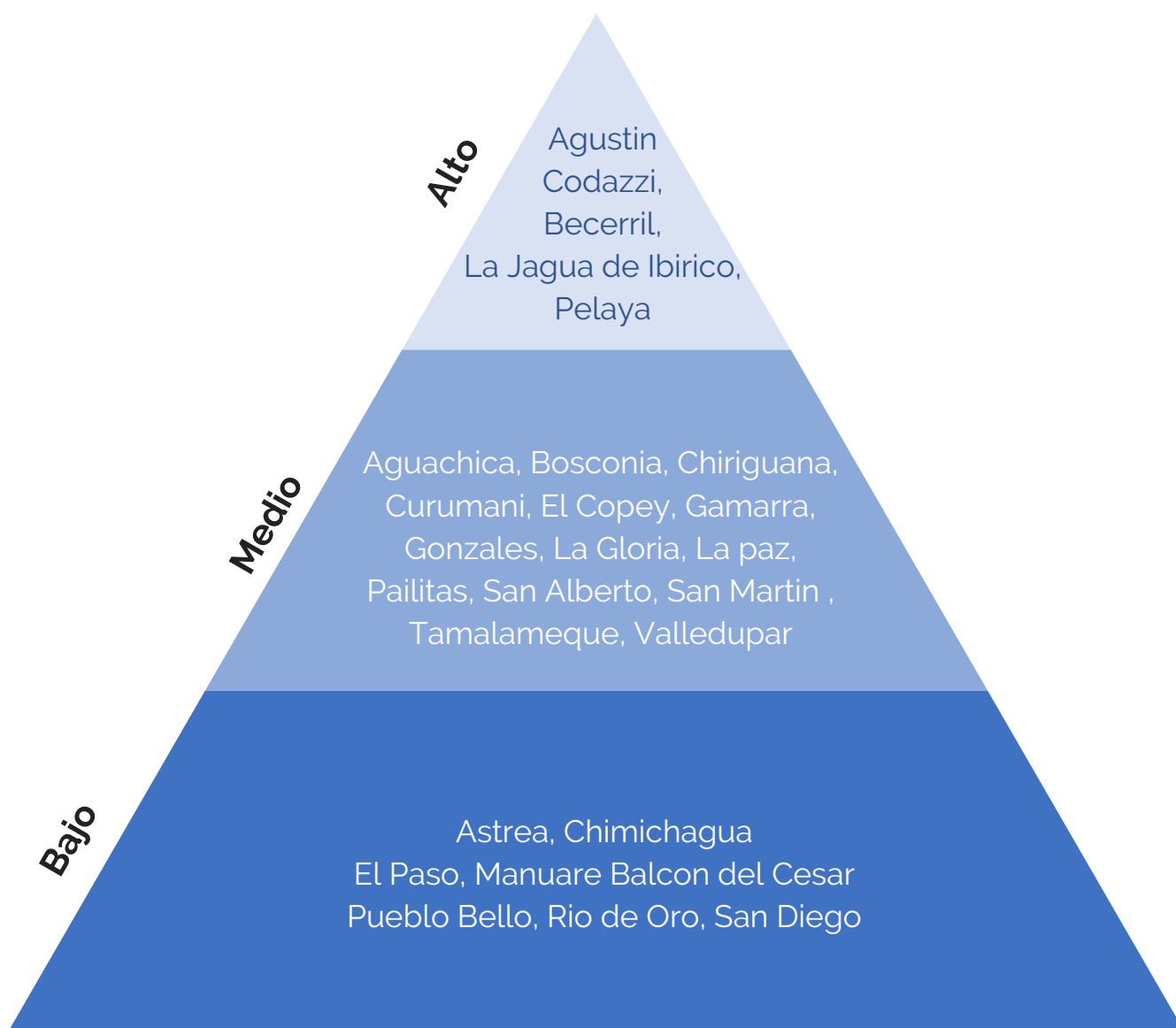
Resulta esencial resaltar la necesidad que poseen las administraciones de la subregión Noroccidental en materia de gestión pública, debido a que el recaudo que estas realizan es menor en comparación con el resto de municipios, dificultando su sostenibilidad fiscal y generando dependencia de las transferencias nacionales (DNP, 2017).



## Medición de Desempeño Municipal (MDM)

El MDM es el factor determinante en la medición del IGL debido a que la categorización final responde a la variación de esta variable. No obstante, las variables Justicia local y Estabilidad Gubernamental repercutieron en el resultado obtenido por municipios como Pailitas, Tamalameque, Chiriguaná y Curumaní.

### MDM en Cesar



En Cesar la gestión municipal y sus resultados son determinantes en la gobernabilidad local. Esta medición permite visibilizar que la generación y manejo de recursos, al igual que el logro de coberturas en servicios básicos son los principales desafíos para las administraciones.



## Factores de riesgo por violencia

Para 2016:

**23** de los 25 municipios del Cesar presentan factores de riesgo por violencia en sus territorios. Estos factores pueden ser: riesgo por vulneración de derechos o violaciones al DIH, riesgo por violencia política y social, presencia de actores armados ilegales y riesgo por cultivos ilícitos.



Considerando que casi la totalidad de municipios registran algún factor de riesgo, resulta arriesgado establecer algún tipo de asociación entre las dinámicas de violencia y la gobernabilidad local en el Cesar. Sin embargo, se puede afirmar que las zonas **sur y oriental** del departamento presentan mayores dificultades en este aspecto, teniendo en cuenta que la concentración de cultivos ilícitos y el accionar de actores armados, sumado a la poca capacidad institucional de los municipios dificultan la gobernabilidad en dichos territorios.

### Análisis finales y recomendaciones

Teniendo en cuenta las dinámicas alrededor de la economía minera en el Cesar, se requiere: i) la realización de estudios con el objetivo de mejorar la toma de decisiones con respecto a la regulación y gestión de recursos mineros; y ii) mayor control y planeación para que los ingresos generados a partir de dicha industria repercutan positivamente en la calidad de vida de los habitantes del Cesar.

Actualmente, son varios los colectivos que trabajan por la defensa de derechos humanos. Según el CINEP/PPP (2017), fortalecer estas iniciativas, al igual que garantizar la seguridad de líderes sociales, posibilita el fortalecimiento de la democracia local y la reconstrucción del tejido social (ambos fuertemente golpeados por el fenómeno de la violencia).

El contexto de postacuerdo propicia condiciones para repensar las estrategias de construcción de paz e institucionalidad en estos territorios. En ese sentido, se deben fortalecer procesos de reconciliación y garantizar la oferta pública en lugares donde el Estado llega o llegaba de forma insuficiente.

Resulta necesario incentivar la ampliación del mercado de bienes y servicios, que permita la diversificación del aparato productivo y la generación de empleo como estrategia para reducir los elevados niveles de pobreza que presenta el Cesar.