

COMPROMISO DE LA ALTA DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE CON LA MEJORA CONTINUA DEL MODELO GESTIÓN EFR

Por medio de la presente, como Rector de la Universidad del Norte y en nombre de los integrantes de la alta dirección de la institución, manifiesto mi compromiso y el de la Institución con el diseño e implementación del Modelo de Gestión efr de conciliación e igualdad para grandes entidades recogido en la familia de normas efr 1000-1 (1000-1 y sus anexos normativos), con alcance a todos los colaboradores de la Universidad, como el camino para obtener el certificado de Entidad Familiarmente Responsable (efr), con el objetivo de buscar la mejora continua y planes de bienestar de la vida personal, familiar y laboral.

Es por ello que, la conciliación de la vida personal, familiar y laboral es el conjunto de actuaciones que se llevan a cabo, o pueden llevarse a cabo, para facilitar el desarrollo integral de la persona, y ayudarlo a alcanzar sus objetivos para una vida más plena y feliz.

Incluir esta implementación como parte de nuestras apuestas estratégicas, demuestra el compromiso institucional por continuar creciendo de manera estratégica entre la productividad, competitividad laboral y el bienestar de nuestros colaboradores, como eje fundamental de nuestra gestión organizativa y las estrategias para el fortalecimiento de nuestra cultura institucional.

Lo anterior implica el cumplimiento de, entre otros, los siguientes requisitos:

Nombramiento de un responsable interno del proyecto efr, encargado de liderar, organizar y ejercer la interlocución principal del mismo.

- Nombramiento de un responsable de la dirección en materia efr.
- Designación de funciones y responsabilidades clave en materia efr.
- Definición, diseño e implantación de los diferentes elementos organizacionales sobre los que se soportará el Modelo efr.
- Implantación de políticas y medidas efr enmarcadas en las dimensiones del Modelo efr empresa: Calidad en el empleo, flexibilidad temporal y espacial, desarrollo y competencia profesional, apoyo a la familia de los empleados, igualdad de trato y oportunidades.
- Diseñar e implementar todos los elementos que conforman el Modelo efr y que asegurarán su sostenibilidad.

Así mismo, asumimos el compromiso de formar y sensibilizar a los líderes de la Institución, como personas claves en el éxito del Modelo y su mejora, y de transmitir en todas nuestras actuaciones y dentro de nuestras posibilidades, los valores efr a toda la comunidad de la Universidad del Norte.

El reto que hoy decidimos asumir no termina con la certificación, este es un compromiso de mejoramiento continuo.

En Barranquilla, a 1 de noviembre de 2023



ADOLFO MEISEL ROCA
RECTOR

ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA DE LA CULTURA DE CONCILIACIÓN EN LA UNIVERSIDAD DEL NORTE

Luego de un ciclo de gestión, cambios y evolución en torno a la promoción e implementación del balance de vida en la Universidad, nos comprometemos a continuar fortaleciendo nuestra orientación estratégica hacia la cultura de conciliación, a través de los siguientes compromisos:

1. Promover el liderazgo transformador como pilar de la conciliación organizacional, impulsando en nuestros líderes una gestión ejemplar, participativa y orientada al cambio, que promueva entornos laborales de **confianza, autonomía y corresponsabilidad**.
2. Consolidar una cultura institucional centrada en la **conciliación** como valor estratégico, demostrando que trabajar mejor —no necesariamente menos— contribuye al **logro de resultados, la eficiencia retributiva y la mejora continua del bienestar de nuestros colaboradores**.
3. Gestionar acciones frente a la **sostenibilidad del clima laboral** a través de estrategias de formación, bienestar y salud alineados con los objetivos institucionales para el desarrollo integral de nuestros colaboradores.
4. Impulsar la **inclusión, la equidad y la igualdad de oportunidades**, promoviendo acciones concretas que respondan a las necesidades de nuestra comunidad de colaboradores, incluyendo variables como la **discapacidad y la equidad de género**.
5. Continuar vinculando a nuestra **cadena de valor** sobre el **modelo efr**, evidenciando **las buenas prácticas de conciliación** en Uninorte con los aliados, proveedores y otras organizaciones vinculadas, con el fin de construir un entorno **socialmente responsable** más amplio y coherente con nuestros principios institucionales.

En Barranquilla, a 5 de febrero de 2026



ADOLFO MEISEL RÓCA
RECTOR

NOMBRAMIENTO RESPONSABLES INTERNOS
PROYECTO EFR (EMPRESA FAMILIARMENTE RESPONSABLE)

ENERO 15 DE 2025

Dando cumplimiento al diseño e implementación del Modelo de Gestión efr de conciliación e igualdad para grandes entidades recogido en la familia de normas efr (1000-1 y sus anexos normativos), se nombra a los responsables internos del proyecto efr:

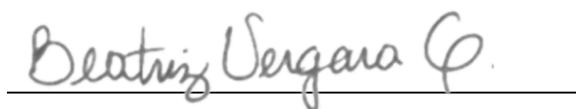
- Abg, Paola Guerrero Figueroa, Directora de Gestión Humana, nombrada como responsable de la Dirección en materia efr

Responsabilidades dentro del modelo:

- Gestionar el liderazgo y compromiso de la alta Dirección frente al Modelo efr.
- Facilitar la socialización de los compromisos de la Dirección ante toda la comunidad de colaboradores de la Universidad del Norte.
- Ser interlocutora principal del Modelo frente a los órganos de alta dirección y hacia el exterior de la Institución.
- Ejercer un liderazgo ejemplarizante.
- Psi. Alexandra Parra Pacheco, Jefe Bienestar Organizacional, nombrada como responsable interna del proyecto efr

Responsabilidades dentro del modelo:

- Liderar, organizar y ejercer la interlocución de Modelo efr al interior de la Institución.
- Responsable general del Modelo. - El Equipo efr estará conformado por líderes de la Dirección de Gestión Humana como: Jefe de Soporte Administrativo, Jefe de Capacitación y Desarrollo y Coordinador de Bienestar Organizacional. Participan activamente de otras áreas, la Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas, la Jefe de Gestión de Calidad y dos Docentes que podrían variar anualmente de acuerdo a la disponibilidad de los iniciales. Las responsabilidades dentro del Modelo son:
 - Apoyar al responsable de efr en la mejora continua de los elementos del Modelo, según los roles asignados.
 - Participar en los espacios promovidos por las partes responsables de la gestión, relacionados con el Modelo efr.
 - Ser interlocutores entre las diferentes áreas y el Modelo efr.
 - Apoyar al responsable efr en la gestión del Modelo efr en el frente que corresponda de acuerdo con las funciones y responsabilidades asignadas como parte del equipo de efr.



Vicerrectora Administrativa y Financiera

Beatriz Elena Vergara González

DECLARACIÓN JURADA DE AUSENCIA DE INCIDENTES EN MATERIA DE LEGISLACIÓN LABORAL

Yo, ADOLFO MEISEL ROCA, como rector de la Universidad del Norte, declaro que la institución viene observando en todo momento, el cumplimiento de la legislación laboral vigente en Colombia, aplicable a sus actividades y centros de trabajo, en materia de conciliación de la vida personal, familiar y laboral para sus colaboradores.

Así mismo, manifiesto que a la fecha no hay proceso judicial, ni investigación administrativa, ante autoridad en etapa de conciliación, por acoso laboral o Mobbing y que es nuestro compromiso comunicar a la Fundación Más Familia, la existencia de sentencias judiciales firmes relacionadas con la conciliación y el modelo efr durante el período de vigencia del certificado, así como en caso de existir incumplimientos legales vigentes o sanciones administrativas como consecuencias de actuaciones contrarias a la normatividad de conciliación que pudieran comprometer la certificación. Los efectos que procedan, y a petición de la Fundación Más Familia, extendiendo la presente declaración.

En barranquilla a los 30 días del mes de junio de 2025.



ADOLFO MEISEL ROCA

Rector