

Currículum Vitae

DATOS PERSONALES

Nombre	De Leijer, Harrie
Nombre de la Empresa	STC-NESTRA
Dirección de la Empresa	Lloydstraat 300; 3024 EA Rotterdam
Teléfono	+ 31 6 524 76 739
Correo electrónico	Leijer@stc-nestra.nl
Nacionalidad	neerlandesa
Fecha de nacimiento	24 de septiembre de 1959

POSICIÓN

Socio de STC-NESTRA

EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

• Fechas (de – a)	1982
• Nombre y tipo de organización ofreciendo educación y formación	Academia Nacional de Tráfico Tilburg (Breda University of Applied Sciences)
• Temas/habilidades principales	Academia Nacional de Tráfico, Tilburg, Economía de transporte y tráfico
• Grado obtenido	Ingeniero (Bachelor)

CAPACIDADES Y APTITUDES PERSONALES

Conocimientos informáticos: Office; Habilidades para presentar

Competencias adquiridas en su Carrera incluyen, pero no se limitan a:

- La industria marítima, puertos y navegación
- Desarrollo de hidrovías
- Planificación de infraestructuras
- Transporte Multimodal: ferroviario, terrestre, fluvial, marítimo, aéreo
- Planes estratégicas y comerciales para empresas en la logística y el transporte
- Organización logística
- Planificación de Transporte y Economía
- Organización de Transporte operacional e institucional
- Organización de proyectos, Gestión y Evaluación
- Formación, dar lecciones y desarrollo de cursos
- Gestión de calidad en empresas de transporte

IDIOMAS

	<i>Lectura</i>	<i>Escritura</i>	<i>Expresión oral</i>
inglés	Excelente	Excelente	Excelente
neerlandés	Lengua materna	Lengua materna	Lengua materna
alemán	Excelente	Excelente	Excelente
francés	Intermedio	Intermedio	Intermedio

CAPACIDADES Y APTITUDES ORGANIZATORIAS	El señor De Leijer es experto en la infraestructura, planificación y gestión de transporte multimodal, y trabajó en Europa, Asia, África y América del Sur. Tiene una amplia experiencia en la gestión, realización y organización de proyectos para clientes tal y como autoridades portuarias, autoridades fluviales, autoridades nacionales y regionales e instituciones supranacionales, operadores de transporte, operadores de terminales y gerentes en infraestructura. Estableció una plataforma de empresas neerlandesas involucradas en el desarrollo portuario y la logística del hinterland, y hasta hace poco fue miembro de la Junta de Nedeco, la Organización Neerlandesa de Consultores en Ingeniería y el Grupo Marítimo de Rotterdam. Estuvo en Shanghái por varios años, trabajando particularmente el desarrollo de un plan maestro para el desarrollo de transporte al hinterland y puertos, en la Cuenca del Río Yangtsé.
OTRAS CAPACIDADES Y APTITUDES	Conocimientos informáticos: Office, SPSS, Autocad
PERMISO DE CONDUCCIÓN	Coche
MIEMBRO DE SOCIEDADES PROFESIONALES	- Miembro de la Junta Consultiva Breda University of Applied Sciences - Miembro del Grupo de Consultación Internacional para el Centro de Navegación Wuhan - Ex miembro de la Junta de Nedeco, Organización Neerlandesa de Consultores en Ingeniería - Ex miembro de la Junta del Grupo Marítimo de Rotterdam
EXPERIENCIA LABORAL	
2014 - presente	STC-NESTRA Rotterdam, Países Bajos Socio
2009 - 2014	PANTEIA/NEA B.V. Zoetermeer, Países Bajos Director de Estrategia
2002 - 2014	SE-Track (JV NEA China) Director Ejecutivo
1991 - 2009	NEA Transporte Investigación y Formación Zoetermeer, Países Bajos Senior Project Manager
1999 - 2001	Ministerio de Transporte, Trabajos Públicos y Gestión del Agua de los Países Bajos En el Consulado General de los Países Bajos en Shanghái Agregado de Transporte en China
1988 - 1991	Departamento de Logística del Instituto para la Organización Espacial de la Organización Neerlandesa para la Investigación Científica Aplicada TNO Gerente de proyectos
1982 - 1988	Instituto Neerlandés para el Transporte Investigador
EXPERIENCIA LABORAL DESTACADA	

2015 - 2015	India	Banco Mundial. Un proyecto preparatorio para el Aumento de Capacidad del Hidrovía Nacional 1 en India (JAL VIKAS MARG), que se trata de la revisión y el mejoramiento de los Términos de Referencia en los proyectos a contratar, una revisión y análisis del marco institucional, legal y regulatorio, y la política de transporte fluvial actual. El experto es miembro del Equipo Examinador del Banco Mundial, y el proyecto es financiado por el Banco Mundial. Cargo ocupado: Especialista Institucional en Transporte Fluvial.
2014 - 2015	China	Banco Asiático de Desarrollo. Estrategia para la Reestructuración del Transporte Fluvial y la Logística Multimodal en Chongqing. Desarrollo de un plan estratégico y un programa de inversión para el Transporte Fluvial y la logística multimodal en Chongqing, basado en la evaluación del mercado de transporte de mercancías; análisis del plan de desarrollo de infraestructura y gestión; estándares, equipo y revisión organizacional de fletas; posterior desarrollo de la Bolsa de Chongqing; Notas sobre la política para evaluar futuras necesidades de investigación y mejores prácticas internacionales en seguridad y protección, ahorro de energía y protección del medio ambiente y el desarrollo de recursos humanos en el Transporte Fluvial. Cargo ocupado: Consultor de Planificación del Transporte Fluvial y Jefe adjunto internacional.
2014	China	Banco Asiático de Desarrollo. Proyecto de Desarrollo de Transporte intermodal sostenible en Anhui. El proyecto consiste en una revisión del sector de transporte fluvial en China y desarrolla una serie de recomendaciones que se presentan al gobierno chino como contribución al desarrollo del 13º Plan Quinquenal. Cargo ocupado: Especialista en la Política de Transporte Fluvial.
2014	Países Bajos	Connekt. Oportunidades para una logística de contenedores inteligente y derechos portuarios (interiores). Estudio para analizar los efectos de derechos portuarios en embarcaciones interiores en una red de sistemas radiales o servicios de línea regular/péndulos. Cargo ocupado: Especialista en Transporte Fluvial.
2014	Países ASEAN / China	Banco Asiático de Desarrollo. Apoyo al Banco Asiático de Desarrollo para un taller de intercambio de conocimientos en comercio, logística y cooperación industrial, en el marco de la Cooperación Económica de ASEAN-China Golfo Pan-Beibu. Cargo ocupado: Experto en la Logística y el Transporte Multimodal.
2014 - 2015	Indonesia	NUFFIC, Establecimiento de un programa de Bachillerato en la Logística en la Facultad de Tecnología Industrial del Instituto de Tecnología de Bandung (ITB). Cargo ocupado: Experto en Logística y Formación.
2014 - 2015	Colombia	Establecimiento de un Centro de Excelencia para el sector Portuario y Logístico en Colombia con la Universidad del Norte en Barranquilla, con una particular contribución al curso de Transporte Fluvial y programas relacionadas. Cargo ocupado: Experto en transporte fluvial.

2014 - 2015	Colombia Centro de Excelencia, Programa de Formación para Inspectores de Transporte Fluvial en Colombia. Cargo ocupado: Experto en transporte fluvial.
2013- 2016	Europa PLATINA II (Plataforma para la Implementación del plan de acción NAIADES II) se concentra en la mejora general y la promoción del transporte fluvial en Europa (EC, DG MOVE). Está dirigida a la implementación del paquete político NAIADES II "Hacia un transporte fluvial de calidad". STC es un socio en el proyecto PLATINA II y participa en: - WP1 'Mercados y Conciencia', que identifica y atrae nuevos mercados para el transporte fluvial y estimula la integración de la cadena de suministro multimodal al igual que acciones sinérgicas entre operadores. - WP2 'Innovación y Fleta', que define medidas para estimular la inversión en la innovación y la ecologización de la fleta, asume previsiones relacionadas con la tecnología, mejora la base de conocimientos en rendimiento de costes externos y consolida la investigación y las necesidades de la innovación. - WP4 'Infraestructura', que identifica maneras para cubrir las lagunas en los datos sobre la infraestructura del transporte fluvial en Europa, provee herramientas para la integración del transporte fluvial en corredores europeos multimodales, vigila y apoya la implementación de RIS e identifica aplicaciones futuras de la logística al igual que facilita el intercambio de buenas prácticas relativas al mantenimiento fluvial eficiente y eficaz. - SWP5.4 'Apoyo político', en que STC contribuye a asignaturas específicas para proveer apoyo político a la Comisión Europea. Cargo ocupado: Experto en transporte fluvial.
2013 - 2014	Croacia La preparación de un plan de acciones para el desarrollo de la navegación fluvial en Croacia analizando compañías navieras, la fleta fluvial de Croacia, las capacidades portuarias existentes y la futura demanda de transporte, la plantilla actual y las capacidades de formación en el sector de transporte fluvial, para preparar las directrices para la modernización de la fleta y para preparar las directrices para compañías navieras en línea con la Directiva 2006/87/EC. Estos análisis y directrices formarán el plan de acciones que identificará medidas y recomendaciones requeridas para establecer un ambiente estimulador y competitivo para el desarrollo de compañías navieras de acuerdo con el programa de acción europeo. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2013 - 2014	Brasil Proyecto de implementación de transporte multimodal y sincromodal en Brasil. Análisis de corredores de transporte multimodal en Brasil, futuras necesidades de la infraestructura, redactar un plan para un corredor de transporte multimodal. Cargo ocupado: Líder de equipo, especialista en infraestructuras multimodales.

2013- 2014	Colombia	Plan Maestro Fluvial Colombia. Dentro del proyecto se llevan a cabo las siguientes actividades: referencia internacional, análisis y evaluación de las vías navegables colombianas, desarrollo de propuestas estratégicas basadas en análisis de deficiencias, escenarios para el desarrollo de transporte fluvial de medio y largo plazo, y evento de diseminación. Cargo ocupado: Experto en transporte fluvial.
2013-2014	Indonesia	Nuffic, Fomento de la capacidad ITS Surabaya. El objetivo del proyecto es mejorar la capacidad de gestión e implementación de la Universidad Técnica Sepuluh Nopember ITS del Departamento de Transporte Marítimo y la logística para proporcionar educación y formación relevantes y sensibles al género y llevar a cabo investigación en transporte marítimo y logística respondiendo los requisitos y las necesidades del mercado laboral y los responsables políticos cambiantes. Cargo ocupado: Experto logístico.
2013	China	Banco Mundial, Proyecto de mejora de canal fluvial del Río Shaying en Anhui. Estudio de la gestión de las vías navegables y sistema de servicio de actuación en caso de emergencia para el Río Shaying. Proyecto para el gobierno de Anhui, financiado por el Banco Mundial. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2013	Brasil	Corredores de transporte multimodal y sincromodal en Brasil. Investigación para determinar el contorno de un proyecto en conjunto entre los Países Bajos y Brasil sobre el desarrollo de corredores de transporte multimodal. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2013	Bangladesh	Misión exploratoria para el desarrollo de corredores de transporte acuático en Bangladesh. En el marco del programa Agua Internacional del Gobierno neerlandés. El estudio comprende, entre otros, la economía del transporte fluvial, el transporte fluvial y conceptos logísticos, características de fletas y posibilidades de mejoramiento. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2012 - 2014	Europa	Comisión Europea, Provisión y mantenimiento de las herramientas de asistencia de los Servicios de Información Fluvial; Provisión y servicios de apoyo en el área de transporte fluvial. El proyecto contiene actividades para operar y desarrollar la base de datos europea de buques y cascos, Sistema de Gestión de Datos para los Servicios de Información Fluvial europeos, y el mantenimiento del Registro de ENC Interior y las partes digitales del Estándar de ENC Interior. El proyecto es un contrato de la Comisión Europea. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2012- 2014	Europa	Comisión Europea, Establecimiento de una red piloto de facilitadores logísticos; Provisión de Servicios de Apoyo en el área de transporte fluvial. Cargo ocupado: Especialista en transporte fluvial.

2010- 2013	Brasil	Plan Estratégico PHE para la infraestructura de transporte fluvial en Brasil. Proyecto de apoyo al Ministerio de Transporte de Brasil en el desarrollo de un plan estratégico para el transporte fluvial, incluyendo la organización de asistencia técnica y conferencias. Cargo ocupado: Gerente de proyecto.
2012	China / Asia	Apoyando el Banco de Desarrollo Asiático organizando un taller de alto nivel sobre el transporte fluvial sostenible para países miembros en desarrollo, fungiendo como moderador, revisando presentaciones y contribuciones y produciendo una historia sobre el transporte fluvial. El taller tuvo lugar en septiembre de 2012. El proyecto lleve a un informe sobre mayores desarrollos fluviales en Asia y los principales países de transporte fluvial. Cargo ocupado: Especialista en transporte fluvial.
2012- 2013	Países Bajos	Referencia Internacional de Innovaciones del Transporte Fluvial. Un estudio para analizar los desarrollos e innovaciones del transporte fluvial en todos los países de sistemas fluviales en el mundo, con el objetivo de identificar oportunidades de mejoramientos avanzados para el sistema de navegación fluvial holandés. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2012- 2013	Países Bajos	Programa IMPULS de Gestión Dinámica de Transporte Fluvial (IDVV en inglés), Vía Láctea; un proyecto para la optimización del intercambio de información entre el operador de barcas, el operador del terminal y el expedidor, para que realicen un cambio modal de contenedores de carretera a navegación fluvial. El proyecto se llevó a cabo para el operador de terminales Logistic centre Gorinchem, el operador de barcas HTS y el expedidor Vreugdenhil (leche en polvo). Cargo ocupado: Gerente del proyecto.
2011	China	Miembro del Grupo Internacional de Consultoría para el Centro de Distribución Wuhan. Cargo ocupado: Experto.
2011 - 2012	Países Bajos	Preparación del plan de transporte y logística provincial para la provincia de Zeeland. Cargo ocupado: Experto.
2011	Egipto	Establecimiento organizacional e institucional de la Autoridad de Transporte del Río Nilo en Egipto. Cargo ocupado: Experto.
2011	India	Proyecto de Cooperación en vías fluviales de India Haldia – Farakka. Asistencia técnica para las autoridades de las vías fluviales indias sobre el estrecho de Haldia-Farakka en Vía Navegable Nacional No. 1, que contenía entre otros el desarrollo de infraestructuras, diseño de buques, seguridad, organización de terminales, ayudas de navegación, programas de incentivos, y formación. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2011	Países Bajos	Diseño de un concurso para identificar conceptos innovadores para el transporte fluvial. Cargo ocupado: Experto.

2011	Federación Rusa	Programa de entrenamiento para la Universidad Marítima Pública de St. Petersburgo en el campo de operaciones de distribución interior y organización de mercado. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2009 - 2011	China	Cooperación en la educación y formación profesional, establecimiento de centros de formación de transporte fluvial en Shanghái, Chongqing y Wuhan. Cargo ocupado: Experto.
2010	China	Hunan Xiang Jiang Proyecto de Transporte Fluvial. El proyecto de desarrollo del Río Xiang fue financiada por el Banco Asiático de Desarrollo. El proyecto incluye una parte de debida diligencia sobre la construcción de una represa y una esclusa, análisis del sistema de navegación, aplicaciones SIF/ Servicio de información avanzado, desarrollo de puertos y terminales, medio ambiente y seguridad, manejo de cargas peligrosas, y un proyecto de fortalecimiento institucional. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2011	India	Organización de dos talleres en el marco de la visita del Ministro de Transporte de los Países Bajos a la India. Un taller se dedicó al desarrollo de vías fluviales, el segundo trató de cooperación portuaria, logística del hinterland y flujos de cargas. Cargo ocupado: Líder de equipo.
2011	India	Análisis de cadenas de logística. Estudio para determinar los obstáculos y las posibilidades de mejoras en las cadenas logísticas de un número selecto de comodidades como la cadena de frío, tejidos, medicamentos y automoción. Cargo ocupado: Experto logístico.
2010	Países Bajos	Ríos del Mundo; un proyecto para posicionar a los Países Bajos como jugador clave en la navegación fluvial, que contiene el desarrollo de una serie de herramientas para la navegación fluvial, un atlas sobre las vías fluviales y el evento de los Ríos del Mundo. Cargo ocupado: Director del Proyecto.

2010	China	Organización de la Mesa Redonda sobre 'las cadenas de suministro inteligentes y sostenibles – el desarrollo de centros de navegación internacionales de clase mundial'. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2009	China	Organización de dos Mesas Redondas: sobre el 'desarrollo sustentable de puertos y el transporte fluvial' y 'desarrollo de corredores eficientes de transporte interior multimodal'. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2008 - 2010	Brasil	Plan maestro logístico para el estado Rio Grande do Sul, enfocando en el desarrollo de puertos y el transporte fluvial. Cargo ocupado: Experto.
2009 - 2010	Federación Rusa	Oportunidades para una cooperación entre los Países Bajos y Rusia en el desarrollo del transporte fluvial en la Federación Rusa. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2009	China	Trabajo de definición de alcance para el propuesto proyecto de vías fluviales Hunan Xiangjiang. Cargo ocupado: Persona de referencia.
2008 - 2009	Brasil	Misión comercial y seminario sobre puertos y transporte fluvial en el marco de la visita del Ministro de Transporte, Obras Públicas y Gestión del Agua de los Países Bajos a Brasil. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2009	India	Taller sobre el desarrollo del transporte fluvial en la India y redacción de términos de referencia de un proyecto piloto en el estrecho de Farakka-Haldia. Cargo ocupado: Experto.
2008 - 2009	Croacia	Estudio de las instalaciones receptoras portuarias, República de Croacia. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2008 - 2010	Europa	Platina; la plataforma para la implementación de Naiades. Rol experto en el desarrollo de programas para el desarrollo de la navegación fluvial en Europa. El proyecto incluye infraestructura, operaciones, planes de financiación. Cargo ocupado: Experto.
2008	India	El transporte fluvial en la India; programa de desarrollo entre la India y los Países Bajos para NW1 (sistema de los ríos Hugly/Ganga). Cargo ocupado: Experto.
2008	China	Transporte seguro y manejo de cargas peligrosas en puertos y vías navegables chinos. Proyecto para el Ministerio de Transporte de China, resultando en un plan de acciones. Cargo ocupado: Experto.

2008	Brasil	Puertos y navegación fluvial en una Mesa Redonda sobre el desarrollo del transporte interior en Brasil, seguido por el establecimiento de un programa conjunto para Brasil y los Países Bajos. Cargo ocupado: Experto.
2008	China	Programa del Bando Mundial sobre el desarrollo de un sistema de transporte sustentable en el corredor Yangtzé. Cargo ocupado: Experto.
2008 - 2010	India	Programa 2g@there en el sector marítimo de la India. Un programa comercial gubernamental compartido sobre el desarrollo de puertos, distribución interior, logística al interior y construcción naval con un numero de estudios, pilotos y proyectos de demostración. Cargo ocupado: Gerente del programa
2007 - 2008	India	Organización de los seminarios sobre 'Puertos y Logística al Interior' en Mumbai y Calcuta y la organización de una delegación empresarial, en el marco de un programa de cooperación en el desarrollo de puertos y transporte fluvial. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2002 - 2008	China	Establecimiento y gestión de proyectos de una plataforma de empresas neerlandesas y órganos gubernamentales en el área de transporte, logística e ingeniería civil. La plataforma estima realizar y coordinar aportaciones neerlandesas en proyectos de transporte en China, relacionadas a puertos y vías navegables. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2007	Rusia	El sector de transporte Ruso; perspectivas para una cooperación entre Rusia y los Países Bajos. Cargo ocupado: Experto en transporte.
2007	China	Revisión del Plan Maestro para el transporte intermodal en la Cuenca del río Yangtzé para el Comité para el Desarrollo y Reformas Nacionales para la República Popular de China. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2007	Rumanía	Mejoramiento de la gestión de desechos del transporte fluvial en el sector de transporte fluvial de Rumanía para el Ministerio de Transporte, Construcción y Turismo de Rumanía. Desarrollo de un plan de negocios. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2006 - 2007	China	Organización del 'Foro Internacional para la Navegación Yangtzé', una cumbre de alto nivel dirigida a puertos y el transporte interior en la Cuenca del río Yangtzé. Cargo ocupado: Experto en puertos y el transporte intermodal.
2007	India	Sector Marítimo: Desarrollo en Puertos, transporte marítimo, Navegación fluvial y Logística. Cargo ocupado: Experto en puertos y el transporte intermodal.

2005 - 2006	Países Traceca	Programa de formación para Transitarios de FIATA. Cargo ocupado: Experto institucional.
2006 - 2008	Suecia	Desarrollos mundiales en el transporte y la logística; clase magistral para altos ejecutivos de VOLVO. Cargo ocupado: Experto logístico.
2006	Rusia	Establecimiento de un Centro de Distribución Regional en el Puerto marítimo de San Petersburgo. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2006	Países Bajos	Flujos de mercancías en una Europa que se amplía; de hechos a una visión. Atlas sobre desarrollos europeos en el transporte. Cargo ocupado: Autor.
2006 - 2008	China	Programa de intercambio de ejecutivos para altos ejecutivos en el sector de la Logística y el Transporte. Cargo ocupado: Gerente del programa.
2004 - 2006	Países Bajos	Transporte fluvial de flujos de carga marítima. Informe para el Consejo Portuario Nacional Neerlandés. Cargo ocupado: Experto en transporte.
2005	Rumanía / Bulgaria	Efectos de los nuevos requisitos internacionales para la seguridad del transporte de carga en el transporte marítimo en los puertos del Mar Negro en Bulgaria y Rumanía. Cargo ocupado: Experto en puertos.
2005	Países Bálticos	Efectos de los nuevos requisitos internacionales para la seguridad del transporte de carga en el transporte marítimo en los puertos de los países Bálticos. Cargo ocupado: Experto en puertos.
2005	China	Estudio de mercado de las necesidades para el equipo de puertos interiores y terminales para PON Holding. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2005	Mar Negro / Caspio	Programa de concienciación sobre temas de seguridad en la industria marítima para los puertos del Mar Negro y Caspio. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2005	Vietnam	Proyecto de Rehabilitación de Puertos y Vías Navegables Interiores de Vietnam. Cargo ocupado: Experto institucional.
2004	China	Proyecto de estandarización de barcazas. Cargo ocupado: Experto en transporte.

2003 - 2005	China	Cooperación por el mejoramiento sostenible de la logística de contenedores en China. Cargo ocupado: Experto intermodal.
2003 - 2005	Países Traceca	Desarrollo de la capacidad para Altos Funcionarios en el Sector de Transporte. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2003	Georgia	Programa de formación sobre el transporte multimodal y la gestión de la logística. Cargo ocupado: Instructor.
2003	África del Sur y del Este	Formación de Instructores en la Gestión del Transporte y la Logística para ESAMI. Cargo ocupado: Instructor.
2002 - 2003	China	Proyecto de establecimiento de un centro de formación para la Asociación de Transporte Terrestre China. Cargo ocupado: Instructor.
2002	Taiwan	Estudio de referencia sobre innovaciones en el transporte de carga y la logística. Cargo ocupado: Experto en transporte.
2002	China	Apoyando la 'Conferencia de los Talentos más requeridos en Shanghái' en el área de la logística portuaria, organizada por el gobierno municipal de Shanghái. Cargo ocupado: Experto en puertos y logística.
2002	China	Estudio de viabilidad para el establecimiento de una plataforma portuaria entre China y los Países Bajos para el desarrollo portuario y ingeniería cívica. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2002	China	Una colaboración entre China y los Países Bajos para el establecimiento de SE-Track, un centro de conocimientos dirigido al transporte. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
2002	Asia Central	Facilitación de Transporte y Negocios en Asia Central. Cargo ocupado: Experto en transporte.
2002	Kazajstán	Apoyando el desarrollo de una política para corredores de tránsito en la República de Kazajstán. Cargo ocupado: Instructor.
2002	Tailandia	Tailandia como puerta para la subregión. Cargo ocupado: Experto en puertos.

1999 - 2001	China	Responsable para la implementación de una serie de proyectos en el área de transporte y logística en la Cuenca del río Yangtzé: desarrollo portuario, transporte fluvial, transporte de contenedores, aspectos institucionales. Las actividades incluyen la gestión de proyectos en general, negociar con cuerpos gubernamentales, introducción de empresas. Apostado en Shanghai en el Consulado General de los Países Bajos. Cargo ocupado: Agregado de Transporte.
1997 - 1998	China	Proyecto de transporte intermodal en la Cuenca del río Yangtzé. Cargo ocupado: Experto intermodal.
1997 - 1998	Europa Occidental	IQ, mejora de la calidad del transporte intermodal. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
1997 - 1998	Países de los Balcanes	Estudio de viabilidad para el desarrollo de transporte ferroviario y combinado en Corredor IV. Cargo ocupado: Experto intermodal.
1997	Lituania	Proyecto de transporte intermodal y combinado en Lituania. Cargo ocupado: Experto intermodal.
1995 - 1997	Asia Central	Actividades de formación inmediata en el área de transporte y negocios en las repúblicas del sur del CIS y Georgia. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
1995 - 1997	Federación Rusa	Centros de formación en transporte en la Federación Rusa. Cargo ocupado: Experto intermodal.
1995 - 1997	Cabo Verde	Estudio de transporte interinsular en Cabo Verde. Cargo ocupado: Experto en transporte.
1992 - 1994	Rusia / Finlandia	Estudio comparativo de rutas de transporte; rutas de transporte entre Europa Occidental y Rusia. Cargo ocupado: Gerente de proyectos.
1994	Namibia	Estudio para evaluar la potencial de Walvis Bay como centro de distribución regional. Cargo ocupado: Experto logístico.
1993	Sudáfrica	Estudio comparativo de corredores de transporte Zimbabue-Mozambique / Zimbabue-Sudáfrica. Cargo ocupado: Experto logístico.
INFORMACIÓN ADICIONAL		Recibió la distinción de la Orden de Orange-Nassau de los Países Bajos (en neerlandés: Ridder in de Orde van Oranje-Nassau) de S.M. Reina Beatriz de los Países Bajos