



**INFORME ANUAL DE
RESULTADOS**

AÑO 2022

Presentación

La Fundación Universidad del Norte, como líder en la región, tiene como objetivo la formación integral de sus estudiantes en el nivel de educación superior, así como el involucramiento en la transformación social, económica y cultural de la región caribe y el país.

Para cumplir su misión universitaria y responder a las necesidades de desarrollo de la región, La universidad, en línea con sus principios, valores y expectativas de desarrollo, forma a sus estudiantes como ciudadanos líderes con especial interés por la investigación, los problemas sociales y principios éticos que les permitan ser promotores del cambio y la mejora continua.

La planta profesoral de la Universidad del Norte constituye la unidad fundamental para la divulgación y construcción del conocimiento en la institución. Así contamos con una planta profesoral calificada y altamente comprometida con la formación integral de los estudiantes en los niveles académico, ético, social y emocional. Esto se logra por medio de herramientas formativas de estado de arte, que incluyen métodos de enseñanza, investigación y de extensión.

La Fundación Universidad del Norte reconoce que la **educación** es el pilar fundamental para la construcción de una vida en sociedad. Es por esto por lo que continuaremos trabajando en el marco de la mejora continua para ofrecer conocimientos y aptitudes acordes con las necesidades dinámicas del entorno.

Áreas Estratégicas



Excelencia
Académica

**Excelencia
Investigativa**

Excelencia
Administrativa
y Financiera

**Sociedad
Pacífica,
incluyente y
saludable**

Ciudadanía y
democracia

**Alianzas
Nacionales e
Internacionales**

Campus
Cultural,
Ecológico y
Deportivo

1

2

3

4

5

6

7



Excelencia Académica

Excelencia Académica

Los procesos académicos comprenden el conjunto de acciones de docencia, investigación y proyección social que se llevan a cabo en el contexto de la práctica formativa para lograr los propósitos trazados en nuestra misión institucional.

La excelencia académica comprende la principal apuesta estratégica de la Universidad del Norte como institución de educación superior, y su desarrollo es posible por medio de la interacción sinérgica de profesores y estudiantes, así como las actividades desarrolladas por la planta de funcionarios que, desde la planeación y ejecución de las demás apuestas estratégicas, contribuyen al avance de la excelencia académica de la institución.

En la naturaleza misma de las universidades, el cambio es una constante presente siempre en sus procesos de construcción y desarrollo. Hace parte del día a día, de la cultura que predomina en toda la planificación de futuro de instituciones como la Universidad del Norte. Siguiendo esta premisa, en estos momentos hemos emprendido una etapa de reflexión curricular que se materializará en una reforma que apunta a la actualización y mejoramiento de los programas académicos que ofrecemos.

En palabras de nuestro rector, Adolfo Meisel, la búsqueda de la excelencia académica debería ser “una búsqueda innovadora, que no se ciña a libretos que han funcionado en otras partes”.

Excelencia académica

Población 2022

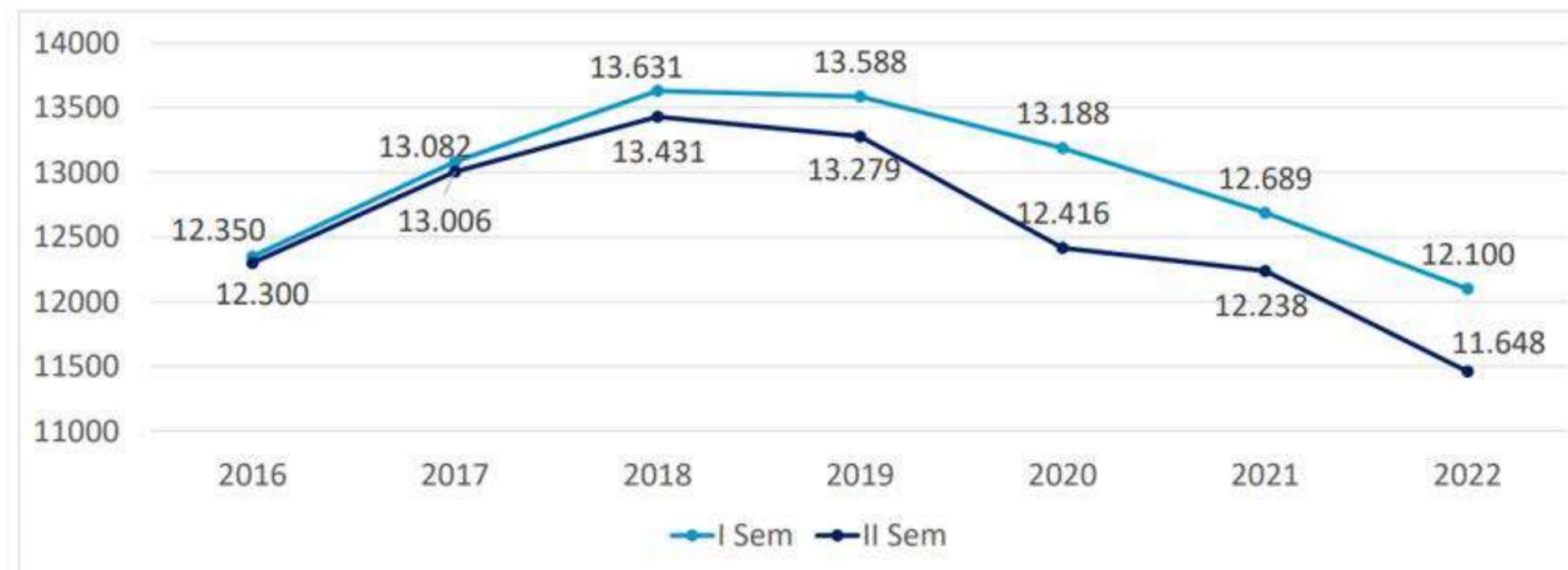


Excelencia académica

Evolución de Estudiantes Pregrado

Como resultado de una excelente gestión institucional en becas y alternativas de financiación diferentes a las gubernamentales, la Universidad logró un cumplimiento de la población de pregrado del 104% en 2021-I y de un 105% en 2021-II. Durante este año se presentó una población de 12.689 estudiantes en el primer semestre del año académico dentro de sus 28 programas de pregrado y 12.238 estudiantes para el segundo semestre académico.

Serie 2016 – 2022



Cumplimiento de Población 2022 I - Semestre: 100,2%

Cumplimiento de Población 2022 II - Semestre: 101,6%

Excelencia académica

Evolución de Estudiantes Posgrado

En posgrados, la Universidad del Norte tuvo una población de 2.036 estudiantes en primer semestre, y 2.052 en segundo semestre dentro de los 121 programas de posgrado en funcionamiento, conformados por 15 doctorados, 50 maestrías y 56 especializaciones en el 2022-II; y 118 programas en 2022-I (15 doctorados, 46 maestrías y 57 especializaciones).

Serie 2016 – 2022



Excelencia académica - Pregrado

96%

Ejecución de los programas acreditados.
22 de 23 programas acreditables.

Acreditación nacional

Nuevas acreditaciones

A la espera de
resolución

Contaduría Pública



Renovaciones

- Economía
- Ciencia Política

A la espera de resolución

- Psicología
- Ingeniería Mecánica
- Administración de Empresas
- Negocios Internacionales

A la espera de informe de pares

- Ingeniería Sistemas

Acreditación internacional

- Economía (ARCUSUR)
- Comunicación Social y Periodismo – Renovada con el CLAEP.
- Centro de Recursos para el Éxito Estudiantil
 - ✓ Centro de Aprendizaje de Excelencia (NCLCA). Primer centro por fuera de EE.UU en recibir esta distinción
 - ✓ Certificación Internacional del Programa de Formación Pares Estudiantiles (PIPE) por la CRLA.

Excelencia académica - Posgrado

47%

Ejecución de los programas acreditados.
22 de 47 programas acreditables.

Acreditación nacional

Nuevas acreditaciones

A la espera de resolución

- Maestría en Enseñanza del Inglés
- Maestría en Ingeniería Eléctrica

Renovaciones

Visita de pares

- Maestría en Matemáticas
- Maestría en Ingeniería Mecánica
- Maestría en Salud Pública

A la espera de designación de pares

- Maestría en Derecho
- Maestría en Ingeniería Civil.

Acreditación internacional

Renovaciones

- Maestría en Administración de Empresas - AMBA



Excelencia académica

Instituto de Idiomas

La misión del Instituto de Idiomas de la Universidad del Norte, se fundamenta en formar ciudadanos críticos capaces de hacer aportes significativos a la región, la nación y el mundo, mediante el desarrollo de la competencia comunicativa, la competencia intercultural y la construcción de conocimiento sobre el lenguaje, la enseñanza de lenguas y la cultura.

Dentro de los servicios prestados, se encuentran:

- ✓ Idiomas para estudiantes de Pregrado.
- ✓ Maestría en Enseñanza del Inglés
- ✓ Especialización en la Enseñanza del Inglés
- ✓ Cursos libres.
- ✓ Español para extranjeros.
- ✓ Programas Empresariales.
- ✓ Programa para Instituciones Educativas.
- ✓ Centro de Escritura ECO.

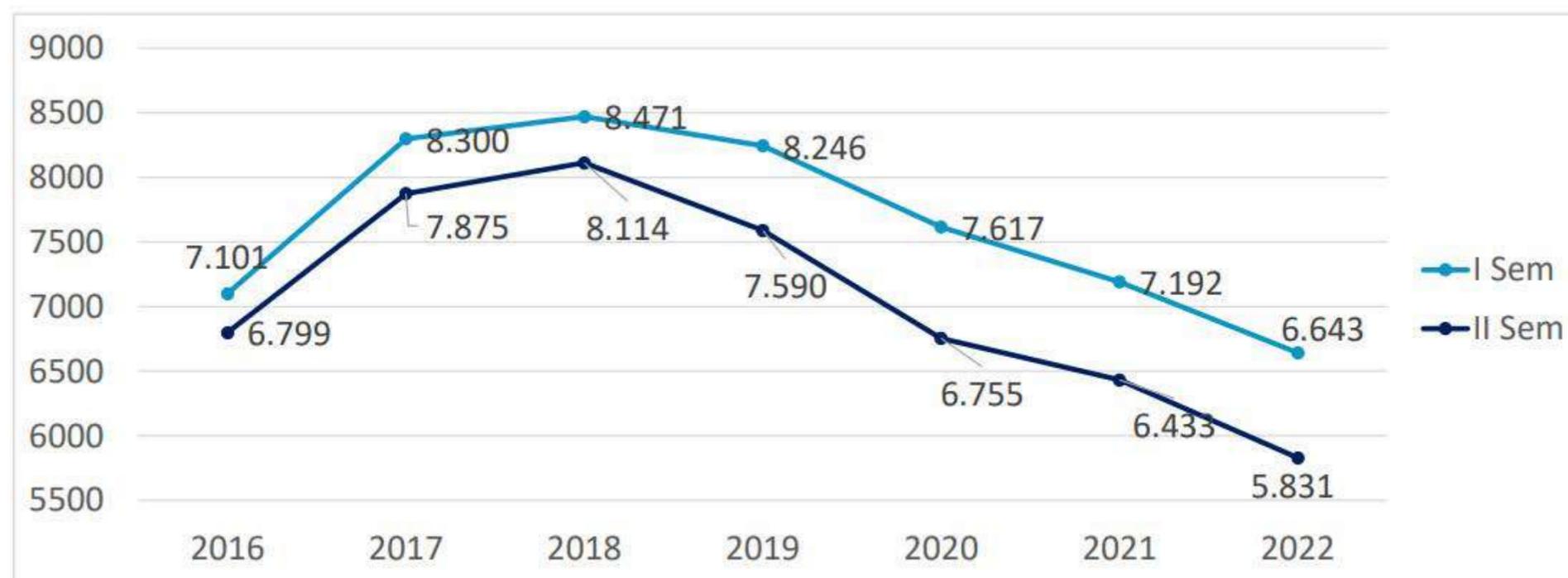


Excelencia académica

Evolución de Estudiantes de Idiomas

Desde la gestión realizada por el instituto de idiomas se logró realizar la captación de 6.643 estudiantes de idiomas en el primer semestre académico del 2022 y 5.831 estudiantes para el segundo semestre, dentro de diferentes programas que el instituto ofrece en más de 7 idiomas, logrando un cumplimiento del 94% en 2022-I y del 90% para 2022-II.

Serie 2016 – 2022



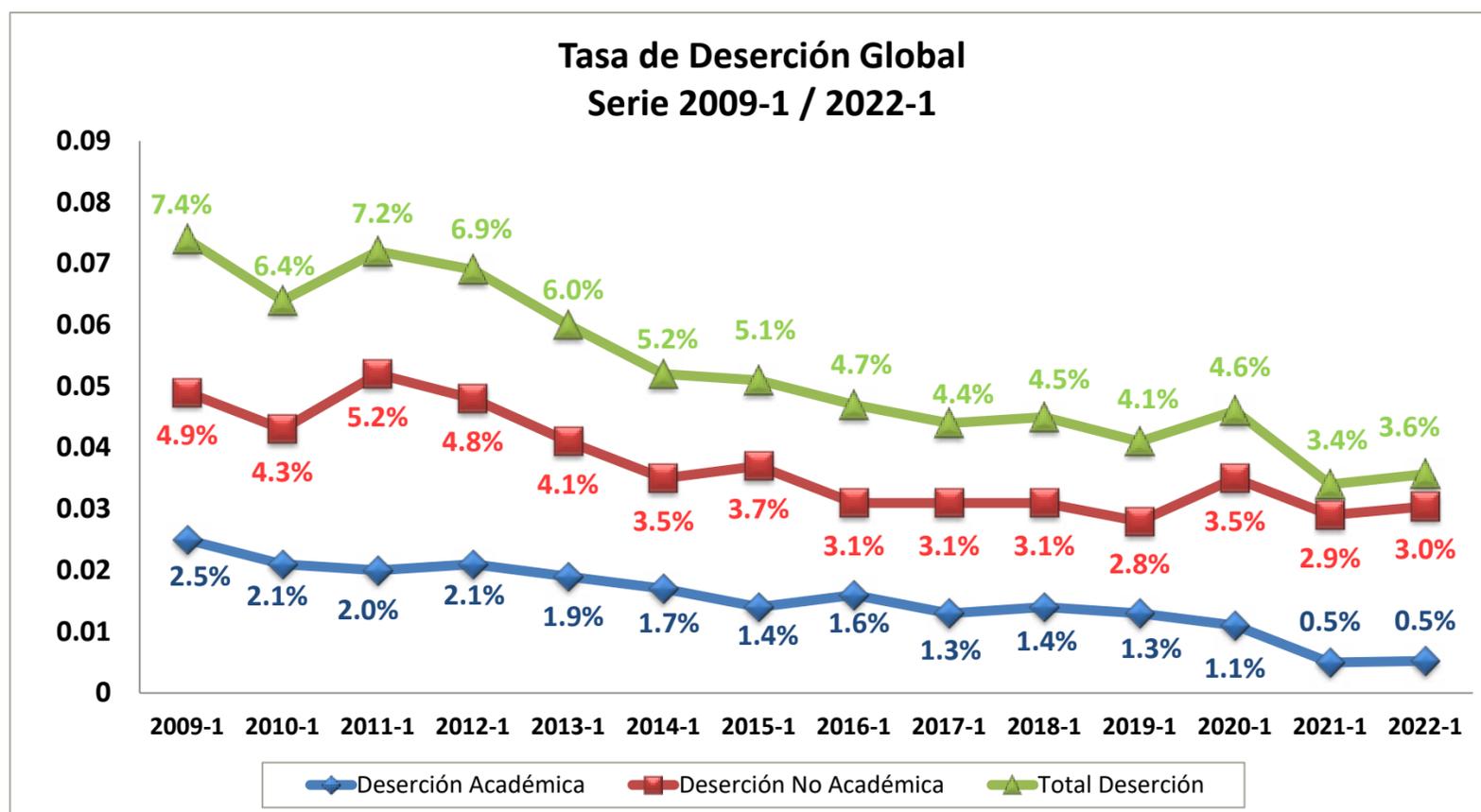
Cumplimiento de Población 2022 I - Semestre: 94%
Cumplimiento de Población 2022 II - Semestre: 90%

Excelencia académica

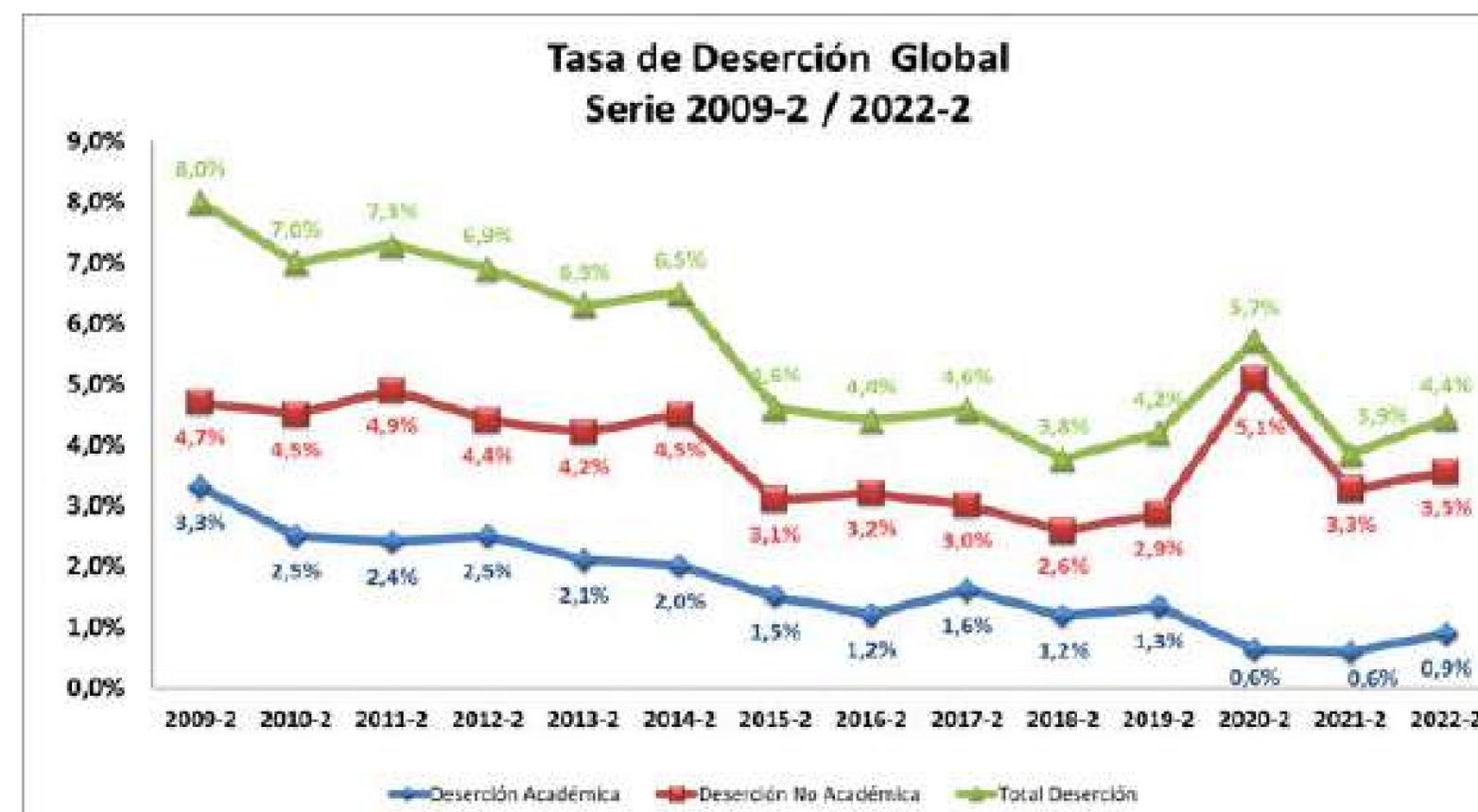
Deserción Intersemestral

De manera complementaria, la Universidad logró minimizar su **deserción académica a un 0,5% para 2021-I y en 0,6% para 2021-II**. En conjunto con las deserciones no académicas, se obtuvieron resultados del **3,4% de deserciones totales para 2021-I y 3,9% para 2021-II**.

2022-I



2022-II



Excelencia académica



Resultados Pruebas Saber Pro

173

Puntaje global Uninorte

1er Puesto

en la Región Caribe

9no Puesto

a nivel nacional

14

programas (52%) en los 5 primeros puestos a nivel nacional

10

programas (37%) en los puestos 6 a 9 a nivel nacional

Posiciones a nivel nacional

Programa

1°

Lenguas Modernas y Cultura
Negocios Internacionales

2°

Geología
Odontología
Diseño Gráfico

3°

Matemáticas
Ingeniería Electrónica
Ingeniería Eléctrica
Relaciones Internacionales

4°

Ingeniería Industrial
Música
Diseño Industrial

5°

Ingeniería Civil
Arquitectura

Excelencia académica

Reflexión y Actualización Curricular

La reforma curricular apunta hacia el mejoramiento del plan de estudios dentro de un esquema innovador que permita atender a las necesidades del mercado; así como incluir las actividades extracurriculares dentro del plan de formación del estudiante, con el objetivo de alcanzar su desarrollo integral dentro de la experiencia educativa.

Para esto, se tiene proyectado sumar la presencia de los deportes e idiomas dentro de la experiencia estudiantil y beneficiar a los estudiantes con esquemas flexibles para los cuales se precisa replantear la duración de los programas académicos. Asimismo, el cambio en la filosofía institucional se verá reflejado en el sello institucional, el cual representará la búsqueda de la formación de los estudiantes como profesionales y personas alegres, éticas y que proceden con la verdad; para contribuir al desarrollo de la sociedad.



Excelencia académica

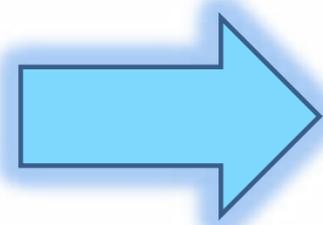
Virtualización de Programas



Acciones

Firma de convenio con SCALA Learning por 10 años para fortalecer oferta virtual en posgrado y educación continua

Lanzamiento primera fase de Uninorte Virtual con 8n 8 diplomados en modalidad 100% virtual



Programas

Finanzas para no Financieros

Gerencia de Cuentas Clave (KAM)

Ciberseguridad

Ciencia de Datos y Machine Learning

Marketing Digital y Redes Sociales

Desarrollador de Aplicaciones Web y Móviles

BIM

Habilidades Gerenciales

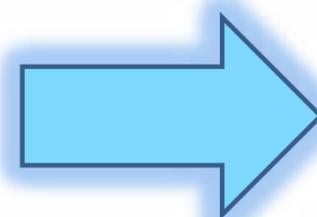
Excelencia académica



Centro para la Excelencia Docente

El CEDU le apunta a acompañar al docente Uninorteño en sus procesos de innovación pedagógica, brindándole las herramientas y los recursos necesarios para construir ambientes centrados en el aprendizaje de los estudiantes. Esto se materializa por medio de diplomados, clubs de lectura, asesorías y acompañamientos pedagógicos, seminarios, programas de formación, pruebas diagnósticas, planes de transformación del aula, concursos de innovación, monitorias tecnológicas, entre otras.

En el 2022 se logró implementar la plataforma digital BrightSpace como nuevo Sistema de Gestión del Aprendizaje (LMS), ofreciendo su servicio desde la nube, de la misma manera en cualquier tipo de dispositivo. Logrando generar una excelente experiencia a estudiantes y profesores en el marco de la innovación educativa, el aprendizaje activo y colaborativo.



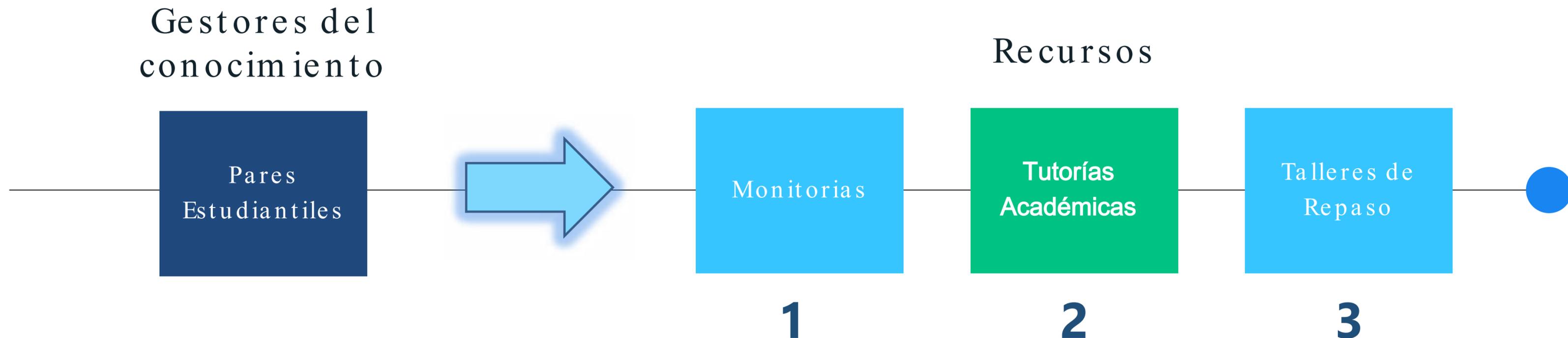
Excelencia académica

Centro de Recursos para el Éxito Estudiantil



El Centro de Recursos para el Éxito Estudiantil – CREE, de la Universidad del Norte, fue incorporado en el 2011 como parte de la estrategia institucional de fomento a la permanencia y graduación.

En este centro se consolidan experiencias exitosas ya existentes en la institución y se incorporan nuevas estrategias, generando un modelo propio que responde a las necesidades dinámicas de nuestra comunidad educativa; con un fácil acceso y lideradas por pares estudiantiles, profesores y profesionales expertos en aprendizaje.



Excelencia académica

Desarrollo Profesional

La planta profesoral de la Universidad del Norte constituye la unidad fundamental para la divulgación y construcción del conocimiento en la institución. Es por esto por lo que contamos con 515 plazas para profesores de planta. Para asegurar la más alta calidad del ejercicio educativo en la institución, 306 de ellos cuentan con título de doctorado (equivalente al 59%) y 204 son magísteres (correspondiente al 40%).

Si bien la calidad de nuestros docentes es importante para cumplir nuestro objetivo misional, la Universidad del Norte va más allá, formando excelentes seres humanos aptos para impartir sus conocimientos a los estudiantes con responsabilidad social y emocional. Por esta razón, se hizo participes a 35 profesores en el programa "Con-ciencia y Empatía" para el fortalecimiento de la salud emocional y la cultura de autocuidado; con el objetivo de que impartan los conocimientos adquiridos en el aula de clase. Asimismo, se realizó el curso piloto sobre "Educación Inclusiva", dirigido a profesores; y se aprobó el programa de formación en "propiedad intelectual" dirigido a docentes de pregrado.



Excelencia académica

Acontecimientos Relevantes

Programa: "El Poder de la Lectura"

"Maracas en la Ópera" de Ramón Illán Bacca



"Colombia: una Historia Mínima" de Jorge Orlando Melo



Firma de convenio con Fundación Gabo y agencia EFE para potenciar formación en periodismo.

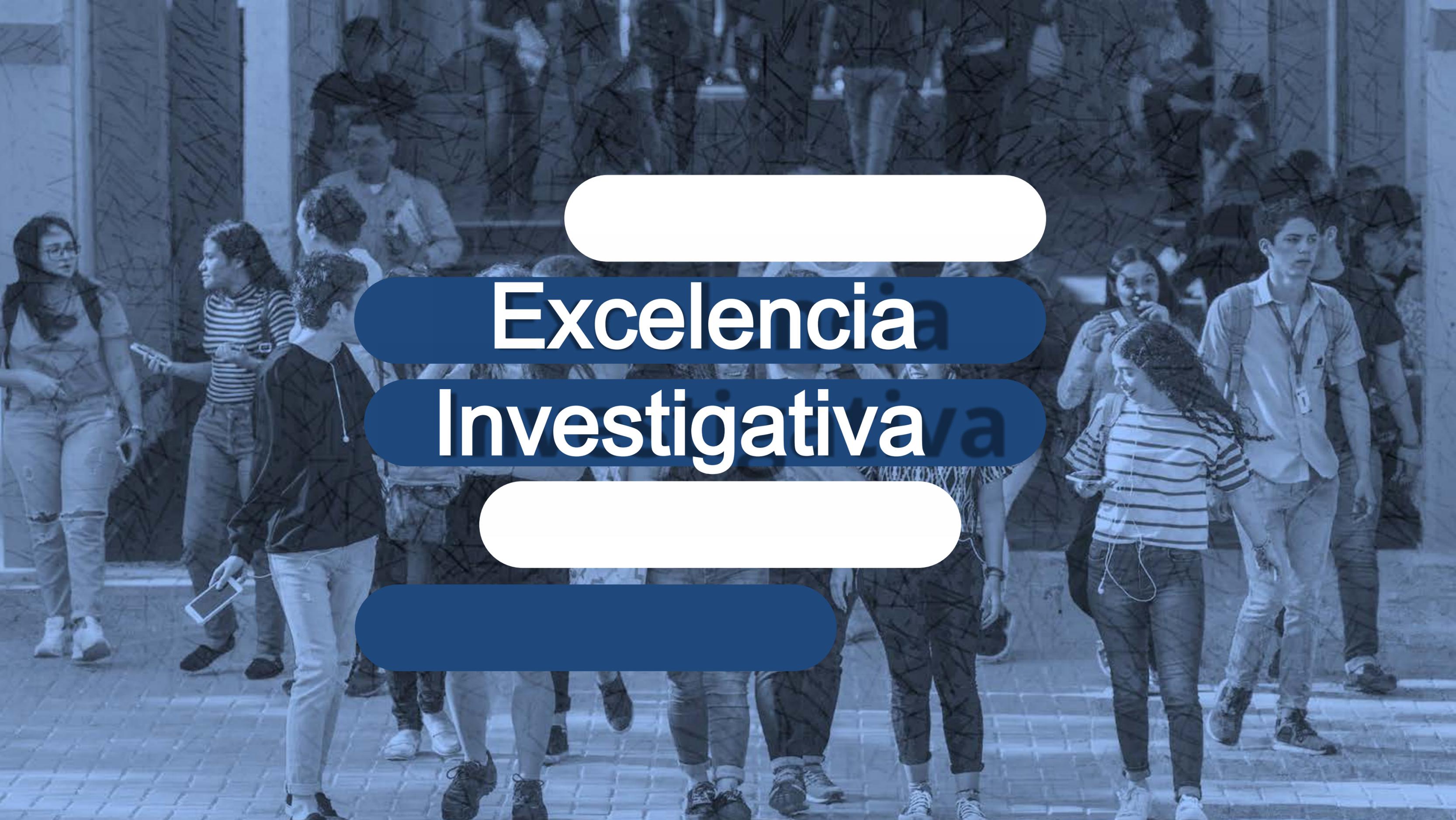


Jaime Abello y Marina Cañas en compañía de directivas de Uninorte

El Nobel de Economía presentó un análisis del impacto de las estrategias educativas en Colombia.

Michael Kremer





Excelencia Investigativa

Excelencia Investigativa

La Universidad del Norte contempla la investigación como parte fundamental de la academia, que permite contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de la región y del país y, a su vez, impulsa el avance tecnológico y económico de nuestro entorno.

La investigación en el Sistema de Investigaciones de la Universidad del Norte, se desarrolla en el contexto de la aplicación del conocimiento buscando estratégicamente generar productos, como las publicaciones científicas pero, al mismo tiempo, transferir mediante un reglamento de propiedad intelectual, el conocimiento científico y tecnológico generado a partir de las actividades de investigación y desarrollo de sus grupos.

Para la Vicerrectoría de Investigación, Creación e Innovación, el conocimiento es producto de un alto grado de interdisciplinariedad que permite un equilibrio entre la investigación básica y la aplicada, generando soluciones innovadoras que transformen el entorno. En la Vicerrectoría, se apoya a las empresas mediante la producción de resultados con amplias posibilidades de impacto técnico y social, se promueve la investigación en medio de sus profesores investigadores **y se forman estudiantes con una visión transformadora.**

Impacto del conocimiento y proyección social

487

Publicaciones
indexadas ISI-SCOPUS

1,69

Tasa de producción ISI-
SCOPUS de profesores
doctores

612

Publicaciones (Article,
conference paper,
review, editorial, letter,
book, etc.)

6

Libros publicados en
SCOPUS

36

Grupos reconocidos
por Colciencias: A1 y A

44

Grupos reconocidos
por Colciencias: A1, A,
B, C y D.

16

Proyectos aprobados
con Fuentes o Recursos
Externos Nacionales

23

Proyectos aprobados con
Fuentes o Recursos
Externos Internacionales

Excelencia investigativa

Acontecimientos Relevantes

Aumento en 10% de las citas de los profesores (Scopus) y de reviews (ISI – Scopus)

Publicado en el Journal of Vertebrate Paleontology el estudio de fósil de Perijasaurus, a cargo del Departamento de Física y Geociencias

147% de incremento en la cobertura del programa Semillero de Investigadores. De 120 a 296 estudiantes en el año

2 Nuevas patentes

Líderes en ingeniería de transporte en Colombia. Ranking Shanghai. Uninorte única universidad colombiana en ranking 2022

Nuevo servicio de diagnóstico de huella de carbono

7 Centros en proceso de presentación para reconocimiento como Centros de Investigación



7 Proyectos con participación de universidades internacionales

Excelencia investigativa

Extensión

La extensión de la Universidad del Norte es la llamada a integrar la docencia y la investigación, para desarrollar procesos continuos de interacción e integración entre la Universidad y los sectores empresariales, gubernamentales, gremiales, tercer sector y la comunidad en general, por medio de programas y proyectos colaborativos para la transferencia y la apropiación social del conocimiento y el desarrollo de un mundo sostenible y equitativo.

La extensión se integra con la docencia y la investigación para la transferencia y apropiación social del conocimiento, forjando el diálogo con los sectores empresariales, gubernamentales, gremiales, tercer sector y la comunidad, para generar un pensamiento de ciudad, anticiparse y dar soluciones a las problemáticas de la sociedad.



Excelencia investigativa

Centro de Consultoría y Servicios (CCS)

Con más de 44 años de experiencia poniendo el conocimiento y las capacidades de su planta docente al alcance de la empresa y la sociedad, el Centro de Consultoría y Servicios (CCS), adscrito a la Dirección de Extensión de la Universidad del Norte, ofrece soluciones a las necesidades y problemáticas particulares de los sectores público, privado y social, con el sello de calidad y excelencia que distingue a la institución.

151 propuestas
presentadas

57 proyectos
contratados



6 proyectos de
organizaciones virtuales



Excelencia investigativa

Centro de Educación Continuada

Nuestra apuesta en el Centro de Educación Continuada es acompañar a las organizaciones y personas en sus procesos de entrenamiento, capacitación y actualización, que impacten en el desarrollo de competencias, contribuyendo con el mejoramiento profesional y del talento humano del país y la región, con programas que respondan a las necesidades cambiantes del mundo de hoy. Nos enfocamos en desarrollar modelos y procesos formativos creativos, que integren el uso de las TICs y propongan soluciones para lograr una transformación significativa en las personas y las empresas. Este es nuestro compromiso, ser agentes de cambio y promotores de innovación con programas ágiles, flexibles que aporten valor a todos nuestros públicos.

517 programas
desarrollados

24.269 personas
matriculadas

270 propuestas
presentadas

57 proyectos
contratados

8 diplomados
virtuales con SCALA

57 insignias digitales
en 25 diplomados

Proyectos con entidades
internacionales



Excelencia investigativa

Pisotón

Desde Pisotón, el programa de educación emocional de la Universidad del Norte, cumplimos 25 años de trabajo social en la búsqueda, prevención y promoción de la salud integral de los niños de manera recreativa, educativa y formativa. Puesto que cada etapa del desarrollo normal de los niños puede generar estados de ansiedad, conflictos y temores, se plantea la necesidad de contar con instrumentos de intervención temprana que permitan al niño y su medio el conocimiento y comprensión de situaciones, expresiones afectivas, temores, conductas y tendencias propias del proceso de desarrollo.

5.442 niños y
niñas

3.789 familias

2.654
participantes

400 jóvenes
impactados por
medio del programa
Jóvenes Resilientes de
ACDI/VOCA

1.000 asistentes al
seminario en el marco de
los 25 años del programa



**Excelencia
Administrativa y
Financiera**

Excelencia Administrativa

La Universidad del Norte concibe la gestión universitaria como el liderazgo de equipo para cumplir con la misión institucional, dando apoyo a las funciones académicas: docencia, investigación y extensión, con creatividad, innovación y alta calidad.

La gestión administrativa planifica y vela por el crecimiento de la Universidad, su sostenibilidad, la correcta asignación y uso eficiente de los recursos, la calidad y el mejoramiento continuo de los servicios y procesos, la modernización de la infraestructura para un campus atractivo, el desarrollo tecnológico, el respeto por el medio ambiente y el cumplimiento de las políticas administrativas, en una integración armónica con la estrategia académica en la búsqueda constante de la excelencia y el liderazgo.

La gestión universitaria durante el 2022 tuvo un papel activo en el fortalecimiento de la reputación institucional y su visibilidad a nivel nacional e internacional, posicionándonos como referentes en las buenas prácticas administrativas, e irradiando en toda la comunidad educativa una cultura de excelencia.



**JUNTOS POR LA FORMACIÓN
DE EXCELENCIA**



NUESTRO CAMPUS

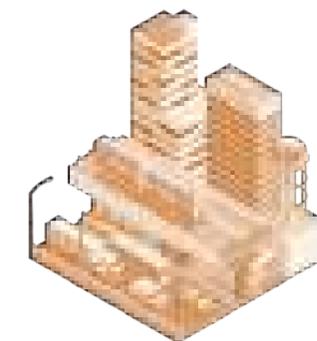
Área Total de Terrenos:
25,6 Has.



35,26% Índice de
Construcción

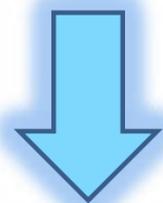


13,9 Índice de
Ocupación



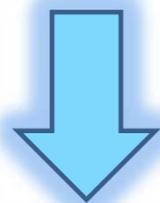
Excelencia administrativa

Puesta en Operación



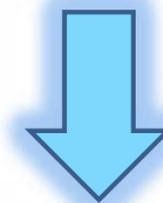
Piso 9 Edificio Mario Santo Domingo

Puesta en operación en diciembre de 2022



Modernización Auditorio Marvel Moreno

Puesta en operación en octubre de 2022



Laboratorios de investigación piso 5 edificio Ciencias de la Salud

8 laboratorios



Graderías campos deportivos abiertos

En operación

Excelencia administrativa

Obras en Ejecución



Complejo deportivo
Inicio de construcción en
septiembre de 2022



Cabina Emisora
Estará lista en diciembre de
2022



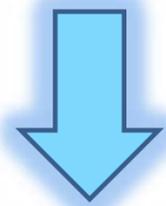
**Modernización Salón de
Proyecciones Gabriel García
Márquez**
Inicio de obras en noviembre
de 2022



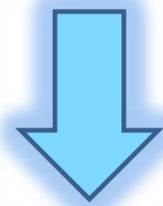
**Café entre Biblioteca Karl C. Parrish Jr. y Casa de estudio
Alfredo Correa de Andrés**
Inicio de obras en diciembre
de 2022

Excelencia administrativa

Diseños



**Puente peatonal para conectar
el campus central con
escenarios deportivos**
Diseño anteproyecto



Centro Cultural y de Servicios
En proceso de diseños



Laboratorio de Concreto
Inicio de los diseños
arquitectónicos

Excelencia administrativa

Sostenibilidad ambiental

Renovación de la certificación del Sello Internacional Worldcob en sostenibilidad y responsabilidad social
Categoría Oro por 3 años



Campaña y conformación de brigada ambiental

En Uninorte actuamos AMBIENTAL-MENTE

Huering Ecocampus

Semana por la vida

Participación en jornada de inducción

Semana por los ODS

Hechos relevantes

- ✓ Renovación del Sello de Sostenibilidad Icontec. Categoría Excelencia.
- ✓ Participación y certificación “Programa Nacional de Carbono Neutralidad” del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
- ✓ Implementada la estrategia Living-lab

Exce lencia adm inistrativa

Sistema de Gestión Ambiental

Cumplimos con todas las normativas de carácter nacional e internacional para la sostenibilidad ambiental. Es por esto por lo que formamos a nuestros auditores internos en la ISO 14001. Dentro de nuestro Sistema de Gestión de la Calidad, uno de nuestros ejes más importantes es la sostenibilidad ambiental, para la cual hemos definido programas de gestión documentados que nos permiten mantener estándares que miden la sostenibilidad a largo plazo, como la huella de carbono anual de la institución.

Contamos con programas de refuerzo para la formación en sostenibilidad y gestión ambiental en la plataforma Brightspace, que se encuentran disponibles para acceso de toda la comunidad Uninorte.

En la Universidad del Norte reconocemos que el mundo, inevitablemente, pasará por un proceso de transición energética que se alejará cada vez más de los combustibles fósiles y se acercará a las fuentes de energía renovables. Es por esto por lo que la universidad viene adelantando la implementación de un Sistema de Autogeneración de Energía a partir de Fuentes Fotovoltaicas. Este sistema será implementado por medio de una granja solar; cuya firma hemos seleccionado, en el 2022, para hacer realidad este proyecto.



Excelencia administrativa

Gestión del Talento Humano

Para la Universidad del Norte el factor primordial de éxito y desarrollo es el talento humano, con lo cual se hace necesario realizar una selección efectiva de funcionarios y profesores cuyos valores individuales se alineen con los institucionales, y se encuentren comprometidos con la excelencia. Más allá de seleccionar al personal idóneo, desde la Gestión Humana propendemos por ser una empresa que concilia el trabajo, la familia y el desarrollo personal, siendo una gran prioridad el bienestar organizacional.

La Universidad del Norte tiene un compromiso con su comunidad, y esto incluye el bienestar de sus colaboradores como una de las prioridades de la planeación institucional. Estos esfuerzos permitieron que en el 2022 se diera:

Renovación del certificado de
"Empresa Familiarmente
Responsable" Categoría B+



Sello de Plata en Equidad
Laboral Equipares. Min Trabajo,
PNUD, Consejería Presidencial
para la Equidad de la Mujer



Mejoramiento de beneficios
Pacto Colectivo para nuestros
colaboradores



Excelencia académica

Uninorte en Rankings 2022 Universidades Privadas



3



5



5



5



8



7

Excelencia administrativa

Gestión de Tecnología Informática y de Comunicaciones

La misión de la DTIC es liderar la implementación de servicios TIC innovadores y mantener una infraestructura tecnológica confiable y segura. Además, la DTIC se enfoca en la actualización y capacitación de los funcionarios en el uso de dichas tecnologías y servicios.

99,53% en cobertura de red inalámbrica del campus universitario

6 estudiantes por computador

4.200 Mbps de ancho de banda de acceso a internet

68 salas de informática

Se migró la página web de Uninorte a la plataforma Liferay DXP para mejorar la experiencia de usuario. Además, se inició la primera fase del Centro de Atención Digital para estudiantes en las oficinas de Admisiones, Financiamiento Estudiantil y Registro para facilitar su atención; y se realizó el piloto de escritorios virtuales con Microsoft Azure.

Laboratorio virtual División Ciencias de la Salud: software y gafas de realidad mixta para utilización en el primer semestre de 2023.



Excelencia administrativa

Gestión de Logística y Seguridad Integral

Contamos con colaboradores capacitados para asegurar la adquisición de bienes y la seguridad del campus. En 2022, se valoró la salud de la plantación forestal y se realizaron podas técnicas para prevenir plagas y garantizar su estabilidad.



La DUSLE ofrece servicios a la comunidad universitaria y a públicos externos a través de la marca DuNord. El *Restaurante Bocas de Ceniza* se agregó al portafolio de servicios para brindar una mayor cobertura a las zonas cercanas al nuevo edificio Mario Santo Domingo.



Estrategias de reposicionamiento de la marca DuNord

Excelencia administrativa

Gestión de Mercadeo

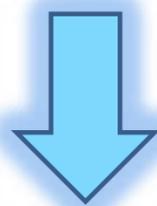
El Mercadeo en la Universidad del Norte es una herramienta fundamental para alcanzar los objetivos académicos y administrativos institucionales. Durante el 2022, se llevaron a cabo diversas iniciativas que fortalecieron la visibilidad de la investigación y la atracción de fuentes de recursos.

Automatización del proceso de referidos de posgrados a través del uso de un sistema CRM

Implementación del plan de mercadeo y comunicaciones

Realización de investigaciones de mercados sobre la demanda de Posgrados con aplicación 100% virtual

68 salas de informática



Para el fortalecimiento de la visibilidad de la investigación



Excelencia administrativa

Gestión de Comunicaciones

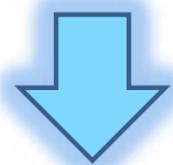
En la Universidad del Norte, la gestión de comunicaciones y relaciones públicas es fundamental para el clima, la cultura y el posicionamiento de la institución. Para lograrlo, se fomentan diversos medios y mecanismos de comunicación que permiten una interacción fluida con estudiantes, profesores, colaboradores administrativos, directivos, egresados, sus familias y la comunidad en general.

+4.550 noticias relacionadas con Uninorte en medios de la región y el país.

Implementación del plan de comunicaciones

+1.000 conferencias y eventos académicos en videoteca de YouTube con +1M de vistas.

Nuevo sistema de carteleras electrónicas que visualiza información institucional en vivo.



98,8% de noticias con un impacto positivo sobre la marca

Incremento en 29,6% de las visitas al portal web de la Revista Intellecta

1ra temporada de la serie "Orgullo Caribe": Avances de negociación con Claro Colombia para su emisión en marzo/23



Gestión Financiera

A través de estrategias y decisiones financieras de alto impacto, velamos por la sostenibilidad económica, social, organizacional y ambiental de la Universidad, para poder apoyar el crecimiento y desarrollo académico mediante el manejo efectivo de los recursos.

Gracias a la sobresaliente labor de la Oficina de Financiamiento Estudiantil, logramos que el cumplimiento poblacional de pregrado estuviese en línea con las metas establecidas para las dos cohortes del 2022 (2022-I: 100% y 2022-II: 102%). Durante este año, pudimos reafirmar una vez más el posicionamiento Nacional de la Universidad, recibiendo una población de 1.645 estudiantes nuevos que iniciaron sus estudios en el primer semestre del año en los 27 programas de pregrado que ofrecemos y otros 929 lo hicieron en el segundo semestre. Con lo que logramos cerrar el año con una población de 11.648 estudiantes totales en pregrado.

Gestión Financiera

Fortalecimiento del sistema de financiación y becas

Nuevos programas de becas con énfasis en fuentes de recursos provenientes de aliados estratégicos y multipartitas

Aprovechamiento de nuevas condiciones en las líneas de financiación del gobierno

Mesas de trabajo con universidades privadas para promover la continuidad de programas de financiación gubernamentales

Nuevo modelo de financiación basado en la optimización de la capacidad instalada

Actualización de la estructura de costos de programas de Posgrado para asegurar su sostenibilidad

Nuevos instrumentos de recaudo e inversión: *Davicash* y cuentas remuneradas

Optimización de tiempos de respuesta de solicitudes de crédito por medio de transformación digital del proceso

16va reunión de **Vicerrectores de Admon. Y Finanzas de CINDAA**.
Ciberseguridad y estrategias de apoyo financiero

Gestión Financiera

Nuevas Becas

La Universidad del Norte se encuentra comprometida con su comunidad estudiantil, teniendo como objetivo clave que ningún estudiante se vea obligado a suspender o aplazar sus planes de estudio por razones económicas. Para asegurar el cumplimiento de este principio, logramos gestionar nuevas becas para la comunidad:



Para estudiar matemáticas



Para hijos de trabajadores afiliados a
Combaranquilla

Gestión Financiera

+ Becas

Otras becas ofrecidas por la universidad, que desde hace muchos años ha permitido a miles de estudiantes acceder a la educación superior.

Beca
Marvel Moreno
uninorte

Beca
Orgullo Caribe
uninorte

Beca
**Profesor
Alberto Assa**
uninorte

Beca
Roble Amarillo
uninorte



Beca
Uninorte Caribe
uninorte

Beca
**Excelencia
Deportiva**
uninorte

Beca
Karl. C. Parrish Jr.
uninorte



 **BECAS**

COMEDAL
La mejor opción financiera del gremio médico

Gestión Financiera

Principales Indicadores

I Semestre

8.860 Estudiantes de pregrado con crédito o beca (73%)

4.483 Estudiantes de pregrado becados (37%)

991 Estudiantes de posgrado con crédito o beca (49%)

464 Estudiantes de posgrado becados (23%)



II Semestre

8.529 Estudiantes de pregrado con crédito o beca (73%)

4.187 Estudiantes de pregrado becados (36%)

1.115 Estudiantes de posgrado con crédito o beca (54%)

470 Estudiantes de posgrado becados (23%)



Listado de donaciones

DONANTES	VALOR
PROMIGAS	\$ 1,765
GASES DEL CARIBE	\$ 950
FUNDACIÓN TECNOGLASS	\$ 447
GECELCA	\$ 380
GECELCA	\$ 355
TRANSELCA	\$ 118
GRALCO	\$ 106
PETROMIL	\$ 92
MONOMEROS	\$ 91
CAMILO ABELLO	\$ 63
ELLUCIAN	\$ 49
LABORATORIO CARDIOVASCULAR - ISAAC DE MEDEIROS S.	\$ 36
ISAAC GILINSKI SRAGOWICZ	\$ 30
FUNDACIÓN ACRES	\$ 22
BECA SEMBRANDO FUTURO - WCH	\$ 21
PAULA SOLANO	\$ 19
BECA FAMILIA RODRIGUEZ GUARIN	\$ 18
COMEDAL	\$ 12
TENARIS	\$ 12
LUCIA PINTO	\$ 11
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS 75-76	\$ 11
UNESI LTDA	\$ 10
BECA J	\$ 9
TERNIUM	\$ 6
BECA STEPHANIE Y ANDRÉS	\$ 5
PEACE AND HOPE	\$ 4
SERVIES	\$ 3
Sub-TOTAL DONACIONES 2022	\$ 4,646
Otras Donaciones	\$ 331
TOTAL DONACIONES 2022	\$ 4,977



**Fortalecer las
Alianzas Nacionales e
Internacionales**

Alianzas Nacionales e Internacionales

La Universidad del Norte se destaca por ser una institución de educación superior con una visión global y una sólida reputación en la región. Para la universidad, es fundamental seguir fortaleciendo las relaciones interinstitucionales, lo que implica el establecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones y entidades que compartan su visión y misión. El objetivo es lograr un mayor apalancamiento de las iniciativas institucionales de alto impacto, en beneficio no solo de la comunidad académica, sino también de la sociedad en general.

Consciente de su papel en el desarrollo social, económico y cultural de la región y del país, la Universidad del Norte busca establecer vínculos con instituciones nacionales e internacionales de prestigio, con el fin de impulsar proyectos de investigación, programas de intercambio estudiantil y proyectos de extensión. Todo ello con el objetivo de seguir aportando al crecimiento y la transformación de la sociedad, mediante la formación de profesionales de alta calidad, la generación de conocimiento y la promoción de la cultura y el arte.



Alianzas Nacionales e Internacionales

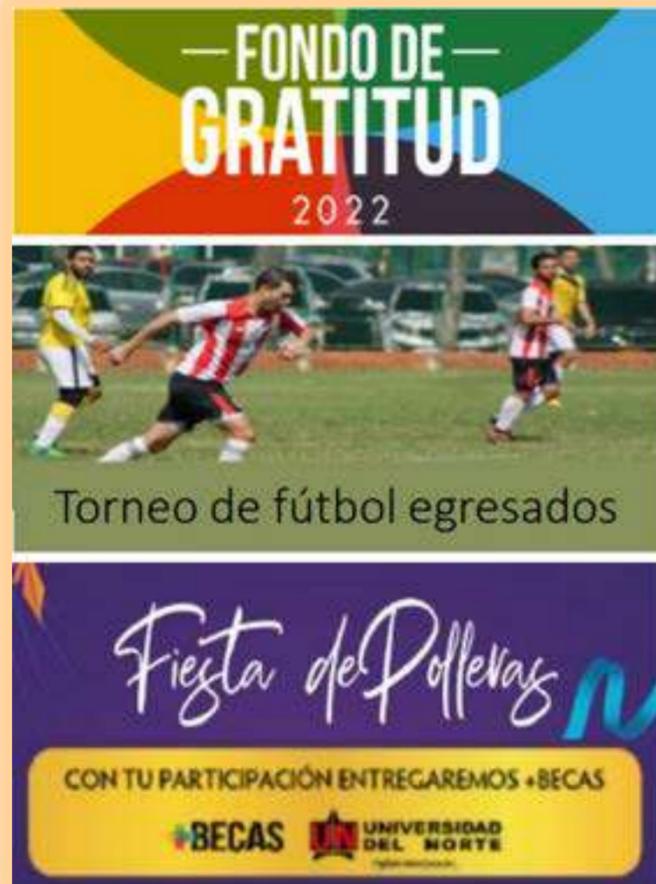
Relaciones corporativas - Egresados

Donaciones por \$4.977 millones
Por medio de actividades de recaudación de fondos



Plan de acción 2022
6 ejes – 26 áreas estratégicas

+57.000 egresados participando en actividades de Uninorte y organizaciones aliadas



Visitas de relacionamiento institucional al
Acercamiento de la academia y la investigación con el sector privado

+800 empresas activas en Turpial

+400 egresados destacados en medios institucionales



Smurfit
Kappa

Hada
International

Refinería
Ecopetrol

Encuentros en varios municipios de la región para conectar egresados, empresas, bachilleres y la sociedad



Litoplas



Alianzas Nacionales e Internacionales

Movilidad y Visitantes

Movilidad estudiantil saliente

454 Modalidad Presencial

627 Modalidad Virtual

Movilidad estudiantil entrante

280 Modalidad Presencial

453 Modalidad Virtual

Visitantes extranjeros

306 Modalidad Presencial

115 Modalidad Virtual

Convenios

330 Convenios realizados

[Ver sección de Cooperación Internacional](#)



Cooperación

Internacional

CONVENIOS INTERNACIONALES FIRMADOS 2022



Canadá

-Concordia University

España

- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Politécnica de Madrid (2)
- Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas - CIEMAT
- BOLBRAC S.L
- Universidad de Extremadura (2)
- Universidad Pablo de Olavide



Suecia

-International Institute for Democracy and Electoral Assistance - IDEA



Suiza

- Universidad de Ciencias Aplicadas de Suiza Occidental (HES-SO)
- Organización Mundial de la Propiedad Intelectual - OMPI

Francia

- Excelia Group
- Université de Poitiers

Cooperación Académica: 13
Intercambio académico: 9
Doble Titulación: 3
Prácticas: 3

Total convenios firmados: 28

CONVENIOS INTERNACIONALES FIRMADOS 2022



Estados Unidos

- Salisbury University
- Florida International University
- Valencia College

Alemania

- Stiftung Universität Hildesheim
- Saarland University (Renovación)

México

- Instituto Nacional de Salud Pública

Cuba

- Universidad de las Artes

Costa Rica

- Instituto Tecnológico de Costa Rica (2)

Ecuador

- Tribunal de Justicia de la Comunidad Andina

Chile

- Universidad de Valparaíso
- Universidad de la Frontera
- Universidad Adolfo Ibáñez

Multilateral

- AIESEC

Total convenios firmados: 28

Dirección de Cooperación y Desarrollo Internacional: 10

División de Humanidades y Ciencias Sociales: 7

División de Derecho, Ciencia Política y Relaciones Internacionales: 3

División Ciencias de la Salud: 2

Instituto de Idiomas: 2

Escuela de Negocios: 2

División de Ingenierías: 1

División de Ciencias Básicas: 1

Alianzas Nacionales e Internacionales

Alianza 4U

La Alianza 4U, constituida por las universidades CESA, EAFIT, ICESI y UNINORTE, se enfoca en trabajar de manera conjunta para el logro de las misiones institucionales a través de actividades sustantivas de la educación, docencia, investigación y extensión. Esta busca proponer nuevos programas académicos a la sociedad, proyectos de innovación y el fortalecimiento de las herramientas tecnológicas y pedagógicas; así como el mejoramiento de los sistemas de calidad para la mejora continua.

De esta manera, la alianza ha fortalecido su presencia en el mercado global a través de la participación en ferias internacionales de educación, lo que ha permitido una mayor proyección y posicionamiento de las universidades en el ámbito internacional.



**Colegio de Estudios
Superiores de Administración**



Alianzas Nacionales e Internacionales

Resultados Alianzas Estratégicas



Colombia
Challenge your knowledge



UNIVERSITY of
SOUTH FLORIDA

Proyecto GO Colombia

Liderado por el MEN, Embajada EEUU y Red CCYK para incrementar los intercambios de EEUU hacia Colombia

Participación de estudiantes de Medicina en Misión Médica “Comfort 2022”

Diálogo de rectores con la Embajada

Futuro de las relaciones entre EE.UU. y Colombia en colaboración académica y científica



Se renueva el convenio institucional y se presentan 3 propuestas en convocatoria **Study Visits by Foreign Students**

Renovación de 2 convenios de doble título

Psicología y Ciencia Política; y Relaciones Internacionales

Entrega de Becas

para 20 estudiantes de doble titulación

Misión Institucional de alto nivel de **UNINORTE a University of South Florida**. 3 Aulas interconectadas

Alianzas Nacionales e Internacionales

Resultados Alianzas Estratégicas



Renovación del convenio marco de cooperación académica

5 estudiantes en movilidad



Renovación del convenio marco y de intercambio académico

Aumento de cupos para estudiantes de Ingenierías para Doble Titulación

49 experiencias de movilidad internacional saliente



Colaboración en proyecto GPM+VMC: Adapting Group Problem Management Plus (Group PM+) for Venezuelan Migrants in Colombia.

Aplicación conjunta 4U a convocatoria Small Grant US Embassy.

Visita de Purdue U. en la reunión de Rectores y Jornada de Planeación Alianza 4U en ICESI, Cali.

24 estudiantes en movilidad



JOHANNES GUTENBERG
UNIVERSITÄT MAINZ

Agenda dentro de la convocatoria del DAAD Study visits by groups propuesta por Lenguas Modernas y Cultura

Alianzas Nacionales e Internacionales

Cátedra Europa y Cátedra Global

25 años de Cátedra Europa

85 eventos – 316 conferencistas –
124 instituciones – 70 aliados
nuevos

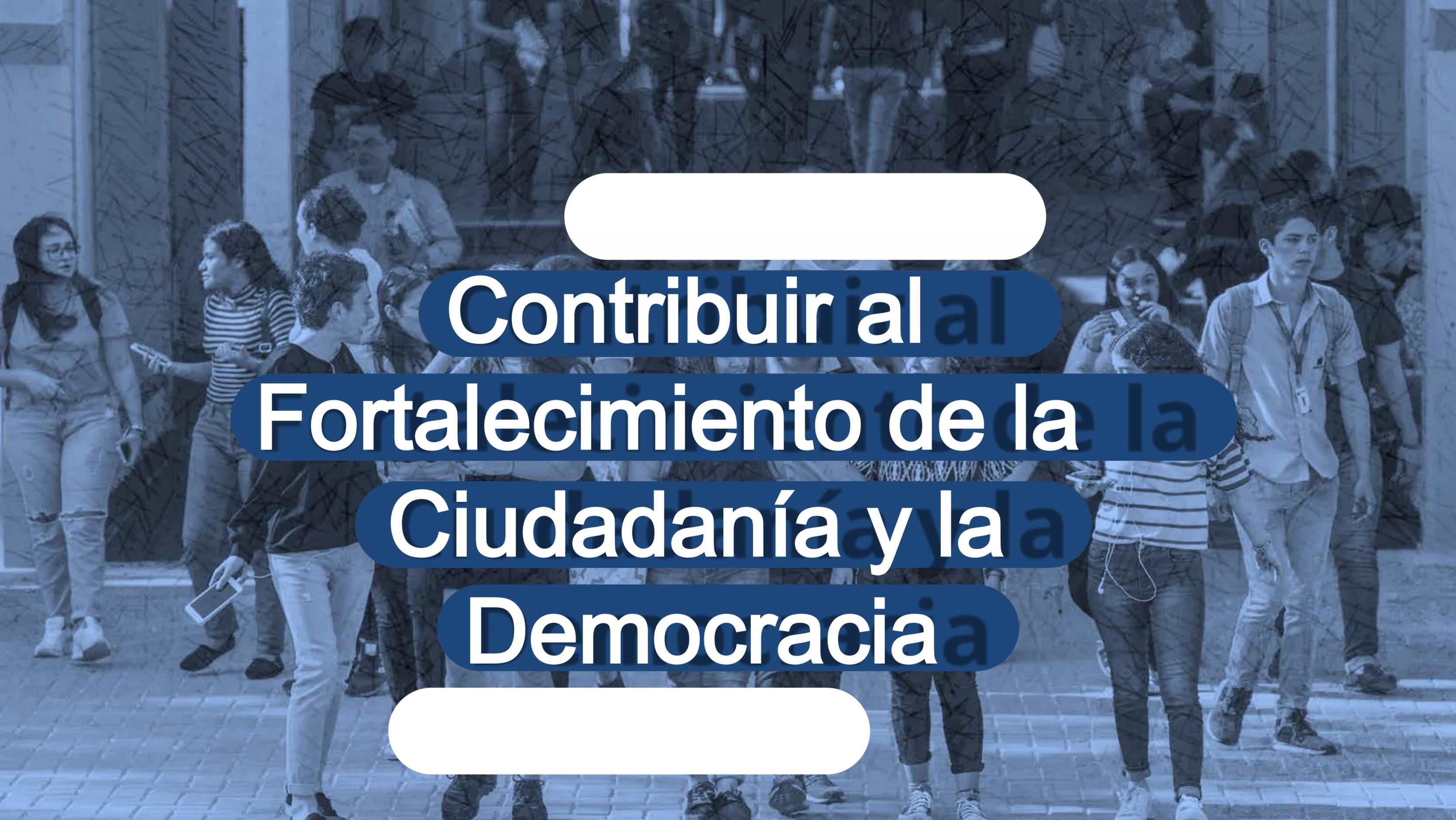


117 inscritos

20 alianzas

16 conferencistas de
instituciones
internacionales prestigiosas





**Contribuir al
Fortalecimiento de la
Ciudadanía y la
Democracia**

Ciudadanía y Democracia

La Universidad del Norte se enfoca en formar no solo profesionales competentes en sus áreas, sino ciudadanos comprometidos con su entorno y capaces de impulsar transformaciones en la sociedad. Para lograr este objetivo, se enfrenta a dos desafíos esenciales. En primer lugar, debe brindar a sus estudiantes la preparación y el acompañamiento necesarios para que adquieran las habilidades y actitudes fundamentales para ejercer una ciudadanía activa y responsable. En segundo lugar, la institución debe reforzar su capacidad para generar cambios significativos en su entorno inmediato y mediano, y así lograr un impacto positivo en la sociedad.

La formación de ciudadanos comprometidos se convierte en una tarea crucial para la Universidad del Norte, ya que esto implica un enfoque más amplio de la educación, donde se busca no solo el desarrollo académico y profesional, sino también el fortalecimiento de la capacidad crítica, el liderazgo y el compromiso social. En este sentido, la institución se plantea una visión más amplia y ambiciosa, que no solo se enfoca en la formación de individuos, sino también en la generación de una comunidad comprometida y activa en la transformación social.



Ciudadanía y Democracia

Resultados

Participación en espacios de fortalecimiento de competencias ciudadanas, democracia y defensa de lo público

4 torneos de debate. Subcampeones en 2

Iniciativas con grupos estudiantiles para fortalecer las competencias ciudadanas

4 conversatorios – 1 debate con presidenciables – 1 campaña pedagógica – 1 congreso – 1 foro



Aprobada propuesta de Escuela de Liderazgo para implementación en 2023

3 enfoques de liderazgo:

- ✓ Social: Univoluntarios + Consultorio a tu barrio
- ✓ Político-Institucional: IDEPI + Escuela de Liderazgo Público
- ✓ Empresarial: Escuela de Negocios



Consultorio a tu barrio: Trabajo comunitario con la Unidad de Prácticas Jurídico-Políticas y Servicios a la comunidad

8 jornadas móviles para atención de consultas. +170 usuarios atendidos

El Centro de Conciliación, adscrito al Consultorio Jurídico, renovó certificación de norma NTC 5906



Ciudadanía y Democracia

uninorte
SOCIAL

Vinculación de la comunidad universitaria con los municipios de Manatí y atí y Santa Lucía

- ✓ Socialización de estudio sobre determinantes de embarazo adolescente.
- ✓ Vinculación de 24 agentes educativos del ICBF al Diplomado Pisotón.
- ✓ Nueva fase de prácticas de Enfermería en Santa Lucía para la prevención del uso de sustancias psicoactivas y el embarazo adolescente.
- ✓ 1eras prácticas de Ciencia Política en Alcaldía de Santa Lucía.
- ✓ Diseño de solución fotovoltaica para la Normal Superior de Manatí.
- ✓ Empoderamiento Femenino: Oficina de Enlace de Mujer de Santa Lucía y el Grupo Estudiantil FeminUN.
- ✓ Caracterización socioeconómica de Santa Lucía y Manatí pospandemia.
- ✓ +200 ayudas a familias damnificadas por la ola invernal.
- ✓ “El Poder de la Lectura” llega a Manatí y Puerto Colombia.

Pisotón



FeminUN



Cátedra **Julio Mario Santo Domingo**

Cátedra de liderazgo con Silvia Tcherassi: Creatividad y compromiso



Panel con Fundesarrollo y CAF

Claves para la influencia del Caribe en la política colombiana

- ✓ Capital Humano
- ✓ Liderazgo
- ✓ Transparencia pública

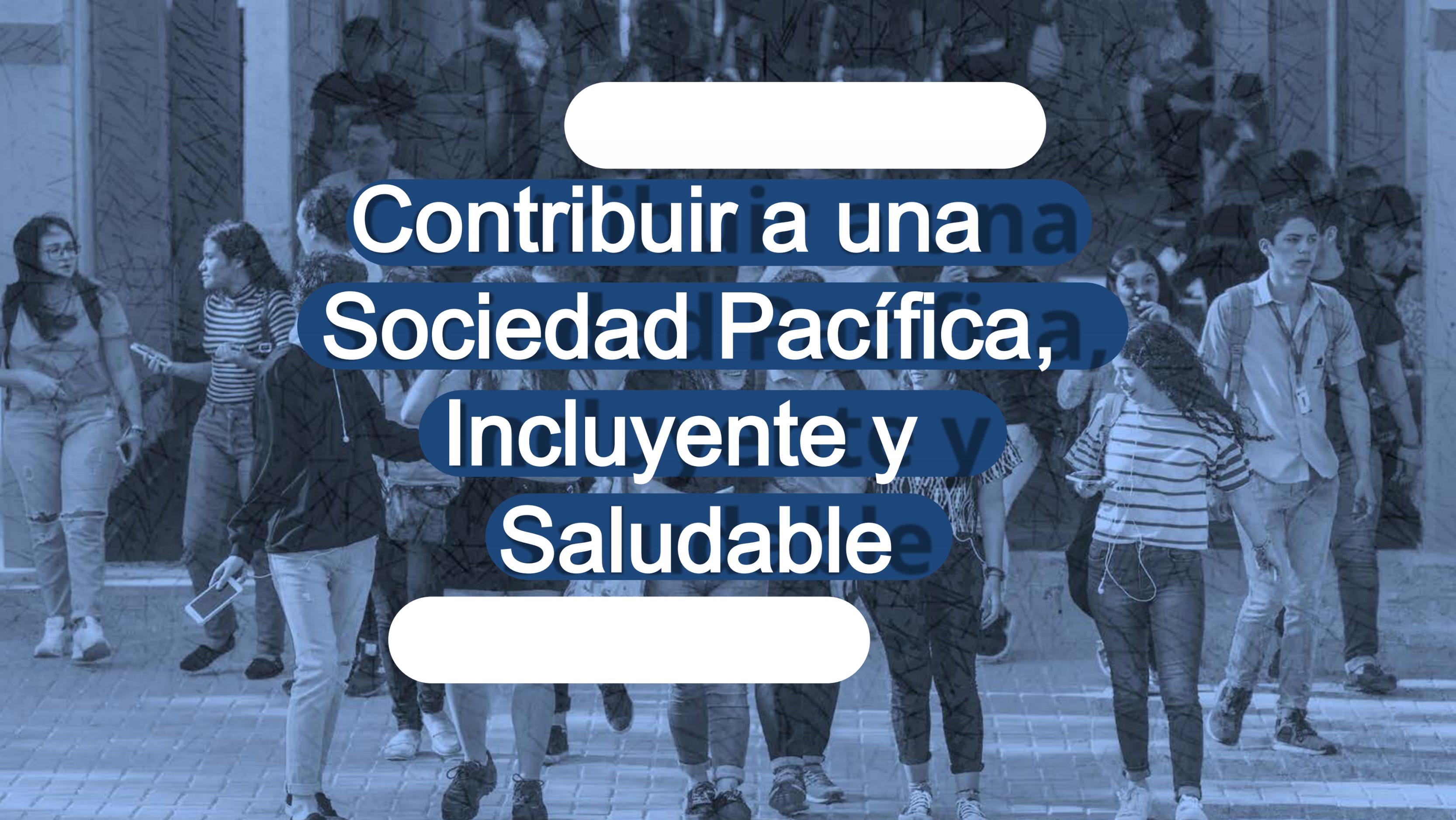


COLOMBIA XXII CÁTEDRA

Hay futuro si hay verdad

Historias y verdades de la Comisión de la Verdad.





**Contribuir a una
Sociedad Pacífica,
Incluyente y
Saludable**

Sociedad Pacífica, Incluyente y Saludable

La crisis sanitaria que ha venido afectando al mundo desde 2020 imposibilitó por casi dos años la presencialidad dentro de la institución. Entre el Plan de Vacunación Nacional y los esfuerzos realizados por la Universidad del Norte para incentivar la vacunación de su comunidad, logramos regresar al Campus de manera 100% presencial. Nuestros estudiantes y colaboradores pudieron nuevamente gozar de los beneficios de la presencialidad, reencontrarse con sus compañeros y hacer uso de nuestra moderna infraestructura.

Reconocemos que la coyuntura del Covid-19 afectó a nuestra comunidad en muchos aspectos. Incluso podemos ver ecos de esos efectos de vuelta en la presencialidad. Es por esto por lo que hemos dado continuidad a distintas campañas para el fortalecimiento de la salud emocional y la cultura del autocuidado; y capacitamos a nuestros profesores en proyectos de intervención para promover y reforzar estos conceptos en el aula de clases.



Sociedad Pacífica, Incluyente y Saludable



✓ Índice de Inclusión: Medido y socializado

✓ Curso piloto: Educación Inclusiva

Campaña institucional retorno feliz a la presencialidad

✓ 2 encuentros para compartir experiencias y buenas prácticas de inclusión nacionales e internacionales

Continuidad del programa "Con Con-ciencia y Empatía"

- ✓ Fortalecimiento de la salud emocional y cultura de autocuidado
- ✓ Corresponsabilidad en el campus entorno a la convivencia social y la salud mental
- ✓ Generar felicidad para sí mismos y los demás

✓ Uninorte participa activamente en iniciativas con el Centro de Estudios Latinoamericano en Educación Inclusiva - CELEI

Proyecto de intervención (35 profesores) para impartir los conocimientos adquiridos en el marco del programa "Con-ciencia y Empatía" en las aulas de clase, beneficiando a los estudiantes.

Celebración Día a Uninorte Incluyente con historias de resiliencia y superación



Sociedad Pacífica, Incluyente y Saludable

Resultados y Estadísticas

Centro de
acompañamiento
estudiantil

2.394

Participantes en Promoción y
Prevención

4 convenios y Alianzas para el
bienestar emocional con el sector
externo

Estudiantes

1.059

Asesoría Psicológica

Diseño Estudio de Salud Mental
2023. Alianza 4U.

1.020

Consejería estudiantil
Individual (1° año)

2 Pilotos:
✓ Curso Universidad y Proyecto
de Vida con el CEDU
✓ Programa de Acompañamiento
al Becario con la OFE

250

Acompañamiento a Becarios
recursos externos



Sociedad Pacífica, Incluyente y Saludable

Resultados

4 Campañas de fomento y promoción de valores

Medidas Pedagógicas en el marco de la reforma al régimen disciplinario del Reglamento de Estudiantes



Se implementó la Ruta Emprendimiento Social del Programa Univoluntarios en el marco del Proyecto Erasmus+ “ELANET”

Día Internacional del Deporte Universitario



Entrega de bandera institucional al por el Rector, a delegación de 211 estudiantes que nos representaron en los XXIX Juegos Universitarios de ASCUN

5 medallas: 2 oro, 1 plata, 1 bronce. Puesto 38 de 120.



**Consolidar el
Campus Cultural,
Ecológico y
Deportivo**

Campus Cultural, Ecológico y Deportivo

El bienestar de nuestra comunidad universitaria es una de nuestras prioridades en la Universidad del Norte. Trabajando por ese objetivo, llevamos a cabo iniciativas para que nuestros estudiantes, colaboradores administrativos y docentes cuenten con un espacio en donde en cada rincón esté lleno de cultura, arte y ecología. La cátedra y la lectura se vivirán en nuestro campus y fuera de él como estrategia para enriquecer nuestro acervo cultural y conocimiento desde la apreciación de distintas perspectivas y corrientes de pensamiento. En Uninorte reconocemos la importancia de la representación artística y cultural y su visibilización dentro del Campus Institucional. Citando a nuestra Dirección de Arte y Cultura – Cayena: “La cultura es inevitable”.

La protección del medio ambiente es una responsabilidad de todos y, como institución educativa, estamos comprometidos en educar a nuestra comunidad sobre la importancia de preservar nuestro planeta para las generaciones futuras.

El deporte y la actividad física son elementos fundamentales para el bienestar integral de nuestra comunidad. Fomentar una cultura deportiva promueve hábitos de vida saludable y contribuye al desarrollo de habilidades como la disciplina, el trabajo en equipo y la superación personal.



Campus Cultural, Ecológico y Deportivo

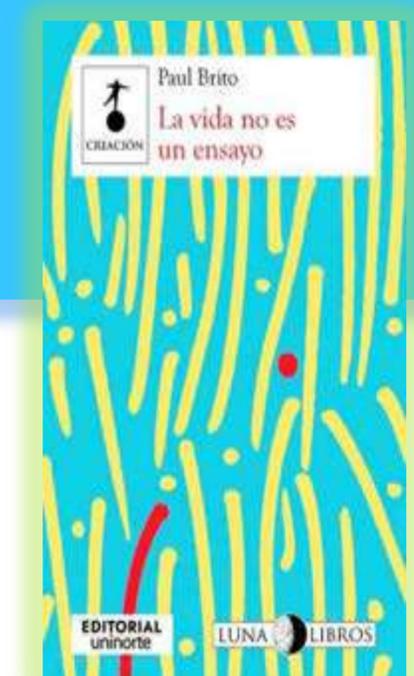
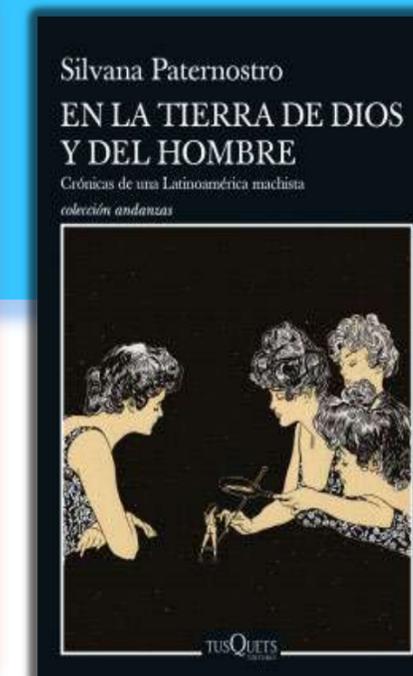
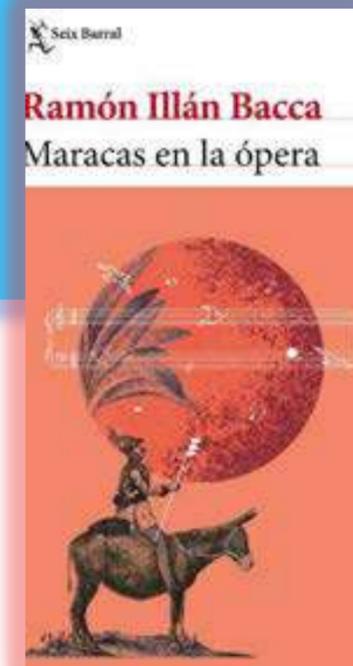
- ✓ Listo el plan de manejo de la cabina de radio en el campus.
- ✓ Aprobado el nuevo diseño de la sala permanente y un nuevo plan museográfico para MAPUKA.
- ✓ Mural de Obregón, Tierra, Mar y Aire en el edificio Álvaro Jaramillo Vengoechea



Coediciones con editoriales comerciales

Editoriales

- ✓ Editorial Planeta: Maracas en la ópera y En la tierra de Dios y del hombre
- ✓ Editorial Luna Libros: La vida no es un ensayo



Distinción a Vera Tcherassi por su compromiso con la salvaguarda del árbol macondo

La entrega de una placa y la siembra de un macondo en el campus se realizó en el marco de los Premios Macondo - Ecocampus



Fin