

## “La paz es un proceso político”

James Robinson, autor del libro “Por qué fracasan las naciones”, habló en Uninorte sobre la política nacional, sus instituciones y el accionar de los grupos al margen de la ley. Para el profesor de Harvard, la democracia en Colombia está lo suficientemente bien.

PÁGINA 5

## ¿Es la reforma a la salud una solución?

La ley aprobada no contiene elementos certeros que propendan por el bienestar físico, mental y social que promueve la OMS en su definición de salud. Este semestre el Congreso discutirá la ley ordinaria, donde el reto será estructurar un sistema orientado a mejorar las condiciones de salud.

PÁGINA 10

## Los riesgos de acabar con la privacidad

La implementación de la Plataforma Única de Monitoreo y Análisis (Puma) en el país ha despertado el rechazo por parte de algunos por la amenaza que representa para la privacidad de la ciudadanía. En Un Norte analizamos las ventajas y desventajas de esta iniciativa.

PÁGINA 11

# Isla Salamanca: el peligro de la falta de control

Monitorear las 56.200 hectáreas que componen este parque nacional, catalogado como área protegida, es una labor casi imposible para los 16 empleados con que cuenta la administración. De forma indiscriminada ocupantes del área talan y queman el mangle para producir carbón vegetal y comercializarlo. Una práctica que, además de generar daños cuantiosos al ecosistema del lugar, contamina el aire de la ciudad de Barranquilla.

PÁGINA 4



**Rector:** Jesús Ferro Bayona – **Directora de Comunicaciones y Relaciones Públicas:** María del Pilar Palacio – **Editor:** Jesús Anturi – **Redacción Grupo Prensa:** Luis Manuel Gil, Andrea Lozano, Adriana Chica García, Estela Guevara, Daniel Cueto – **Colaboración:** Alberto Martínez **Fotografía:** Centro de Producción Audiovisual Uninorte, Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas Uninorte, EL TIEMPO, Thinkstockphotos – **Diseño e impresión:** Casa Editorial EL TIEMPO – **Distribución:** Bogotá, Cali, Bucaramanga, Medellín, Valledupar, Sincelejo, Cartagena y Santa Marta con El Tiempo; Barranquilla con El Heraldo – Esta es una publicación de la Universidad del Norte, KM 5 Vía Puerto Colombia, Barranquilla. Teléfono: (5) 3509228. Las opiniones expresadas en el Informativo Un Norte son responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen la posición de la Universidad. Envíenos sus comentarios a anturij@uninorte.edu.co

## OPINIÓN EDITORIAL

# Medios y periodismo

**Es normal que en medio de los ajustes haya todavía confusión. De hecho, no tenemos tan claro si las redes sociales, por ejemplo, son insumos para la actividad informativa o canales informativos en sí mismos.**



Los medios de comunicación, considerados por algunos como una peculiar y poderosa industria, están afrontando una crisis organizacional sin precedentes.

Las tecnologías de la información y la comunicación, que cambiaron las rutinas de las audiencias y crearon, de hecho, una nueva generación de consumidores, ha obligado a sus propietarios a volcar sus ediciones impresas a internet, o a enajenar sus acciones o, simplemente, a cerrar sus puertas.

Las tres grandes cadenas de televisión de Estados Unidos (ABC, CBS, NBC), que tenían más de un 90 por ciento de la audiencia en los 60, el año pasado apenas contaban con el 16 por ciento. Y el Audit Bureau of Circulation reveló que los 379 diarios afiliados (en el año 2007 eran 500), perdieron de manera irreparable casi el 11 por ciento de su circulación. Y siguen en esa tendencia.

Tal vez por ello no sorprendió que la familia Graham, propietaria de

diario The Washington Post, vendiera el diario después de 80 años de control; y, mucho menos, que lo comprara Jeffrey Bezos, el fundador del portal de ventas en internet Amazon.

Pero una cosa son los medios y otra el periodismo.

Paralelamente con el profundo cambio en la configuración de las empresas, se han dado acontecimientos políticos sorprendentes, como la caída del poder eterno y autocrático de algunos a mandatarios históricos, que nunca sopesaron la efectividad del binomio ciudadano-medios y, mucho menos, de la nueva naturaleza generacional y tecnológica de él.

Pero era normal que ocurriera. En momentos en que las fronteras de los países se levantaban y las economías se volvían abiertas y globalizadas, crecía la exposición de los derechos ciudadanos, principalmente de los sectores vulnerables, porque

también lo hacía la visibilidad de las hegemonías que los relativizaban.

Fue ahí cuando la sociedad requirió la oportunidad y la profundidad de los informadores, que ahora eran muchos y emergentes.

Es normal que en medio de los ajustes haya todavía confusión. De hecho, no tenemos tan claro si las redes sociales, por ejemplo, son insumos para la actividad informativa o canales informativos en sí mismos. Es importante que en la misma dirección, principios fundamentales como la ética y la estética, por ejemplo, no terminen reducidas a una condición subalterna de los formatos. Pero en algún momento el fenómeno se decantará y sabremos, finalmente, a qué y a quiénes atenernos.

Lo concreto es que, como nunca antes, la democracia y la justicia social habían necesitado tanto de los aportes de la información. Y ello plantea una dinámica que está por encima de los movimientos del capital accionario de los medios.

En esta edición del Informativo Un Norte encontrarás contenido interactivo

layar



Descarga gratis la aplicación Layar



Encuentra y escanea las páginas con el Logo Layar



Descubre y disfruta el contenido interactivo



ENTRE MAYO Y OCTUBRE

# Alerta en el Caribe colombiano ante la temporada ciclónica

Aunque normalmente los huracanes que pasan cerca de Colombia solo producen aumentos en los oleajes y precipitaciones moderadas, no se pueden descuidar las precauciones frente a una posible situación de emergencia.

Por Juan Carlos Ortiz Royero  
Ph.D. en Ciencias Marinas.  
Profesor del Departamento de Física. Miembro del Grupo de Investigación en Física Aplicada.  
jortiz@uninorte.edu.co

Los doctores Philip Klotzbach y William Gray, investigadores de la Universidad Estatal de Colorado (CSU), desde hace varios años se han dedicado a estudiar los patrones de circulación de la atmósfera y del océano, y cada vez que se presenta una nueva temporada de huracanes en el océano Atlántico, pueden estimar el número de tormentas y huracanes que podrían formarse.

Colombia tiene más de 1.700 km de línea de costa en el Mar Caribe, y por tanto cada año se expone al efecto de estos fenómenos atmosféricos, catalogados como uno de los más devastadores en el planeta.

Recordemos que los huracanes que afectan las costas colombianas se forman en la costa este del continente Africano, a partir del mes de junio, debido a que la temperatura del mar en esa zona aumenta y los huracanes se alimentan básicamente de la energía latente al evaporarse el agua de mar.

Luego continúan su trayectoria hacia el oeste-noroeste, curvándose hacia la derecha, a medida que avan-

zan. Esa curvatura que se observa en la mayoría de ellos, se debe a la fuerza de Coriolis asociada a la rotación de la Tierra. (Ver figura 1). Es precisamente esta curvatura en la trayectoria, la que ha permitido por siglos, que los efectos directos de los huracanes no se manifiesten regularmente en Colombia.

Aunque podríamos pensar que la mayoría de los huracanes que pasan cerca de Colombia, solo producen un aumento en el oleaje y en las precipitaciones de forma moderada, históricamente han ocurrido casos en los cuales el impacto ha sido directo. Uno de los más recordados fue el huracán Joan (o Juana, como fue reportado por la prensa local de la época en octubre de 1988), que produjo más de 50 víctimas y más de 130 mil damnificados en Santa Marta, Barranquilla y Cartagena.

¿Cómo será la actividad este año?

Para la primera versión (publicada el 10 de abril de 2013) de la proyección a largo plazo de la temporada de huracanes en el Atlántico, por parte de Klotzbach y Gray, se estima la formación de aproximadamente 18 ciclones tropicales con nombre, de los cuales nueve alcanzarían la categoría de tormentas tropicales, cinco huracanes moderados

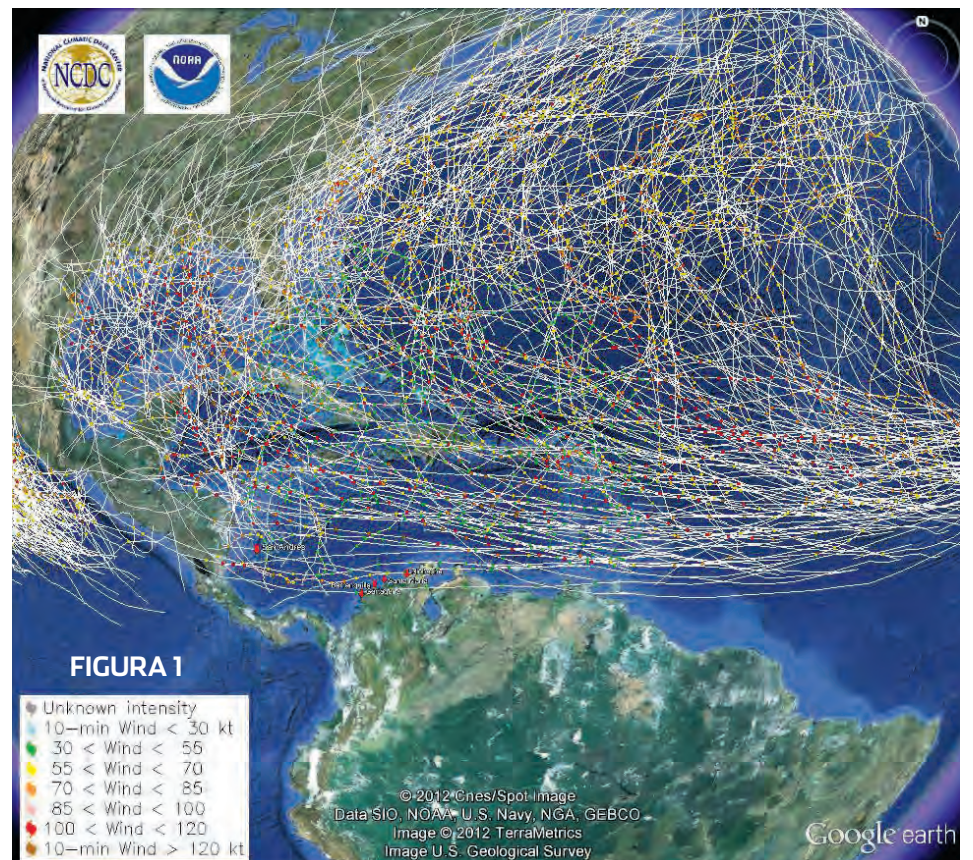
(categorías uno o dos en la Escala de Saffir-Simpson) y cuatro huracanes intensos (categorías 3, 4 o 5).

¿Qué efectos producen los huracanes que cruzan el Caribe?

Los efectos en la zona dependen de la distancia a la que se encuentra del centro del huracán, llamado ojo del huracán. En las paredes del ojo se hallan los vientos más fuertes y si el ojo toca tierra, los efectos son devastadores; los vientos y la lluvia hacen colapsar las edificaciones y producen inundaciones y deslizamientos; la marejada ciclónica y el oleaje que llega a la costa producen inundaciones costeras y son capaces de destruir muelles y diques, como ocurrió con el huracán Katrina en el 2005, en la costa sur de los Estados Unidos.

Los expertos han establecido que un huracán cuyo ojo esté a menos de 100 km de una zona costera debe considerarse peligroso. El huracán Juana en 1988 alcanzó a ser categoría 3 cuando pasó por la costa colombiana; su ojo estuvo a 74 km de la línea de costa y alcanzó vientos de más de 200 km por hora.

La cantidad de lluvia que cae durante un huracán es enorme. Si en Barranquilla la ciudad colapsa durante un típico aguacero en la época de lluvias, hay que imaginar los efectos que



Trayectoria de los huracanes que han cruzado el Caribe colombiano (Tomado de Google Earth y HURdata de NOAA).

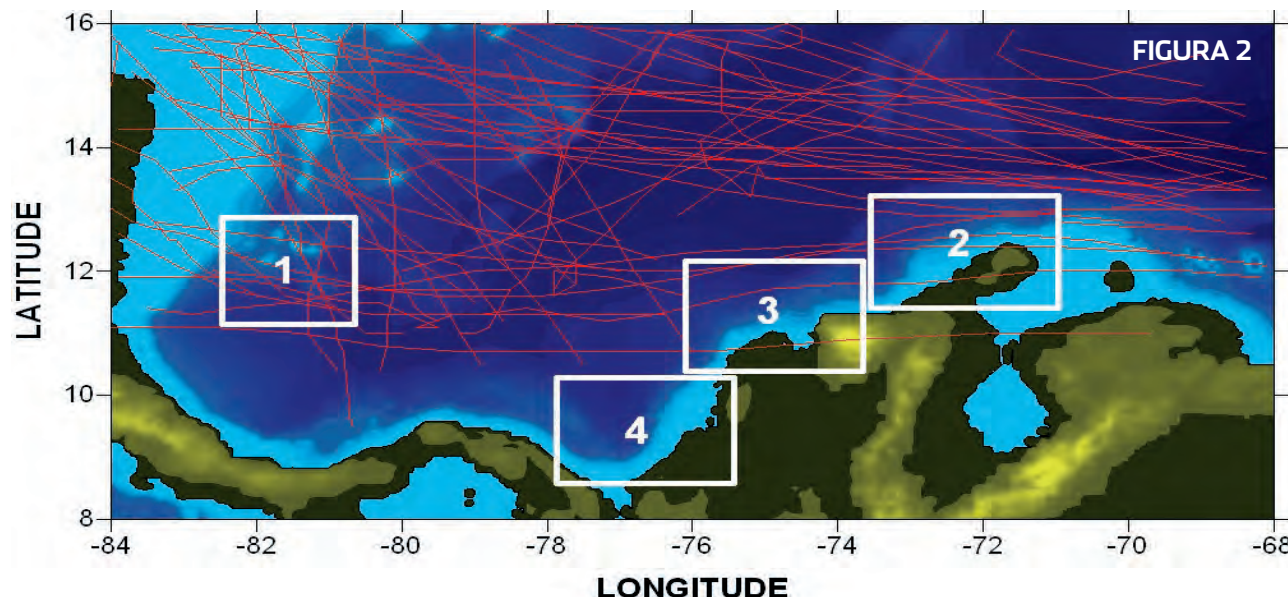
**La ocurrencia de tornados en el departamento del Atlántico se ha establecido entre mayo y octubre, siendo el mes de septiembre cuando la combinación del aumento de la humedad, las altas temperaturas y la formación de nubes de tormentas forman el cocktail perfecto para su formación.**

ta Atlántica, (ver figura 2), donde el archipiélago de San Andrés es la zona más vulnerable (zona 1), seguidas por la Guajira (zona 2), Barranquilla está en la zona 3, y el golfo de Urabá en la zona 4, la menos vulnerable.

Igualmente, la ocurrencia de tornados en el departamento del Atlántico se ha establecido entre mayo y octubre, siendo el mes de septiembre cuando la combinación del aumento de la humedad, las altas temperaturas y la formación de nubes de tormentas forman el cocktail perfecto para su formación. Desafortunadamente el tiempo de alerta de tornados es sustancialmente muy corto, comparado con la de los huracanes, por lo que es casi imposible poder emitir una alerta con anticipación.

Debemos estar en alerta permanente hasta el mes de noviembre. En cualquier momento una depresión tropical en el Caribe podría convertirse en un potente huracán y afectar de manera directa o indirecta las costas del Caribe colombiano e incluso favorecer la formación de tornados.

Para tal fin el Centro de Investigaciones Oceanográficas e Hidrográficas de la Armada Nacional (CIOH) y el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (Ideam) siempre están emitiendo alertas frente a la amenaza de estos fenómenos atmosféricos. Estas dos Instituciones han venido trabajando con el Área de Océano y Atmósfera del Departamento de Física de Uninorte hace varios años, para estudiar en conjunto, esta amenaza. La mejor arma es la preparación, porque nada puede hacer el hombre para tratar, siquiera, de disminuir su impacto.



Vulnerabilidad del Caribe colombiano frente a la amenaza de huracanes, donde la zona 1 es considerada la más vulnerable.

Área de Océano y Atmósfera del Departamento de Física de Uninorte, se han dedicado a generar conocimiento base de estos fenómenos en el Caribe colombiano, publicando artículos científicos en revistas internacionales.

Uno de los alcances más significativos de las investigaciones es haber definido la vulnerabilidad de las diferentes zonas de la cos-



La comunidad que habita en la zona está ahí desde antes de que el área fuera catalogada como parque natural.

## VÍA PARQUE ISLA DE SALAMANCA

# Área protegida, ¿por quién?

Este parque natural, catalogado como un área de importancia internacional para la conservación de aves (Aica), está sufriendo por las quemadas indiscriminadas de mangle para producir carbón vegetal, que realizan algunos de sus habitantes.

Por: Carlos Velásquez Muñoz  
Doctor en Derecho. Director del  
Departamento de Derecho y Ciencia  
Política. cvelasquez@uninorte.edu.co

Por la Vía Parque Nacional Natural Isla de Salamanca circulan los mismos problemas que afectan al resto de las áreas del país que componen el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (Sinap): la falta de recursos para su gestión y control. Este parque, ubicado en el km 11 sobre la carretera que conduce de Barranquilla a Santa Marta y que fue reabierto el año pasado, ha sido noticia los últimos meses en los medios locales por la forma indiscriminada como sus ocupantes talan y queman el mangle para producir carbón vegetal y comercializarlo. Práctica que perjudica el bosque de mangle y además genera nubes de humo que contaminan la ciudad de Barranquilla.

Ante las protestas de la ciudadanía que, exige acciones por parte de las autoridades, el Ejército Nacional capturó a cuatro personas por la comisión de este delito ambiental, quienes ya están en la calle.

Lo más preocupante es que días posteriores a la captura, las emisiones atmosféricas no solo no disminuye-

ron, sino que aumentaron en frecuencia e intensidad. Y es que hay muchas más personas que ven en dicha actividad una salida a sus lamentables condiciones de vida. Controlar esto es muy difícil para las autoridades, pues el parque consta de 56.200 hectáreas conformadas por bosques de manglar, bosque seco tropical y bosque muy seco tropical, que tienen condiciones de acceso limitado.

Según Oscar Contreras, intérprete ambiental del parque, es muy difícil monitorear y controlar todo el espacio, sobre todo por las condiciones propias del parque, que es un delta con muchos cuerpos de agua. Además, en el parque trabajan 16 personas, que no cuentan con las herramientas necesarias, como lanchas adecuadas o automóviles para reaccionar.

Sin un Plan de gestión ambiental, social, económico y educativo; la dirección del viento, del río hacia Barranquilla, seguirá trayendo inmensas nubes cargadas con olores ofensivos y material particulado. En el lugar donde ocurren estas quemadas existen un conjunto de entidades con competencias para atender y conjurar la situación, pero ninguna con la sensibilidad y decisión

para ponerle fin a la problemática.

La pregunta es: ¿qué hacen el Ministerio de Ambiente, la Unidad Administrativa de Parques Nacionales, la Corporación del Río Grande de la Magdalena (Cormagdalena), la Dimar, la Corporación Autónoma Regional del Magdalena (Corpamag), la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA), el Distrito de Barranquilla y su Autoridad Ambiental Urbana de Barranquilla (Damab), por ofrecer una solución integral al problema, que involucre a todos las partes afectadas e interesadas?

Al final, como siempre, ante la pasividad de las autoridades sale perdiendo la calidad de vida de la población, así como la defensa del derecho colectivo al medio ambiente sano, que al parecer nadie quiere defender.

### Trabajo con la comunidad

La estrategia que viene implementado el parque es a través de la educación ambiental con los niños de la comunidad que habita la zona —hay que tener en cuenta que mucha de esta población ocupa la zona desde antes de la designación como área protegida—. “Con la gente de la comunidad se trabaja mucho la pes-

## Las áreas protegidas del Caribe

Desde 2010, la legislación ambiental colombiana señala que existen siete diferentes categorías para clasificar las áreas protegidas: las del Sistema de Parques Nacionales Naturales, las Reservas Forestales Protectoras, los Parques Naturales Regionales, los Distritos de Manejo Integrado, los Distritos de Conservación de Suelos, las Áreas de Recreación, y las Áreas Protegidas Privadas, como las Reservas Naturales de la Sociedad Civil. Algunas de estas categorías coinciden con las que existían anteriormente, otras no. De las 56

Áreas Protegidas del país, 11 se encuentran en la Región Caribe: el Parque Natural Nacional Sierra Nevada de Santa Marta; el Parque Natural Nacional Tayrona; la Vía Parque Isla de Salamanca; el Parque Natural Nacional Islas del Rosario y San Bernardo; el Santuario de Fauna y Flora Ciénaga Grande de Santa Marta; el Parque Nacional Macuira; Parque Nacional Natural del Paramillo; Santuario de Fauna y Flora de los Colorados; Santuario de Fauna y Flora de los Flamencos; Parque Nacional Natural Old Providence; y el Santuario de Fauna y Flora el Corchal.

Por su parte Arcadio Altahona, operario calificado de Parques Nacionales, explica que se han hecho censos de las personas que habitan en la zona del parque para controlar la llegada de invasores, que son consideradas poblaciones flotantes que entran solo a explotar el recurso y salen.

De ahí que el programa de educación ambiental sea transversal a todas las actividades que se desarrollan en el área, pues las prácticas de aprovechamiento de los recursos debe estar sujeta a la conservación. Por esta razón, la comunidad argumenta que el parque les ha obstruido cierto desarrollo, porque se ven limitados a la hora de optimizar sus métodos.

### Pobre Sistema Nacional de Áreas Protegidas

La protección de las riquezas naturales es un mandato imperativo de acuerdo con nuestra Constitución Política. Para cumplir con dicho propósito, el Estado colombiano creó el Sinap, definido como el conjunto de áreas, actores, estrategias e instrumentos para contribuir con un todo, al cumplimiento de los objetivos de conservación con los que nos hemos comprometido ante la comunidad internacional.

Cabe recordar que Colombia hace parte del selecto grupo de países considerados como megadiversos, pues en aproximadamente el 0,7% de la superficie de la tierra, reúne entre el 10 y 12 por ciento de la diversidad biológica del mundo.

Hoy día el Sinap ha alcanzado más de 12 millones de hectáreas, lo cual re-

presenta un poco menos del 12% de la superficie total del país, bajo 56 figuras de protección declaradas. Por su parte, la Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales, es el organismo del Gobierno —parte del Ministerio de Ambiente y Desarrollo sostenible— encargado del manejo y administración del Sistema de Parques y de la coordinación del SINAP.

La falta de recursos es de todas las limitantes, la más importante. Mientras el Presupuesto General de la Nación para este año 2013 asciende a 187 billones de pesos, los recursos destinados a la protección del medio ambiente no llegan al 1% de dicho presupuesto, y en particular, el Sistema de Áreas Protegidas es uno de los principales damnificados.

El presupuesto del Sinap es de solo 56 mil millones de pesos. Se destinan principalmente al pago de la nómina y la carga administrativa para operar el sistema, mientras que las áreas ambientalmente estratégicas están en manos de los grupos armados al margen de la ley, minería ilegal, actividades extractivas de recursos naturales, colonos, ocupantes, poblaciones desplazadas, etc.

La Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) dice que nadie espera que en condiciones de desarrollo precarias, las áreas protegidas sean espacios sin habitantes, pero lo que sí debe existir es pleno control de las actividades humanas para hacerlas compatibles con los fines principales de conservación y uso sostenible.

**Ante la pasividad de las autoridades sale perdiendo la calidad de vida de la población, así como la defensa del derecho colectivo al medio ambiente sano, que al parecer nadie quiere defender.**



ca, la cacería de mamíferos, caimanes o cualquier tipo de especie que esté en vía de extinción. Se hacen talleres, monitoreos para controlar la tala de mangle, que está muy golpeado, y los incendios forestales”, señala Contreras.

JAMES A. ROBINSON

# “La democracia colombiana funciona lo suficientemente bien”

La política, sus instituciones y el accionar de los grupos al margen de la ley hacen parte de las inquietudes que llaman la atención del reconocido académico.

Por Redacción Grupo Prensa  
grupo\_de\_prensa@uninorte.edu.co

El escenario político colombiano y las particularidades de la realidad social que tienen su origen en el conflicto armado son algunos de los temas que James A. Robinson, profesor de la Escuela de Gobierno de la Universidad de Harvard, investiga en Colombia.

En particular, para su investigación en curso, el experto considera valioso desde el punto de vista de las ciencias sociales, entender la manera en que los diferentes grupos paramilitares se organizaron en la región del Magdalena medio, llegando a adquirir algunos una estructura propia del Estado: desde la construcción de vías, electricidad, vivienda para los pobres y centros de salud, hasta las prácticas de reclutamiento, entrenamiento y composición de sus frentes.

Robinson, reconocido por ser coautor del libro “Por qué fracasan las naciones”, es considerado uno de los mayores expertos en el estudio del desarrollo político y económico comparativo en América Latina y África, por lo cual su investigación en torno a estos temas en nuestro país ha llamado la atención de varios círculos académicos.

El profesor estuvo en la Universidad del Norte el 28 de junio para participar de la segunda edición de Diálogos de Desarrollo, una iniciativa de la Dirección de Extensión de la Institución que contó con el apoyo de la Maestría en Relaciones Internacionales, para promover el debate constructivo sobre temas de ciudad, región y país. Horacio Godoy, profesor del Departamento de Historia y Ciencias Sociales, y Paola Alcázar, directora de Extensión, conversaron con Robinson durante su visita a Uninorte.

A seis meses de la muerte del presidente de Venezuela Hugo Chávez, ¿cómo ve el futuro del país vecino sin él?

Mi impresión es que el chavismo se desintegrará, porque estaba tan personificado en la figura de Chávez



James A. Robinson es coautor del libro “Por qué fracasan las naciones”, que ha sido éxito en ventas en el país.

**La gente tiene que ser capaz de reconocer colectivamente cuáles son sus problemas y necesidades, y elegir a los políticos que realmente quieren que hagan frente a esos problemas.**



que sin él no hay ningún tipo de movimiento. Todo giraba alrededor de él. Yo estuve en Venezuela en febrero, justo antes de su muerte, y vi todos esos afiches que lo retrataban. Él era una gran personalidad y su sucesor no es así, no tiene ese carisma, por lo que estimo que la oposición al chavismo comenzará a dar la pelea, el chavismo terminará desintegrándose y serán los viejos políticos los que vuelvan. Será la gente que solía dirigir a Venezuela de la manera incompetente en la que lo hacían antes de que Chávez llegara al poder.

La razón por la que Chávez se hizo tan popular al comienzo, y todo el mundo ha olvidado ahora, es que los últimos 20 años fueron un terrible período de declive económico: de caída de los salarios, de aumento de la desigualdad; es decir Venezuela era un país gobernado de manera muy incompetente. No sé realmente lo suficiente sobre lo que queda de esas élites políticas en Venezuela, pero sospecho que están esperando su momento.

En su libro el argumento central es que los países exitosos son los que cuentan con instituciones políticas inclusivas. ¿Qué se puede hacer en Colombia para avanzar en ese camino?

Hay que poner las decisiones en práctica. Sabemos

que el mayor problema de la negociación con las Farc es que se puede pasar cualquier acuerdo sobre la reforma agraria, pero ¿cómo ponerlo en práctica? ¿Cómo se implementa una reforma agraria en Urabá?, por ejemplo, cuando los paramilitares están asentados en esas tierras. Ahí se notan los enormes problemas de aplicación.

Para mí es un proceso político. El cambio va a venir, cambio en términos de fortalecimiento de la democracia o de mejoramiento del funcionamiento del Estado. Y no se trata solamente de la presencia o la ausencia del Estado, sino también de cómo funciona el Estado. Acabo de



Horacio Godoy, profesor de Historia y Ciencias Sociales, y Paola Alcázar, directora de Extensión, conversaron con Robinson durante su visita a Uninorte.

## Sobre el libro “Por qué fracasan las naciones”

Por qué fracasan las naciones, libro escrito por James Robinson en coautoría con el profesor del MIT, Daron Acemoglu, plasma el trabajo de investigación y docencia que por más de 15 años ha desarrollado el académico bajo la tesis del papel fundamental que tiene la política y sus instituciones en el desarrollo de los países. De acuerdo con el autor, la obra presenta una imagen más amplia y accesible de estos temas económicos, al alcance de cualquier

público, sin la rigidez de las ecuaciones, la metodología y los datos puros divulgados a través de publicaciones científicas, pero con elementos de la historia, la política y la geografía. En Colombia el libro ha llamado la atención, pues las reflexiones de los autores, derivadas del mismo, plantean observaciones agudas sobre la debilidad del Estado centralizado que descuida el territorio nacional y la permanencia de las denominadas instituciones extractivas.

leer un libro sobre el Grupo de Memoria Histórica, de masacres en Remedios y en Segovia, y ahí no había ausencia del Estado, había una base militar, había policía, por lo que no se trata de la ausencia o presencia del Estado, sino de cómo funciona y es responsable el Estado.

Uno puede ser optimista, en el sentido de que la democracia colombiana, con todas estas imperfecciones, funciona lo suficientemente bien para que la voluntad popular elija gobernantes. La gente quería que el presidente Uribe fuera presidente, la gente quería que Santos fuera presidente; y la gente puede elegir a personas como el

gobernador Fajardo en Antioquia, que quiere promover la educación y cambiar modelos de conducta, o a alguien como Mockus.

Esto no es Haití o Uzbekistán o Corea del Norte, por lo que hay un potencial para el cambio, pero la gente tiene que ser capaz de reconocer colectivamente cuáles son sus problemas y necesidades, y elegir a los políticos que realmente quieren que hagan frente a esos problemas.

**Pasando a otro tema, ¿en un país como el nuestro qué políticas se pueden crear para promover la innovación en las nuevas generaciones?**

Se pueden crear políticas específicas, como un sistema de patentes y de defensa de los derechos de propiedad intelectual, pero me inclino a pensar que la innovación viene cuando se tiene un tipo de sociedad incluyente. Colombia aún tiene esta sociedad en la que grandes partes de la población se encuentran afuera del sistema educativo y de posibilidades de movilización social, por lo que una gran cantidad de talento se pierde tratando de resolver los problemas básicos. La inclusión social, creo, dará rienda suelta a la innovación. Supongo que también se puede pensar en políticas específicas que promuevan esto.

UN DEBATE CON MUCHAS ARISTAS

# Cuatro miradas al matrimonio entre parejas del mismo sexo

En el último año, en el país ha sido intenso el debate sobre el derecho al matrimonio para parejas no heterosexuales. A continuación un filósofo, una jurista, un sociólogo y una pediatra analizan la situación desde sus perspectivas académicas.

## 1 El sesgo ideológico y moralista de la cultura

Por Carlos Julio Pájaro M.  
Magister en Filosofía. Profesor del Departamento de Humanidades y Filosofía. Miembro del Grupo de Investigación en Filosofía Studia cpajaro@uninorte.edu.co

Los humanos son seres cuya naturaleza consiste en ser sociales, es decir, culturales. Esta tesis identifica la condición humana buscando definir aspectos esenciales de la misma, y un efecto de esta idea — que surge de esfuerzos milenarios por saber “¿qué es el hombre?” —, es la desnaturalización de los seres humanos. En ella se afirma que los seres humanos no están determinados por la naturaleza sino por su contrario, la cultura, que es la puerta de entrada a la civilización y, por tanto, a la humanización. Aquí el ser humano es tomado como productor y producto de la cultura, lo cual, aunado a su inherente libertad, le sitúa ante la naturaleza como un ser capaz de contradecirla.

Cada sociedad elabora normas y estructuras culturales propias, a través de las cuales sus instituciones y conceptos son adoptados como verdaderos y acordes con la naturaleza. Por ello las elecciones (también culturales) de grupos e individuos que se apartan de la norma son vistas como anormales o aberrantes y, en últimas, contra naturam. Culturalmente — a través de la moral religiosa o laica — se nos convence de que hombre y mujer son piezas de la realidad que la naturaleza ha dispuesto como partes recíprocamente dependientes, y cuyo fin es su obligada re-uniión. Esto contradice el sentido de la tesis presentada, la cual señala el porqué de las humanas desobediencias a la naturaleza, al escoger proyectos existenciales y de felicidad, y plantea un sesgo ideológico y moralista por su aplicación exclusiva a las relaciones entre sujetos del mismo sexo. Aunque el celi-



bato de los religiosos, las solterías irredimibles y otras opciones legítimas no heterosexuales también irían en contravía de los imperativos de la naturaleza.

El rechazo a una organización de la familia con una estructura distinta a la aceptada por la mayoría, se origina en la concepción bíblica de la Sagrada Familia: el padre, la madre y el hijo, con su noción implícita de matrimonio. Esta es sin duda una opción de carácter cultural que una parte de la humanidad adopta debido a su manera de concebir el mundo y la vida, que opera como una norma que a esa comunidad le resulta natural — porque la cultura es lo natural para los humanos —, decide comportarse de acuerdo con ella y teme ponerla en duda. El asunto se torna problemático cuando esa respetable opción pretende ser impuesta a todos en una sociedad que

reconoce y da cobijo, como en el caso del Estado colombiano, a la diversidad entre sus miembros.

El criterio de lo normal sigue siendo entonces lo normado por la autoridad y el poder de un grupo por ser mayoría, y se instituye de modo impositivo, no deliberativo. Lo normado exige, como en los totalitarismos, un forzoso modo uniforme de actuar, por ello las conductas disidentes son proscritas del orden impuesto. Sin embargo, un Estado que estimula, a través de sus agentes, tensiones de esta índole entre ciudadanos con plenos derechos (los de la mayoría) y las minorías vulnerables, se opone a la idea de sociedad moderna y civilizada, cuyo carácter es de armonía y de respeto por todas las manifestaciones de la cultura, pues el animal humano es el único animal cultural.

## 2 Un derecho que supera la igualdad como falsa universalidad

Por Viridiana Molinares  
Doctora en Derecho Público y Filosofía Jurídico Política. Profesora de la División de Ciencias Jurídicas. Miembro del Grupo de Investigación Derecho y Ciencia Política. vmolinar@uninorte.edu.co

La llegada del mes de junio representó una oportunidad para visibilizar derechos que han sido invisibilizados. Mujeres, hombres, transexuales, intersexuales, lesbianas, travestis, transgéneros y gays, debatieron sobre la extensión del derecho al matrimonio, hasta hace poco reservado exclusivamente entre hombres y mujeres.

El gran debate resultó, en hora buena, con proyecciones diferentes. La polémica está planteada y, sin lugar a dudas, generará cambios inclusivos. Entre los argumentos del debate podemos ubicar tres aspectos: la tensión entre el poder legislativo y judicial; el cumplimiento de nuevas funciones a cargo de jueces y notarios, y la confrontación entre mayorías y minorías.

El primer aspecto plantea el complejo problema entre la representación democrática y el garantismo constitucional. La Corte constitucional reconoció la necesidad de extender el derecho a contraer matrimonio que tienen todas las personas, sin necesidad de establecer como requisito previo la heterosexualidad; intentando superar la fórmula de igualdad, como falsa universalización, que se planteó con las revoluciones liberales burguesas, hace ya más de dos siglos.

Asumiendo esta posición, en la Corte se materializó el garantismo de los derechos constitucionales, mandato que permea toda la Constitución colombiana; además de motivar cambios en los procesos legislativos al ordenar la formalización de las uniones ante jueces y notarios. Por el contrario, en el Congreso, en donde sí se materializa la representación democrática, se generó un proceso



de debate que culminó con el archivo del proyecto de ley sobre el matrimonio igualitario, amparado entre otros argumentos, en pasajes bíblicos que desdibujan el carácter laico de nuestro Estado.

Por otra parte, el debate sobre las nuevas funciones de notarios y jueces de formalizar la unión entre parejas diversas, osciló entre quienes alegaron la posibilidad de negarse a hacerlo por razones de conciencia, y la obligación de cumplir con ello. Las órdenes judiciales que establecen un mandato expreso, orientado a la protección de derechos fundamentales constitucionales, no son controvertibles por parte de funcionarios a quienes van dirigidas. Plantear la cuestión es sinónimo de falta disciplinaria; por ello sorprende que desde el máximo representante del organismo de control disciplinario se afirmara que la orden de la Corte no es de obligatorio cumplimiento.

Finalmente, otro de los argumentos del debate se orientó a apoyarse sobre el poder decisorio de las mayorías que — entrevistadas en noticieros y según encuestas de opinión impulsadas desde los medios — reflejaban el deseo a no reconocer este nuevo derecho a personas diversas. Situación que

pone de manifiesto que en Colombia aún no se ha entendido que el sistema constitucional opera para la protección de las minorías, de la posibilidad de que estas sean arrasadas por las mayorías. Es decir, frente a un grupo de personas históricamente discriminadas, como la población que no se encuentra en el esquema heterosexual, se deben desarrollar mayores garantías.

Aunque considero que en materia de uniones y matrimonios el compromiso no está en el papel ni en el anillo, y que la población diversa podría, exigiendo un reconocimiento jurídico, inventarse una nueva forma para manifestar su compromiso de afecto, ayuda y solidaridad, que son algunos rasgos a partir de los cuales se configura la institución del matrimonio; desde una lectura constitucional de los últimos eventos sobre esta cuestión, se refleja que en Colombia se ha reconocido desde la interpretación constitucional de la Carta por parte de la Corte, el derecho al matrimonio de parejas no heterosexuales, y este reconocimiento puede entenderse a partir de los argumentos expuestos que impliquen reflexiones informadas sobre el alcance de la igualdad como norma jurídica.

### 3 ¿Cuál es el mayor miedo al matrimonio homosexual?

Por Daniel Aguilar  
Doctor en Sociología. Profesor del Departamento de Comunicación Social. Miembro del Grupo de Investigación PBX en Comunicación y Cultura.  
deaguilar@uninorte.edu.co

Pocos temas generan tal controversia en los medios y la opinión pública, como el matrimonio igualitario. El debate ha sido abordado desde instancias tan diversas, que en lugar de apuntar a un consenso, cada vez el discurso es mayor. Sin embargo, resulta imperativo responder las siguientes preguntas, en aras de continuar la discusión: ¿Qué es el matrimonio? ¿Qué es una familia? ¿Qué es un hogar? Y, sobre todo, ¿En qué medida deben los discursos religiosos intervenir en la toma de decisiones o políticas de Estado?

El problema en Colombia, como en otras partes del mundo, radica en que no existe una comprensión de lo que son los grupos sexo-diversos, así como la tenden-

cia constante a convertir en sinónimos los conceptos de sexo y género. El debate ha estado permeado por la presencia de un fuerte discurso moralista, mediado por el dogma cristiano que condenó cualquier tipo de sexualidad que no tuviese como fin la reproducción. Un discurso que llenó de miedos, culpas y tabúes a la humanidad, privándola, como diría Michel Foucault, de explorar su propia sexualidad y buscar y disfrutar del placer.

La identidad sexual no está sujeta al elemento genital en las personas, ni la homosexualidad u otras orientaciones sexuales son conceptos nuevos en la sociedad, como algunos manifiestan al decir que están de moda. Se trata de aspectos que han estado presentes, de forma constante, en la historia de la humanidad y cuya valoración ha fluctuado desde la normalidad y la exaltación en la época de los griegos y romanos, hasta la condenación e ilegalidad,

como se presenta actualmente en muchos países y, hasta no hace mucho tiempo, en Colombia.

Desde una perspectiva religiosa, católica para ser más exactos, el matrimonio constituye un sacramento, a través del cual dos personas se juran lealtad y acompañamiento incondicional, conformando un hogar. Por tratarse de un rito religioso, se da por sentado que se trata de la unión entre un hombre y una mujer. Sin embargo, la petición de la comunidad LGBTI, respecto de la legalización del matrimonio igualitario, no apunta en ningún momento a la realización del sacramento por parte de las iglesias y sus distintas denominaciones. Ningún miembro ha pedido que las iglesias los casen. Se trata de la exigencia que hacen, como ciudadanos, del reconocimiento de una serie de derechos que adquieren si y sólo si se celebra una unión de tipo matrimonial ante la ley.



El mayor miedo que existe no es al matrimonio en sí, sino a la posibilidad de que al ser considerados como familia puedan adoptar niños. Un miedo que resulta comprensible, teniendo en cuenta los cientos de años de terror inculcado por parte de una moral cristiana, que

prefiere familias y hogares disfuncionales y violentos, en muchos casos, pero heterosexuales, en lugar de un hogar apacible, formado por personas del mismo sexo. Una moral que desconoce cientos de estudios en torno al desarrollo y orientación sexual de niños criados

por parejas del mismo sexo, que arrojan como resultado que no existe una correlación inmediata entre orientación sexual de los padres y la de los niños. De lo contrario, tras miles de años de matrimonios heterosexuales, no existirían homosexuales en la sociedad.

### 4 Para el niño lo importante es tener una familia estable

Por Nelly Leconte  
Pediatra. Profesora del Departamento de Medicina.  
nlecomp@uninorte.edu.co

El hombre como ser social necesita las relaciones con los demás para alcanzar un buen desarrollo, y el niño como sujeto en desarrollo necesita estímulos cognitivos, afectivos, sociales y morales que se dan en la familia, por lo que esta se considera la célula natural y social donde se gesta su desarrollo psicoemocional.

En este marco podemos definir adopción como una figura jurídica que vela por los niños en situaciones de desamparo y que debe garantizar el derecho que tiene todo niño a tener una familia. Concepto que ha experimentado una serie de transformaciones en las últimas décadas. El modelo de "familia nuclear", padre y madre heterosexuales, con hijos biológicos, está cambiando por diversas formas y estilos.

A pesar de esta transformación, e independiente del tipo de familia, todos los niños comparten las mismas necesidades y tienen derecho a una estabilidad social, a un entorno seguro y a gozar de una buena crianza. Los pediatras sabemos que el ape-



go y el vínculo afectivo que se da naturalmente con la madre desde el nacimiento es la base para el desarrollo psicoafectivo y psicosocial.

Hay estudios muy serios que indican que los adultos que no desarrollaron un buen vínculo con su madre o cuidador sustituto difícilmente lo establecerán con su pareja u otras personas a lo largo de su vida. Y es aquí donde la responsabilidad es inmensa al determinar a qué

familia se le puede dar un niño en adopción.

A nivel mundial, hay 11 países que aprueban la adopción por parte de parejas conformadas por padres homosexuales. En el censo del año 2010, en los Estados Unidos se encontró que casi dos millones de niños menores de 18 años están siendo criados por al menos un padre gay o lesbiana, y se encontraron 600 mil hogares compuestos por parejas

homosexuales y en estos se encontraron 111 mil niños bajo el cuidado de estas parejas.

La Academia Americana de Pediatría (Comité de aspectos psicosociales de la salud del niño y su familia) se ha pronunciado recientemente sobre el tema en el reporte: "La promoción del buen desarrollo del niño cuyos padres son gay o lesbianas". El texto tiene como base más de 30 años de in-

vestigación acumulada en el tema, y brinda una recomendación sobre la seguridad del buen desarrollo de los niños criados por padres del mismo género.

Las investigaciones muestran cómo existen más similitudes que diferencias entre los hijos provenientes de familias homoparentales y heteroparentales. La principal diferencia encontrada es una mayor flexibilidad en sus roles pero no en la identidad de género, y una mayor aceptación de la diversidad sexual. Encontraron que aquellos niños cuyos padres son gay o lesbianas presentan un adecuado funcionamiento emocional, cognitivo, social y sexual.

Según el reporte, estos niños no poseen mayor riesgo de problemas relacionados con baja autoestima, trastornos depresivos o de ansiedad, hiperactividad, dificultades emocionales o de conducta, y tienen un buen desempeño social (deportes, relaciones interpersonales, colegio); así como no presentan dudas sobre su identidad masculina o femenina (identidad de género).

Tanto una figura materna como una paterna ausentes o con identificaciones lábiles provocan en los niños de ambos sexos un déficit en su

identidad sexual, esta problemática sería compartida también por todas las familias monoparentales que tenemos en la actualidad. Estudios demuestran que los pilares para la formación de la autoestima y la resiliencia en el niño es el tener una familia estable. Los niños que están en hogares sustitutos con rotación frecuente o en familias que se desarticulan y se recomponen con frecuencia tienen más riesgo de desarrollar una pobre autoestima.

Algunos autores exponen este argumento en contra de la adopción por parte de familias homoparentales, pues se ha encontrado que el promedio de duración de las relaciones en las parejas gay es de menos de dos años. Situación que puede estar provocada por no estarles permitido el matrimonio, lo cual impide que formalice y consolide el vínculo.

La clave de una buena crianza es el amor, la cantidad y calidad del tiempo que se brinda al niño, así como un hogar estable con una buena relación de pareja, disciplina y definición de límites. El afecto y la protección que se le brinde al niño son lo fundamental y esto no depende de la orientación sexual de los padres.



70 NUEVOS BECARIOS UNINORTE

# Jóvenes ven premiados sus esfuerzos por ser los mejores

Año tras año, la Universidad del Norte hace la invitación para que la empresa privada se vincule a su programa de Becas bajo la premisa que la obligación no es solo del Estado, sino de todos. Gracias a esto más de 3 mil estudiantes del Caribe han sido beneficiados.

Por Andrea Lozano  
Periodista Grupo Prensa  
grupo\_de\_prensa@uninorte.edu.co

Para ser hombre no basta con nacer, sino que hay que aprender, dice Fernando Savater en su obra "El valor de educar", en donde cita al célebre novelista inglés Graham Greene: "ser humano es también un deber". Aquí lo humano se entiende más como un ideal que como una taxonomía filogenética, pues aunque el humano que somos, que seremos, está marcado por determinismos biológicos, es más resultado de las influencias que ejerce la sociedad sobre él. Así que, en últimas, podemos decir que llegamos a ser hombres a través del aprendizaje.

Bajo la premisa de que a través de la educación se logra transformar positivamente no solo al individuo sino también a la sociedad, la Universidad del Norte está convencida de que la formación de calidad debe estar al alcance de toda la población, incluso de la menos favorecida económicamente.

Dado que en la región Caribe los índices de acceso a educación superior están por debajo de la media nacional, Uninorte mediante su Programa de Becas le ha apostado al talento humano de la región, y ya son más de 3 mil jóvenes los que han sido beneficiados por este programa. Para este segundo semestre se entregaron becas a 70 nuevos estudiantes.

"La educación es central en la vida de los pueblos. Lo que se construye con inteligencia, responsabilidad, rigor y con educación queda para toda la vida, porque las generaciones van transmitiendo ese legado educativo y cultural que ha obtenido la humanidad", sostuvo Jesús Ferro Bayona, rector de Uninorte, durante la ceremonia de entrega de certificados a los becarios el 17 de julio.

La ceremonia estuvo presidida por miembros del Consejo Directivo y representantes de las empresas privadas que para esta entrega de becas se unieron a la iniciativa de Uninorte.



Becarios Orgullo Caribe que recibieron el certificado ayer miércoles 18 de julio, junto al rector Jesús Ferro Bayona.

**La educación es central en la vida de los pueblos. Lo que se construye con inteligencia, responsabilidad, rigor y con educación queda para toda la vida, porque las generaciones van transmitiendo ese legado educativo y cultural que ha obtenido la humanidad.**

## Las voces de los beneficiados

Para Carolina Zapata, de Valledupar, quien obtuvo la beca Orgullo Caribe, alcanzar la beca significa un orgullo y una muestra de su esfuerzo a lo largo de sus estudios en el colegio. "Espero explorar durante mi carrera profesional cuáles son mis potencialidades. Estoy emocionada por todo lo que me podrá brindar la Universidad y lo que voy a aprender", dijo.

Esta futura ingeniera industrial manifestó estar preparada para todos los retos venideros y exigencias del pregrado. En diez años se proyecta fuera del país estudiando un doctorado y trabajando en una multinacional.

Por su parte, Andrés Zapata, graduando del Instituto Alexander von Humboldt, becario Orgullo Caribe Uninorte, comentó que la beca es un gran logro porque ha sido la cosecha de todo lo que sembró durante los años de estudios. "Espero aprovechar esta beca, aprender cada día cosas nuevas y ayudar a la universidad a ser mejor", expresó.

Su gran meta es convertirse en empresario, por esto optó por estudiar economía. Piensa especializarse en finanzas y gerencia para "llevar a Colombia a un nivel económico digno, como se lo merece".

Adriana Lugo, egresada del Colegio Metropolitano de Soledad 2000, quien ob-

tuvo reconocimiento especial gracias a su puntaje en las pruebas Icfes, considera esta oportunidad como un beneficio para ella y su familia el poder formarse como una profesional de la Contaduría en una universidad reconocida por su excelencia académica.

Por parte de las empresas donantes, Jairo Bernal, coordinador del área social de la empresa Pacific Rubiales, destacó la labor de Uninorte con su programa de becas y la formación y el acompañamiento que les da a estos jóvenes talentosos. "No basta con el aporte de las empresas, sino que además hace un acompañamiento del proceso de selección y se asegura que esos dineros sean fructíferos. Hay que celebrar y felicit-

## Las 70 becas entregadas se clasificaron de la siguiente manera:

- 6 bachilleres fueron beneficiarios de la beca Mejor Icfes, que otorga el 100% del valor de la matrícula de pregrado.
- 34 obtuvieron la beca Orgullo Caribe Uninorte, que incluye el 100% del valor de la matrícula del pregrado y el 100% del valor de la matrícula de Idiomas durante los primeros semestres y un crédito a largo plazo con condiciones especiales durante los semestres restantes de acuerdo con el plan de estudios del programa académico seleccionado.
- Una beca Uninorte Caribe, que otorga el 100% del valor de la matrícula de pregrado
- Una beca Talento Musical, que da el 50% del valor de

- la matrícula de pregrado.
- 17 estudiantes recibieron un reconocimiento especial por su desempeño en las pruebas Icfes - Saber 11, que consta del 100% del valor de la matrícula del pregrado durante el primer semestre del programa académico seleccionado.
- Además, las empresas privadas otorgaron las becas de Orgullo Caribe Banco Colpatria a tres jóvenes; una beca Orgullo Caribe Banco de Bogotá; dos "Becas Allianz"; una beca Talento Promigas; y una "Beca Pacific Rubiales". Igualmente Chapman & Asociados, Inveractiva e Ingredión, se unieron a esta labor de financiación de estudios a jóvenes talentosos de la región.

citar la gestión de la Universidad", dijo.

Según el rector Ferro Bayona, "estos jóvenes becarios hacen parte del talento humano de la región y representan el futuro, el cual es realmente la inteligencia

puesta al servicio del desarrollo, que necesita mucha educación para que haya realmente un progreso. Por eso le apostamos tanto a la formación del talento humano con la dotación de estas becas".



Kenneth Loewy y Guillermo Muñoz, miembros del Consejo Directivo de Uninorte; Jesús Ferro Bayona, rector de Uninorte; y Alma Diazgranados, vicerrectora administrativa y financiera de Uninorte, hicieron entrega de las becas.



VENTAS AL DETAL

# Panorama del negocio minorista en Colombia

En las últimas décadas el país experimentó cambios importantes en la comercialización de productos, debido al ingreso de grandes cadenas internacionales, con lo cual los gustos y formas de comprar de los consumidores también cambiaron.

**Harold Silva Guerra**  
Magister en Negocios Internacionales. Profesor de la Escuela de Negocios. Miembro del Grupo de Investigación en Marketing (GIM).  
hsilva@uninorte.edu.co

En Latinoamérica han incursionado unos poderosos holdings (organización económica que controla una serie de compañías que le garantizan control sobre los diferentes factores de un mercado) integrados por dos o más multinacionales, que buscan, y sin duda lo han logrado, incrementar sus ventas, disminuir sus costos y aumentar sus rendimientos, apelando para ello a la expansión del área de ventas en unos casos, y al direccionamiento o al fortalecimiento del multiformato.

Grandes superficies como Makro y Carrefour han realizado alianzas estratégicas, motivadas también por la fuerte competencia y las restricciones legales existentes, especialmente en Europa.

En Colombia se puede afirmar que ancestralmente el canal de distribución minorista ha sido la tienda de barrio, cuyo formato corresponde al de un segmento de la población de escasos recursos, y que poco a poco se ha ido adaptando a esta necesidad hasta llegar a erigirse como una muralla frente a las multinacionales, a menos que estas cambien sus tácticas y sus prácticas comerciales.

Para enfrentar la competencia que plantearon las cadenas internacionales de comercio minorista que ingresaron al país en los años noventa (Makro, Carrefour, Falabella-Sodimac) o atender las ofertas de compra a grandes empresas colombianas como la realizada por la francesa Casino de Éxito-Ley-Carulla-Vivero, se abrió paso una internacionalización que trajo a Colombia la modernización del negocio minorista, según el profesor Luis Molina.

Frente a este continuo cambio, en Colombia permanece ese mismo fenómeno con el cual se ha identificado el comercio nacional desde el siglo XIX: una población con notable destreza para comerciar que obliga a una exitosa convivencia entre mayoristas, cadenas de grandes almacenes, contrabandistas, tenderos, pequeños comerciantes de misceláneas y comerciantes informales que hasta se atreven a competir en precio y a innovar en formas de

**“Para enfrentar la competencia que plantearon las cadenas internacionales de comercio minorista que ingresaron al país o atender las ofertas de compra a grandes empresas colombianas, se abrió paso una internacionalización que trajo a Colombia la modernización del negocio minorista.**

venta con los más grandes y poderosos del sector. Sin embargo, los nuevos jugadores extranjeros le han dado una dinámica importante al sector, generando mayor competencia en los diferentes formatos que se manejan de cadenas de supermercados.

Hoy en día, el ambiente del comercio minorista está globalizado, lo que demanda altos niveles de investigación del consumidor, lo cual se puede utilizar para ayudar a los minoristas a probar nuevas ideas e implementar las mejores.

**Contexto internacional**

En los últimos 20 años se han presenciado importantes cambios estructurales en el mercado minorista europeo. Aunque este sigue siendo dominado por pequeños formatos de minoristas, en todos los mercados y todos los sectores su participación de ventas se está disminuyendo así como su posición competitiva en relación con grandes formas organizadas de comercio minorista.

América Latina también fue resistente a la crisis eco-



Los minoristas locales se están expandiendo a otros mercados regionales en busca de nuevos consumidores.

nómica del año 2009. Mayores ingresos personales y la mejora de las condiciones laborales también son atractivos para los inversores extranjeros. Los minoristas locales se están expandiendo a otros mercados regionales en busca de nuevos consumidores.

A diferencia de la experiencia de Europa y Estados Unidos, donde los pequeños minoristas cuentan con una participación de 10 a 20% del mercado de productos de consumo masivo, para Guillermo D'Andrea, experto en retail, en Latinoamérica los pequeños comerciantes siguen mostrando una notable resistencia y, en algunos casos, como los de Argentina y Brasil, incluso han contenido el avance de las grandes cadenas. Los consumidores latinoamericanos tradicionalmente han comprado carnes, productos y bienes empaquetados de varias tiendas, lo cual requiere de viajes regulares a varias ubicaciones.

Jon Wright afirma que “el mercado minorista de alimentación continuará liderando el crecimiento en valor a gran escala. Canales como internet aumentarán muy rápido hacia 2014 pero no generarán mucho en términos de expansión del mercado. Como tal, los minoristas se mantendrán buscando grandes oportunidades de expansión internacional, sin duda, en mercados emergentes”.

Sin embargo, Latinoamérica debe seguir experimentando formatos de centros comerciales masivos; las empresas del negocio minorista no solo serán evaluadas por

su situación financiera, sino también por su desempeño social y ambiental.

**La competencia nos hizo mejores**

La economía nacional está sufriendo profundas transformaciones a partir de los procesos de apertura que se han vivido en Colombia desde 1990. Por un lado, los compradores han gozado de un acceso más desarrollado a la competitiva oferta resultante de otras latitudes y, por el otro, las empresas nacionales han debido soportar un sistemático ataque publicitario de la competencia externa, que trata de quedarse con estos mercados, otrora, estatalmente protegidos.

En medio de esta aguda confrontación de dinámicas y creativas estrategias de mercadeo, ha ocupado un lugar muy especial la presencia de las empresas multinacionales de la venta minorista, que decididas a

satisfacer amplias capas de la población no han dudado en hacer notables y relevantes inversiones.

En el caso de Carrefour, su ingreso al país a finales de los años noventa dio un giro en los formatos de venta de las cadenas colombianas, que se vieron obligadas a establecer puntos de venta con características más internacionales que les permitieran competir a la par de las grandes superficies del mundo. De esta forma, las compañías colombianas hoy se encuentran más preparadas para afrontar los retos que acarrea la competencia global.

Según el consultor Ignacio Gómez, estos cambios ocasionados en gran medida por la llegada de firmas internacionales, obligó a las cadenas colombianas a enfocarse en factores de imagen, exhibición, merchandising, percepciones del consumi-

dor, valor de la marca, a incursionar con mayor fuerza en las marcas propias y a buscar diferencias comparativas sostenibles con la competencia objetivo, que repercutan principalmente en el aumento de la participación de mercado, posicionamiento de marca y de las ventas.

Por ejemplo, la penetración de internet y la llegada masiva de grandes marcas de retail a Colombia eleva el nivel de elección de los clientes. Las preferencias de consumo en el país están cambiando significativamente, aún en medio de la coyuntura económica.

Las cadenas de almacenes han iniciado una ofensiva en el punto de venta, esto es lo que en mercadeo se llama merchandising, que no es más que lograr una mayor atracción en el punto de venta. Una manera de hacerlo es el merchandising de gestión que agrupa todos los aspectos que integran el punto como color, olor, temperatura, sonido, exhibición, vitrina y letrero, que crean un entorno muy propicio para generar ventas.

Colombia en los últimos ocho años se ha transformado desde lo político hasta lo económico. Hoy en día existe una favorabilidad para atraer inversión foránea. Prestigiosas compañías como Grupo Casino, Makro, Mango, Payless, Falabella, Zara, Topitop, Price Smart, Cencosud, entre otras, están invirtiendo en el país, no solo por la estabilidad política y económica, sino por ofrecer una amplia gama de consumidores, donde contrastan la diversidad cultural, necesidades y comportamiento del consumidor, conforme a la ciudad o región del país.



En Colombia el canal de distribución minorista ha sido ancestralmente la tienda de barrio.

## REFORMA ESTATUTARIA A LA SALUD

# Réquiem por la sensatez

El 20 de junio se aprobó la ley que regula la salud, que está en revisión por parte de la Corte Constitucional. Ahora el Congreso discutirá la ley ordinaria, que puntualiza los mecanismos para darle forma al nuevo sistema.

Por Marjorie Zúñiga Romero  
Máster en seguros y gerencia de riesgos. Profesora del Departamento de Derecho y Ciencia Política.  
marjoriez@uninorte.edu.co

En nuestro país cada año se presentan aproximadamente 2.200 casos nuevos de cáncer en niños, el mayor número corresponde a leucemias y linfomas. Y mientras en países desarrollados más del 80% de los menores que padecen cáncer son curados en un lapso de cinco años, en Colombia el cáncer pediátrico tiene registrada una supervivencia cercana al 55%.

La causa de muerte de estos pacientes se debe al incumplimiento de las EPS y el abandono del tratamiento de los menores. En otras palabras, no están muriendo a causa de la enfermedad, los está matando un sistema despiadado que mercantilizó e hizo suyo un negocio a costa de la salud de sus asociados.

Pero si el caso de los niños, que son el futuro de la sociedad no evidencia la magnitud del problema, veamos otro contexto. Según cifras del Ministerio de la Protección Social, en la actualidad dos de cada cinco colombianos han sufrido al menos un trastorno mental en algún momento de su vida (40,1%); los trastornos de ansiedad son los más prevalentes dentro de la población general (19,3%). Por género, entre los hombres el abuso de alcohol es el problema más común (13,2%) y para las mujeres el principal problema de salud mental es la depresión mayor (21,8%).

## Reforma estatutaria a la salud: ¿la solución?

No fue una sorpresa la aprobación de la reforma es-

tatutaria a salud el 20 de junio. El texto propuesto llegó al Congreso con mensaje de urgencia por parte del Gobierno Nacional, y con sospechosa celeridad los honorables padres de la patria le dieron el sí al proyecto.

El ministro Gaviria dijo que “la ley estatutaria es una invitación para definir el núcleo esencial del derecho a la salud”. Siguiendo su estilo metafórico, quisiera al igual que muchos, poder rechazar esa invitación, y mantener la conceptualización que sobre el derecho fundamental a la salud preceptuó la Corte Constitucional a partir de la sentencia T-760 de 2008.

Por lo menos la Corte entiende que el sistema debe tener límites, pero sus criterios son más sensatos; es el caso de las exclusiones o procedimientos cuyo objetivo es meramente estético. Por el contrario, a partir de la recién aprobada reforma, debemos asumir que nuestro derecho fundamental a la salud encuentra su límite en la sostenibilidad fiscal.

Parece que los representantes del gobierno no comprenden que la curación de un paciente no se conforma con ser interrumpida por criterios de fiscalidad. Es utópico creer que al estar definidos una serie de principios en la nueva ley estos se cumplirán.

Ya desde la ley 100 de 1993 se consagró el principio de la universalidad, y hace 20 años convivimos con un sistema discriminatorio y estratificado, en el cual la clase alta se asegura utilizando la medicina prepagada; la clase media sostiene el régimen contributivo padeciendo a las EPS; y la pobla-



Según la OMS, la salud es un estado de completo bienestar físico, mental y social.

ción pobre es atendida por el régimen subsidiado.

### Los silencios de la ley

Estatutariamente se delimitó un derecho a la prestación de servicios de salud, a pesar de que el concepto de salud es mucho más amplio. En este sentido, vemos cómo la ley guarda silencio absoluto sobre la definición de salud según lo señalado por la OMS: “La salud es un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades”.

De la lectura del texto no se advierten elementos que propendan por la búsqueda de ese bienestar que describe la Organización Mundial de la Salud. Esta ley improvisada y producto del afán demostró el interés del gobierno por continuar apoyando la intermediación y principalmente a las EPS o Gestoras, como se pretende denominarlas en el futuro. No queda claro qué sucederá con derechos adquiridos, como alojamiento, transporte, servicios complementarios como pañales, sillas de rueda, etc.

### Los retos de la ley ordinaria

El principal reto de la ley ordinaria es estructurar un sistema orientado a mejorar las condiciones de salud, y no a favorecer los intereses financieros de los grupos económicos que participan dentro de su organización. Deberá garantizarse entre muchas otras cosas, que

**A partir de la recién aprobada reforma, debemos asumir que nuestro derecho fundamental a la salud encuentra su límite en la sostenibilidad fiscal.**

se acorten los tiempos entre el diagnóstico y la atención; que se incremente la capacidad de hospitalización, que mejore la calidad en el servicio y que se minimicen los tiempos de atención con médicos especialistas.

Será importante incluir la participación de las fundaciones y organizaciones no gubernamentales, que podrían contribuir y brindar soluciones en cuanto a la atención en salud de un gran grupo de colombianos como niños discapacitados, pacien-

tes con cáncer, personas de la tercera edad, mujeres embarazadas, personas con trastorno mental.

Habría que implementar estrategias que garanticen, no solo el tratamiento del paciente, sino los mecanismos que avalen su prestación, reglamentando las posibilidades de acceso al sistema, como el transporte y estancia del paciente y su familiar durante el tiempo que se encuentre vulnerable.

El país no soporta más errores que cuestan vidas, y súplicas que no se resuelven o que encuentran eco únicamente en el sector privado. Una muestra de ello es el servicio de Casa Hogar que se presta en Barranquilla por parte de una fundación que brinda hospedaje, transporte y alimentación a todos aquellos pacientes pediátricos de la región Caribe, de estratos 1, 2 y 3, diagnosticados con cáncer y enfermedades hematológicas, que no cuentan con los recursos necesarios para su estadía y alimentación durante su tratamiento en la ciudad.

Esa necesidad que debe ser cubierta por el sistema y garantizada por el Estado, hoy es posible gracias a la buena voluntad de los particulares. En el entretanto, el ministro sigue refiriéndose a la reforma en salud como “el principio de la solución a los problemas que existen”, y los académicos continuamos respondiéndole que sabemos leer.

## La academia como veedora

La academia tiene una gran responsabilidad dentro del proceso de reforma a la salud, por esto en la Universidad del Norte realizamos el pasado 10 de mayo una audiencia pública a propósito del debate a la ley ordinaria que cursa en la Comisión Séptima del Congreso.

Al mismo tiempo, desde las divisiones de Ciencias de la Salud y Ciencias Jurídicas, presentamos una serie de propuestas a efectos de ser incluidas en el texto que se debatirá, que pueden resumirse en tres aspectos. El primero es el relacionado con el talento humano, estableciendo mayores incentivos de la calidad, que se define como “el Sistema que permita, estimule y retribuya una buena atención a la salud y que desaliente al mismo tiempo comportamientos inadecuados de cualquier índole, ya sea por parte de los médicos, de los usuarios o de los administradores”, como lo estableció el médico Avedis Donabedian.

El segundo aspecto presenta una serie de acciones dirigidas a los Hospitales Universitarios: consideramos que deberán definirse líneas estratégicas de investigación financiadas por el Estado acorde con las necesidades epidemiológicas de la población. Además se sugiere considerar la forma de pagar tarifas preferenciales basadas en los buenos resultados que este tipo de instituciones obtiene en la atención en salud.

Finalmente, el tercer aspecto se relaciona con la elección de gerentes o directores de las Empresas Sociales del Estado; es necesario que se señalen unas condiciones mínimas que garanticen la idoneidad del profesional elegido.



La ley ordinaria tiene el reto de estructurar un sistema que esté orientado a mejorar las condiciones de salud.

REFLEXIONES SOBRE PRIVACIDAD

# Puma: ¿amenaza o herramienta de seguridad?

La Plataforma Única de Monitoreo y Análisis que está en proceso de implementación en el país, abre el debate sobre los aspectos que hay que considerar al otorgar al gobierno la posibilidad de monitorear lo que hacemos todos.

**Por: Pedro Wightman**  
Doctor en Ciencias de la Computación. Director de Departamento de Ingeniería de Sistemas. Miembro del Grupo de Investigación GReCIS.  
pwightman@uninorte.edu.co

**Mayra Zurbarán**  
Estudiante de Maestría en Ingeniería de Sistemas. Joven Investigadora Colciencias. mzurbaran@uninorte.edu.co

Luego de las revelaciones de Edward Snowden, contratista de la Agencia de Seguridad Nacional de Estados Unidos (NSA), la discusión sobre privacidad se mantiene viva en los medios. Snowden acusó a los Estados Unidos de adelantar un programa sistemático de monitoreo en medios electrónicos a personas en todo el mundo, como parte de sus estrategias de inteligencia: redes sociales, correos electrónicos, mensajería instantánea, telefonía IP, registros telefónicos y en general cualquier servicio de comunicación de uso masivo por ciudadanos tanto estadounidenses como del resto del mundo.

En Colombia no nos hemos quedado muy atrás, y pocos días después del escándalo de la NSA, se hicieron públicos los planes de la implementación de un programa muy similar en el país: la Plataforma Única de Monitoreo y Análisis (Puma), que está en proceso de implementación desde 2011, con una inversión de unos 100.000 millones de pesos.

A propósito del tema, a continuación se presenta una simulación de un diálogo que podría estarse realizando en cualquier aula de Colombia. Dos personajes ficticios, Roberto y Alicia,

discuten sobre sus posturas con respecto a los sistemas de monitoreo nacional.

**Alicia:** Me parece que el monitoreo constante y generalizado a ciudadanos hecho por los gobiernos, con herramientas como Puma, representa una amenaza para la privacidad.

**Roberto:** La pregunta que tengo es si la connotación de este tipo de sistemas es siempre negativa: ¿Cómo luchas contra delincuentes y terroristas si ellos evaden la ley?

**Alicia:** ¿Pero si es realmente cierto que los pueden atrapar? Aun así se han tenido atentados. Además, el fantasma del terrorismo se usa como pretexto para implementar medidas que pueden ir contra principios democráticos y la privacidad de los ciudadanos.

**Roberto:** Los gobiernos deben tener poder para acceder a cierta información, incluso sin nuestro consentimiento, sobre todo si esto implica el fortalecimiento de la seguridad; sin embargo, creo que siempre debería tener un aval jurídico para hacerlo, como lo hace hoy.

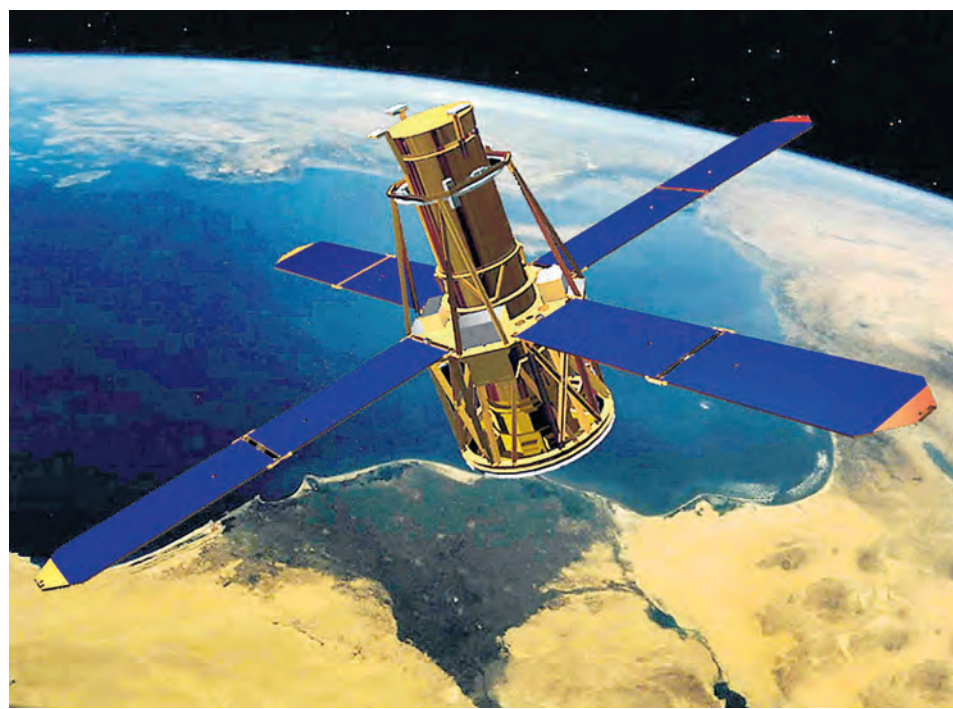
**Alicia:** La cantidad de solicitudes con avales jurídicos a las empresas es tal que el proceso de conceder accesos a información privada de usuarios se ha automatizado en varias empresas de comunicaciones. Estas nuevas plataformas únicamente estarían ahorrándole el formalismo al Estado. La información, ahora más que nunca, es sinónimo de poder y el gobierno está acaparándola indiscriminadamente, lo que eventualmente podría llevar al abuso de la misma con fines ilegítimos. Actos ilegales que antes pasarían desapercibidos, ahora podrían ser expuestos incluso antes de llegar a su ejecución.

**Roberto:** En una democracia se debe confiar en el proceso legislativo y hacer cumplir las leyes mediante las herramientas que se tengan disponibles, y Puma es una de ellas. El que se expongan ilegalidades antes de su ejecución significaría la prevención de crímenes que supondrían un alto costo para el país, tanto en bienes como en vidas humanas.

**Alicia:** La posibilidad de romper leyes es una herra-



La inversión del gobierno en la implementación de Puma asciende a 100 mil millones de pesos.



La información, hoy más que nunca, es sinónimo de poder.

menta fundamental para la evolución de las mismas. Sin esto, no se tendrían debates sobre el matrimonio homosexual o, si se va más atrás, la abolición de la esclavitud. Con tantas leyes, es poco probable que no hayamos violado alguna, y que si nos siguen a todos, todo el tiempo, pueden hacer efectiva la ley de manera selectiva y con intereses antidemocráticos. Al final la seguridad está administrada por humanos, y como tales tienen intereses particulares, no hay humanos 100% neutrales.

Esto podría convertirse en una manera para inculpar a dedo, según convenga al gobierno actual. El derecho debe juzgar actos concretos y no intenciones. Con Puma muy fácilmente se pasaría de ser inocente hasta que se demuestre lo contrario, a ser sospechoso hasta que se demuestre lo contrario, y eso marca una gran diferencia. El derecho a permanecer callado queda anulado. ¿Crees que es indispensable que el gobierno supervise todas tus comunicaciones para asegurar que no estás haciendo, planeando, pensado en nada "malo"?

**Roberto:** Las preguntas que deberíamos hacernos son: ¿Qué es malo para el gobierno? ¿Cuánto hubiera costado en vidas y recursos haber detectado a tiempo, por ejemplo, a los perpetradores del atentado de las torres gemelas?

**Alicia:** Es cierto que sería de gran utilidad, pero ¿es realmente indispensable? ¿No hay mecanismos de seguridad pública que no arriesguen la privacidad de los ciudadanos? Además, ¿qué garantiza que sean sólo los ciudadanos del país las personas monitoreadas si son servicios que se prestan en todo el mundo?

**Roberto:** En el mercado negro de drogas en Internet,

**“Con Puma muy fácilmente se pasaría de ser inocente hasta que se demuestre lo contrario, a ser sospechoso hasta que se demuestre lo contrario, y eso marca una gran diferencia. El derecho a permanecer callado queda anulado.”**

los delincuentes usan moneda digital, como Bitcoin, y herramientas de anonimidad digital, como la red TOR, para ocultarse de las autoridades, aun cuando no fueron concebidas para ese propósito. Será que el hecho de usar estas herramientas ya te hace sospechoso a sus ojos: “¿Por qué se está escondiendo? Debe estar haciendo algo malo”. Eso nos convertiría a nosotros en un problema para el gobierno, ya que trabajamos en el desarrollo de herramientas para proteger la localización de la gente.

**Alicia:** Posiblemente así es. La gente está adoptando medidas alternativas a las formas regulares de comunicación para planear actos ilegales o intentar proteger sus comunicaciones, y los que quedan expuestos son los ciudadanos comunes,

pues un hacker sabría cómo cubrirse o qué servicios evitar para ser monitoreado. La búsqueda de palabras clave en Puma podría ser ajustada a los intereses del poder; por ejemplo, si el gobierno no quiere apoyar las energías renovables o a los defensores del cambio climático por intereses comerciales, puede definir una lista de palabras relacionadas, buscar quiénes son los que las usan y encontrar la manera de atacarlos.

**Roberto:** Sería un uso peligroso. No sé si leíste que el otro día acusaron a la Dirección de Impuestos de Estados Unidos de realizar pesquisas dirigidas a empresas o personas de grupos conservadores. Eso me pone a pensar ¿Cuál es entonces nuestra salida? ¿Salirnos de la red? Todo esto se parece mucho a la novela 1984 de George Orwell, que narra la historia de un mundo ficticio dividido entre 3 naciones totalitarias que dominan a sus pueblos a partir de medios masivos, guerra, monitoreo constante, adoctrinamiento sistemático y estancamiento cultural. Él mencionaba que los televisores ya no eran solo receptores sino transmisores de lo que sucedía en la habitación donde se encontraba. Los agentes del gobierno (“El gran hermano”) no siempre estaban mirando a las pantallas del público, pero podían hacerlo en cualquier momento sin que el usuario lo supiera, por lo tanto siempre se sentía monitoreado.

**Alicia:** Ese sería el peor caso, aunque no estamos muy lejos. Hoy tenemos nuestros computadores, el correo, el Internet y un GPS en el bolsillo en todo momento.

**Roberto:** Sí, tienes razón. Nuestra Internet se está convirtiendo poco a poco en esos televisores orwellianos, y no nos hemos dado cuenta.

JUAN CARLOS ECHEVERRY, EXMINISTRO DE HACIENDA

# TLC: “Seamos pacientes y creamos más en la capacidad de nuestros empresarios”

La economía colombiana atraviesa por un buen momento, según Echeverry. Sin embargo, todavía hay muchas tareas pendientes para que el futuro promisorio del país se vuelva realidad.

Por José Luis Ramos.  
Doctor en Economía,  
Sociología y Política Agraria.  
Profesor del Instituto de  
Estudios Económicos del  
Caribe. Miembro del Grupo de  
Análisis Económico - Graneco.  
jramos@uninorte.edu.co

Aunque ya son varias las voces del partido conservador que lo consideran un futuro candidato a la presidencia, Juan Carlos Echeverry, exministro de Hacienda del gobierno actual, por ahora preferiría la reelección del presidente Santos antes que ponerse a competir en campaña contra una política que él mismo ayudó a diseñar.

Echeverry fue invitado por la Universidad del Norte para ofrecer el Seminario Riqueza y Pobreza, donde se discutieron los determinantes de riqueza y pobreza de las naciones a través de la historia. Conversamos con él sobre la coyuntura económica del país, los retos que afronta el comercio internacional y la industria.

Como diseñador de las locomotoras para el desarrollo del Gobierno Santos, ¿a qué atribuye que la agricultura no haya despegado, especialmente en la región Caribe?

El que no haya despegado está en su pregunta, no en mi respuesta. La locomotora agrícola tuvo un desafío, como lo tuvo la industria en los tres primeros años del presidente Uribe: la tasa de cambio estuvo apreciándose y sobrevaluada durante los últimos cinco años. Por otro lado, en la agricultura el gobierno Santos recibió una situación que es difícil a nivel nacional; además, tuvimos dos años de inundaciones en el país, especialmente en la costa Caribe. El contexto no fue fácil, pero la locomotora ya salió de la estación y está tomando una buena velocidad.

En los últimos años se ha dicho que el problema del Gobierno no es de recursos sino de capacidad de ejecución, ¿qué opina de esto?

Hay algo de eso en el sentido de que nosotros aumentamos el recaudo tributario en la Dian de 65 billones a 100 billones de pesos en dos años. Ese es un aumento casi del 50% en solo dos años. Asimismo, los recursos de regalías los repartimos a todos los departamentos. ¿Qué problemas se ha encontra-



Juan Carlos Echeverry estuvo en Uninorte para dictar el seminario “Riqueza y pobreza”, los días 4 y 5 de julio.

do? Que los colombianos somos buenos para pedir pero no para hacer proyectos. Los recursos se han quedado esperando en muchas circunstancias.

¿Contamos hoy con la capacidad institucional para este nuevo modelo?

Déjeme y le hago unapregunta: ¿por qué no nos preguntábamos eso antes? La gente ha criticado un sistema porque nos fuerza a ser serios. Antes éramos chambones y nadie lo notaba. Estábamos siendo chambones y la plata se dilapidaba o se iba en corrupción. Ahora que hay que disciplinar las decisiones, nos hemos dado cuenta de que en muchas instancias estábamos biche. Hemos empezado a madurar rápido, unos municipios y departamentos más que otros. La región Caribe en ese sentido ha liderado funcionar como región. Pero vamos a ir a la mayor velocidad que todos nosotros lo hagamos.

En su conferencia decía que las perspectivas de eje-

cución son diferentes para este año, ¿por qué?

Primero porque ya se empezó a dar. El director de Planeación me contaba que ya se tienen comprometidos 6 billones de pesos. Ya los departamentos y los municipios han presentado proyectos. Este es un proceso de aprendizaje de todos: del gobierno nacional, del departamental, que son los ejes del sistema, y de los municipales; de aprendizaje para hacer proyectos, a disciplinar las decisiones, a someterlas a procedimientos de mérito, de calidad, de buen diseño, que eso le hacía mucha falta al sistema de regalías. No había un sistema de regalías ordenado. Pero ese aprendizaje nos ha implicado unos dolores de parto.

¿Qué expectativas le merece los recursos destinados para ciencia, tecnología e innovación?

Eso es lo más innovador, valga la redundancia. Fue una idea del presidente: destinar el 10% a ciencia, tecnología e innovación. Es una

**Hemos sobrellevado unos tres años con una circunstancia internacional desafiante y con unas tareas que se han venido haciendo. El futuro colombiano hoy es más promisorio de lo que era hace tres años, y todavía hay tareas.**

de las locomotoras del presidente Santos. También nos hemos dado cuenta que hay que refinar el liderazgo de Colciencias, tenemos que refinar nuestra coordinación entre el ámbito académico y el político, porque obviamente son recursos que se destinan por Ocad (Organos Colegiados de Administración y Decisión) y ahí hay que coordinar a los académicos, las universidades, con los políticos. No podemos desconocer que esas instancias existen. Son recursos públicos, por lo que implican un montón de vías, de guías, de participación, de interacción, de consensos, y los académicos tenemos que aprender eso.

¿Qué tan adecuado es que la economía nacional se esté basando en actividades extractivas, de pocos eslabonamientos productivos y trabajos de calidad?

Tomemos el ejemplo de países que son fuertes en recursos naturales: Noruega, Canadá, Nueva Zelanda, Australia, Chile. Si del cielo te caen limones apren-

de a hacer limonada. Si tienes fortalezas en petróleo, en carbón, en agua, en recursos naturales, en tierra, en sol, tienes mucha gente (un país de 46 millones), hay que acompañarlas de mucha disciplina fiscal, porque necesariamente vas a estar sujeto a subidas y bajadas de precios. Hay que tener instituciones para ahorrar y manejar los ciclos. Eso ya lo hicimos con la regla fiscal. Pero eso simplemente nos da estabilidad, no nos dice que utilizamos bien la plata. Para eso se diseñó el modelo de regalías y se definieron las locomotoras o nuestras prioridades actuales. Una vez definidas, todavía no lo estás haciendo bien, tienes que ejecutar y gerenciar bien esas prioridades, y eso va a jalar el país. Hemos sobrellevado unos tres años con una circunstancia internacional desafiante y con unas tareas que se han venido haciendo. El futuro co-



**SIGUE EN LA PÁGINA 13**

VIENE DE LA PÁGINA 12

lombiano hoy es más promisorio de lo que era hace tres años, y todavía hay tareas.

Desde una perspectiva de dotaciones iniciales, los países que pone de ejemplos cuentan con materias primas con un poco más de eslabonamiento, como la madera, el petróleo, pero con el carbón nosotros no tenemos capacidades, así como lo sacamos lo mandamos. No hay un eslabonamiento que permita convertir a este sector en un dinamizador del resto de actividades.

Hay dos formas de hacerlo. Primero, las explotaciones tienen una cantidad de logística atada a ellas, mueven mucha gente, transporte, alimentación, vivienda. Segundo, los ingresos de esas exportaciones, bien sea en regalía o en impuestos, bien invertidos se tienen que traducir en bienestar para la gente. Tenemos que hacer mucho mejor las cosas en términos de traducir esos ingresos en bienestar, primero que todo, para las personas que viven cerca de esas minas, donde hay que hacerlo mejor imponiendo unas condiciones sociales y medioambientales de alta calidad, de manera que las explotaciones redunden en calidad de vida y no en deterioro de la calidad de vida. Eso lo comparte todo el mundo. Ahora, hacerlo es más difícil que decirlo.

¿Qué tanto riesgo tenemos hoy de una enfermedad holandesa?

Buena parte del diseño de la política económica del gobierno Santos ha sido para evitar el contagio de la enfermedad holandesa. Es inevitable haber tenido síntomas, porque somos un país productor de materias primas (el 70% de nuestras exportaciones son materias primas) y los precios de estas han estado altos, pero uno no se puede quejar de eso. Por eso nuestro enfoque fue: lo primero es ahorrar. La actitud fiscal de ahorro nos permitió pasar de un déficit de 3,6% del PIB en el 2010, a un superávit fiscal en el 2012; una reducción del déficit de 17 billones de pesos en dos años. Segundo, bajamos los impuestos para nuevos emprendimientos, para la creación de empleo; bajamos el costo de la energía eléctrica para la industria y la agricultura, redujimos sustancialmente los aranceles para que fuera más fácil importar.

Al analizar el balance del TLC con Estados Unidos parece que no nos preparamos adecuadamente, ¿cuál es su opinión?

La mejor forma de visualizar el TLC es como una autopista de tres carriles de ida y vuelta entre Estados Unidos y Colombia. Que haya



Para muchos conservadores, el exministro Echeverry es considerado un futuro candidato presidencial.

**El PIB colombiano está en 400 mil millones de dólares, es el tercero en Latinoamérica. Ese PIB en 10 años debe estar en 600 mil millones de dólares, es decir que hay 200 mil millones de dólares (50%) de aumento que se dará en algunas industrias.**



autopistas no quiere decir que haya carros (ideas y negocios de colombianos y norteamericanos yendo y viniendo). Hasta que no haya la autopista la gente no se va a poner a pensar en serio en cómo preparar su carro. Seamos más pacientes y sobre todo creamos más en la capacidad y en la creatividad de nuestros empresarios para descubrir oportunidades de negocio. El tema de que es mejor exportar que importar tampoco es acertado. Es mejor aquello que sea un buen negocio.

¿Qué tareas son las más prioritarias para aumentar el tráfico de aquí hacia Estados Unidos?

Primero —voy a decir una perogrullada—, mejorar nuestra infraestructura, que empezará muy pronto con inversiones cercanas a los 10 mil millones de dólares al año durante unos 10 o 15 años, ya la ANI (Agencia Nacional de Infraestructura) tiene preparados esos proyectos. Segundo, mejorar nuestras tecnologías blandas, la coordinación de aduanas, el Ica, el Invima, la Acolfa, la Fiscalía, en el puerto. El hecho de que los puertos abran solo 12 horas y no 18 hace que Colombia esté poniéndoles un impuesto de ineficiencia a todos los exportadores. Eso es imperdonable.

¿Qué papel juega Barranquilla y la Región Caribe en los TLC?

La membrana con la cual se conecta Colombia con el resto del mundo es obviamente la costa Caribe. Me llena de tranquilidad venir a Barranquilla y ver el progreso que se está viviendo, sobre todo el ánimo de la gente, que está con una disposición supremamente positiva. Sin embargo, hay unas tareas adicionales: toca mejorar la oferta exportable, el andamiaje institucional que rodea las exportaciones. Si alguien se va a beneficiar de esto es Barranquilla.

¿Es de esperar una fuerte relocalización industrial en Barranquilla o un mayor dinamismo en servicios y logística?

El mundo lleva 40 o 50 años desarrollando Asia, porque tenía dos cosas que no teníamos en América Latina: bajos costos laborales y estabilidad institucional. Hoy por hoy, nosotros tenemos estabilidad institucional, y ahora que los costos laborales de los países asiáticos han subido, los de México y Colombia ya son competitivos. Esto no lo estoy diciendo yo, lo publicó The Economist para México y el cálculo lo hice para Colombia. El costo de una hora de trabajo manufacturero en Colombia y en China del este es igual. Esperaría que en la medida que empiece a pasar el tiempo haya una relocalización manufacturera hacia las Américas. Si los costos la-

borales son competitivos, podemos esperar que el mundo deje de pensar solo en Asia, y empiece a pensar también en nosotros.

A pesar de esto, en Colombia tenemos el problema que gran parte de la industria está localizado en el centro del país, lo cual aumenta los costos de transporte.

El PIB colombiano está en 400 mil millones de dólares, es el tercer PIB en Latinoamérica, después de Brasil y México. Ese PIB en 10 años debe estar en 600 mil millones de dólares, es decir que hay 200 mil millones de dólares (50%) de aumento que se dará en algunas industrias, en algunos productos, en algunos servicios. Yo le apuntaría no tanto a mirar el pasado, sino a cuáles son las nuevas industrias, y que esas en su mayoría se localicen en las costas. El incremental productivo va a mirar más a estas ciudades.

Pero la industria en Barranquilla cerró, se fue...

Un país que crece, demanda más telecomunicaciones, mejor comercio, más transporte, más y mejor turismo. No desvaloricemos los servicios per se, porque para cualquier economía sofisticada en general siempre entre el 65% del PIB es servicios, lo cual no está mal. No es atípico que Colombia, un país que era pobre hace 30 años y que hoy es clase media, consuma muchos más

servicios de todo tipo, no solo en comercio; no es atípico y no es malo. Obviamente es mejor tener más industria que menos industria.

¿La coyuntura del marco institucional actual favorece el desarrollo de una política industrial?

Yo definiría política industrial como política orientada a aquellos sectores que deben ser jalonadores y que deben dinamizar a toda la economía; las locomotoras son la política industrial. Hagamos industria alrededor de nuestras fortalezas; lo que hicimos en el pasado, que tenía un riesgo, es hacer industria alrededor de nuestras debilidades.

¿Cómo ve el futuro de la industria del país?

Hay una recomposición en la que debemos ver estratégicamente dónde es que va a estar la producción industrial, pero lo que necesitamos es empleo, que seamos competitivos y que seamos mejores que los demás. Si 3 de cada 5 empleos que se dan en la economía son de servicios, no le huyamos a eso. La industria sí es un gran generador, un gran aglomerador de actividades económicas, el punto es cuál industria y cómo la promovemos. Esa es la pregunta, difícil y desafiante para profesores, académicos, investigadores como nosotros y los transformadores y reformadores como somos todos.



Los esfuerzos de investigadores a nivel mundial apuntan a concretar formas de generar conocimiento integrado a la industria y a la sociedad.

## CONOCIMIENTO PARA EL DESARROLLO

# La ciencia pertinente

La cuestión es ¿cómo poner la ciencia al servicio de los ciudadanos, de la industria, del gobierno?, ¿cómo permitir que ella resuelva muchos de los problemas de la humanidad?

Por Raimundo Abello Llanos, Ph.D  
Director de Investigación,  
Desarrollo e Innovación  
rabello@uninorte.edu.co

La globalización de la economía y su impacto en la competitividad de los países ha sido determinante en la importancia que ha adquirido la ciencia como herramienta al servicio del mejoramiento de la economía de los países. El reto que esto representa para países en desarrollo es evidente, considerando que la mayoría todavía no ha desarrollado capacidades científicas y tecnológicas que permitan generar conocimiento científico al servicio de la sociedad.

El número de investigadores con formación de alto nivel, la producción de publicaciones científicas y de patentes permiten concluir que América Latina, por ejemplo, muestra un gran desnivel con respecto a las economías de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), organización que recientemente extendió invitación a Colombia para su ingreso.

La cuestión es: ¿cómo llevar la ciencia de las publicaciones científicas y de las patentes a la sociedad?, ¿cómo ponerla al servicio de

los ciudadanos, de la industria, del gobierno?, ¿cómo permitir que la ciencia resuelva muchos de los problemas de la humanidad? En 1994, el profesor Michel Gibbons señaló que el final del siglo XX se caracterizó por un cambio en la dinámica de la producción del conocimiento científico e identificó nuevos atributos en esa dinámica: “el uso, la utilidad y la aplicación del conocimiento, para la industria, para el gobierno y para la sociedad”.

En los últimos años se hacen esfuerzos en el mundo, especialmente en América Latina y Colombia, por concretar una forma de generar conocimiento más integrado a la industria y a la sociedad, que considere tanto a los investigadores en la toma de decisiones como a los beneficiarios. Frente a la escasez de recursos y al aumento de la competitividad en los contextos de tratados de libre comercio, la ciencia y la tecnología aparecen en las economías desarrolladas y en desarrollo como una fuente de ventaja competitiva y sostenible. El reto está en vincular la investigación básica, aplicada y el desarrollo experimental, con los problemas de la sociedad y de la industria mediante el uso del conocimiento existente, o la generación de un

**Los recursos para ciencia y tecnología del Sistema General de Regalías pueden ser el primer peldaño para delimitar verdaderos Ecosistemas de ciencia, tecnología e innovación en nuestras regiones y generar suficientes capacidades orientadas a las necesidades del territorio.**



nuevo conocimiento científico que surja de asociaciones gobierno-universidad-industria-sociedad.

¿Será que una ciencia pertinente a nuestros problemas es la salida para Colombia? ¿Será que las articulaciones entre actores y verdaderos ecosistemas científico-tecnológicos mejorarán nuestras capacidades de desarrollo? La actual situación del conocimiento en el mundo desarrollado y los desafíos que enfrentamos son argumentos para definir una visión de lo que debemos hacer estratégicamente para definir el camino que permita que la educación, la ciencia y la tecnología sean verdaderos aliados para sacar al país de la pobreza.

Los recursos para ciencia y tecnología del Sistema General de Regalías pueden ser el primer peldaño para delimitar verdaderos Ecosistemas de ciencia, tecnología e innovación en nuestras regiones, generar suficientes capacidades orientadas a las necesidades del territorio, articular los esfuerzos de los actores del sistema, armonizados por los gobiernos locales y las fuerzas de la sociedad. ¿Seremos capaces de hacerlo? Podemos asegurar que sí, pero sólo el tiempo lo dirá.

## Una ciencia socialmente responsable para Colombia

El escenario conocido como Ciencia pertinente consiste en hacer ciencia para resolver los problemas más sentidos de la sociedad, como la que sugirió el profesor Gibbons en 1994. A continuación se considera una ilustración que permite identificar propuestas para Colombia, que requiere fortalecer urgentemente sus estructuras científicas y tecnológicas en producción del conocimiento pero también para su uso y aplicación.

• **Es importante revisar** otras formas de producción científica y tecnológica que se orienten no sólo a incrementar las publicaciones. Los ritmos de producción de publicaciones científicas de países desarrollados con respecto a los subdesarrollados sobrepasan nuestras posibilidades de crecer en ciencia del mismo modo que lo hacen la economías desarrolladas. No necesariamente hay que emular la misma práctica de estos países en cuanto a impulso de la ciencia se refiere.

• **El conocimiento científico** de las economías desarrolladas se deposita en bases de datos, que se pueden utilizar si contamos con los accesos y capital humano requeridos. La estrategia es mejorar el acceso a las bases de datos reconocidas por su fortaleza y formar más doctores.

• **El uso del conocimiento** producido en países de alta capacidad científica es la base para orientar soluciones de alto nivel para economías, como la nuestra, que no cuentan con los recursos para producir dicho conocimiento.

• **Articular la base** científica existente y la que está en formación en redes internacionales del conocimiento según las necesidades del país. Para ello se requiere aumentar significativamente el número de científicos en Colombia e integrarlos tanto a estructuras universitarias, gubernamentales y empresariales mediante los programas que ofrece el país y la región, como a aliados nacionales e internacionales.

• **Desarrollar estrategias** del más alto nivel con el Estado (Presidencia de la República)

para acelerar la vinculación de diferentes actores como el Estado, que cumple con un papel direccionador y financiador; la industria, que debe fortalecerse productivamente; la universidad, que juega un papel en la producción científica; y la sociedad, que demanda de los demás actores solución efectiva a problemas de cambio climático, medio ambiente, movilidad, salud, pobreza, agricultura, entre otros.

• **Aumentar la inversión** científica y tecnológica para incrementar la producción científica típica, que debe darse en la lógica de la ciencia de doble vía, favoreciendo la producción de un conocimiento científico-tecnológico con posibilidades de transferencia hacia sectores de la sociedad, la industria o el gobierno, de cuyo impacto se pueda obtener progreso y calidad de vida; modelo que podría llamarse modelo de dos bandas.

• **Es imperativo que** las universidades definan estrategias claras para fortalecer el capital humano a nivel doctoral necesario para acometer investigación y desarrollo, formar investigadores mediante grupos de investigación, definir sus prioridades de I+D según las necesidades del territorio y estar en capacidad de acceder a recursos del Estado para desarrollar una actividad científica con posibilidades de transferencia hacia soluciones pertinentes.

• **Una I+D articulada** a la innovación tecnológica y social puede ser una salida pertinente para países con una capacidad científica relativa como Colombia, que requiere incrementar la base científica de recursos humanos para estar en capacidad de entrar a los escenarios que nos ofrece la Ciencia del modo 3, que se caracteriza por atributos de uso y aplicación del conocimiento. Una salida pertinente a la solución de muchos de nuestros problemas puede fundamentarse en este modo de hacer ciencia.

PRODUCCIÓN MANUFACTURERA SOSTENIBLE

# Investigadores retan su ingenio para crear un mundo mejor

Durante dos semanas profesionales de la ingeniería de las Américas estuvieron reunidos en Barranquilla en un espacio dedicado al análisis del futuro de la investigación y la educación en diseño y manufactura sostenible.

Por Redacción Grupo Prensa  
grupo\_de\_prensa@uninorte.edu.co

La inminente escasez de materias primas no renovables y otros materiales fundamentales para la elaboración y diseño de los productos de uso diario ha llevado a que los ingenieros e investigadores de todo el mundo le apunten a desarrollar los procesos de manufactura de forma sostenible y responsable con el medio ambiente.

Las implicaciones de no contar con prácticas de producción sostenibles en el tiempo y el impacto que esto tiene sobre el entorno, fueron parte de la discusión que llevaron a cabo investigadores de Panamá, Ecuador, Brasil, Chile, Bolivia, Francia y Colombia durante el Pan-American Advanced Studies Institute, PASI – 2013: Manufacturing Innovation through Sustainable Design, que se llevó a cabo Uninorte, del 14 al 27 de julio.

Se trata de un evento de investigación de alto nivel internacional que se realizó en Barranquilla gracias al trabajo del Departamento de Ingeniería Mecánica de Uninorte, la Wayne State University, la Pennsylvania State University, la Oregon State University, Universidad Tecnológica de Panamá, patrocinado por la National Science Foundation y el Departamento de Energía de los Estados Unidos. Su

objetivo es promover la colaboración en educación e investigación en temas de innovación en la fabricación y diseño sostenible en el continente.

Según Marco Sanjuan, profesor del Departamento de Ingeniería Mecánica de Uninorte, al hablar de diseño sostenible para una manufactura innovadora en el contexto actual, se hace referencia a que la sostenibilidad se incorpore desde la etapa de diseño, generando oportunidades de innovación en todas las etapas de la cadena productiva, desde la configuración de la cadena de abastecimiento, los procesos de transformación, hasta la disposición de productos o equipos al final de la vida útil.

El investigador apunta que hay cuatro grupos temáticos de retos que enfrentan los académicos que trabajan en esta área: integración de sostenibilidad en el diseño conceptual, diseño de cadenas de abastecimiento centradas en sostenibilidad, nuevos materiales y procesos para sostenibilidad, y diseño para final de ciclo de vida.

En este sentido, los 40 investigadores del continente americano que asistieron al PASI 2013 discutieron sobre los retos que enfrenta el diseño y la manufactura de productos y máquina frente a la creciente exigencia de sostenibilidad que garanticen un desarrollo armónico de ambiente, economía y sociedad.

Las temáticas abordadas incluyeron: logística inversa de productos manufacturados, métricas de sostenibilidad en procesos de fabricación, herramientas para diseño sostenible, caracterización de la complejidad en procesos de fabricación, control y automatización como herramienta de eficiencia energética, y discusión de casos industriales donde la sostenibilidad ha influenciado los criterios de diseño. Durante el evento también visitaron empresas especializadas en innovación en producción manufacturera, como Cotecmar y Superbrix.

De acuerdo con Gül Kremer, académica de la Pennsylvania State University y miembro del comité organizador de PASI 2013, los investigadores en el área adelantan estudios cuya idea central es que la producción de bienes debe hacerse de manera tal que no dañe a las personas y deje nuestro planeta intacto o con un desgaste mínimo.

“Con este encuentro estamos uniendo gente de diferentes países, que están enseñando, estudiando los problemas de su entorno, de sus industrias y trayendo su experiencia y experticia para ser capaces de atacar estos problemas en un modo colaborativo”, indicó la experta sobre el objetivo del evento.

#### Investigación en América Latina

Al realizar este encuentro en un país de Suramérica, los académicos buscan también el fortalecimiento de esta línea de trabajo en la región, y establecer alianzas en términos de intercambios de estudiantes e investigadores.

“La preocupación por diseño sostenible de productos ha estado concentrada en Estados Unidos y Europa, pero poco a poco los mercados Latinoamericanos se han vuelto más sensibles al impacto global de sus productos de consumo. Esta situación propicia que aparezcan poco a poco más



PASI 2013 contó con la participación de investigadores de Panamá, Ecuador, Brasil, Chile, Bolivia, Francia, Colombia y Estados Unidos.

investigadores latinoamericanos interesados en diseño para sostenibilidad”, apunta el ingeniero Sanjuan.

Por eso el evento de investigación fue el escenario propicio para la formulación conjunta de proyectos de investigación para los países de la región. De hecho, al finalizar el evento se avanzó hacia la consolidación de una red americana de investigación en diseño y manufactura sostenible, de la que surgieron seis propuestas de investigación que serán presentadas a fondos nacionales e internacionales que permitan contribuir a reducir el impacto ambiental de la manufactura en cadenas productivas del acero, productos de consumo masivo y agroindustria.

Dado que Latinoamérica está más cerca de Estados Unidos, en comparación con China (su principal socio comercial actualmente), para Kremer resulta muy importante tener vínculos más estrechos con el continente. “En nuestra proximidad podemos tener experticia y recursos disponibles”, destacó.

Instituciones como la National Science Foundation, en Estados Unidos, y Colciencias en Colombia, manejan las convocatorias y recursos alrededor de la ciencia y la innovación, por

lo cual este encuentro abre a los participantes el espectro de conocimiento acerca de experiencias de primer nivel para postular proyectos en el ámbito local en cada país.

En la actualidad, en América Latina las industrias todavía no están enfocando sus esfuerzos para promover la innovación en sus procesos de producción, por lo que hay muchas oportunidades para mejorar en este aspecto. Sin embargo, Kremer reconoce que en cada país los grupos de investigación trabajan en los problemas de su entorno y establecen prioridades diferentes.

“Las metodologías y herramientas alrededor de la sostenibilidad son aplicables a todas las industrias de diseño o manufactura, incluyendo las de maquinaria y, en general, a todos los productos que se compran en cadenas de supermercados”, explicó Kremer.

Como resultado del PASI 2013 se espera el mejoramiento de la infraestructura para la investigación y la educación sobre el tema central, sobre todo por propiciar colaboraciones entre las instituciones organizadoras y participantes antes, durante y después de la actividad, que compartieron recursos, soluciones, estudios y conocimientos.

### Europa al frente de la manufactura sostenible

El viejo continente parece estar un paso más adelante que América en lo referente a las preocupaciones alrededor de la sostenibilidad o responsabilidad con el medioambiente, sobre todo a nivel normativo. Gül Kremer destacó que hay muchas cosas que aprender, pero también destaca el ánimo que existe en nuestro continente para estudiar e implementar estos adelantos. “Veo que el nivel de conciencia es mucho más alto aquí, hay más centros de investigación, interés en ser capaces de hacer las cosas mucho más sostenibles y usar la ingeniería para contrarrestar estos problemas a un nivel más alto”.



En América Latina, las industrias no están enfocando sus esfuerzos para promover la innovación.



## EN LAS GRANDES LIGAS DE LA INVESTIGACIÓN EN INGENIERÍA MUNDIAL

Daniela Martínez López y Jorge Archbold Monterrosa, estudiantes de noveno y décimo semestre de Ingeniería Civil de Uninorte, se hicieron acreedores de una pasantía de investigación de 10 semanas en la University of California, Berkeley, una de las instituciones más prestigiosas a nivel mundial en esta área del conocimiento.

Es la primera vez que estudiantes de una universidad de fuera de Estados Unidos participan en el programa que se lleva a cabo en el Pacific Earthquake Engineering Research Center (PEER). Ambos jóvenes, de 21 años de edad, dicen que esta será una experiencia profesional y cultural invaluable, en la que compartirán conocimientos con estudiantes de doctorado y profesores de distintas instituciones norteamericanas.

El trabajo que harán en

la institución norteamericana estará enfocado en la instrumentación y ensayo de muros estructurales. La idea de estos jóvenes talentosos es aprovechar la pasantía para mostrar el perfil académico que tienen como estudiantes de Uninorte y enriquecer sus conocimientos con los de una academia diferente.

“La pasantía es algo práctico. No vamos a recibir clases sino que vamos a estar con los profesores asignados a diferentes temas de investigación que se están adelantando ahora; temas de actualidad”, expresó Daniela Martínez. Ambos han trabajado con profesores y estudiantes de maestría del Grupo de Investigación en Estructuras y Geotecnia de la Universidad del Norte. En 2011, su trabajo en el proyecto de construcción de muros con botellas PET fue seleccionado como una de



Daniela Martínez López y Jorge Archbold Monterrosa, estudiantes de Ingeniería Civil.

las diez mejores iniciativas ambientales finalistas del Bayer Encuentro Juvenil Ambiental, donde fueron

elegidos entre 150 proyectos que se presentaron de todo el país.

## CURSO PARA ACERCAR A LA COMUNIDAD CON NUESTRAS FORTALEZAS AMBIENTALES

A nivel mundial, Colombia es el país con mayor diversidad de aves con 1.897 especies. Sin embargo varias de estas actualmente se encuentran en estado de extinción, por lo que resulta necesario que los habitantes se eduquen mejor sobre cómo proteger estas especies. Lo primero que debemos hacer es conocer lo que tenemos, para conservarlo.

De este modo, el Departamento de Biología, en el marco de Uninorte en Verano, realizó el “Curso de aves”, cuyo propósito fue brindar a los estudiantes información sobre el estado actual de nuestros recursos naturales, sus amenazas, las acciones que se llevan a cabo para su conservación y las diversas especies de nuestro ecosistema.

Durante el curso, ofrecido como electiva libre para estudiantes de Uninorte y de otras instituciones, los asistentes pudieron conocer de cerca las aves del Caribe colombiano desde distintos aspectos, como su evolución, anatomía, morfología y adaptación para vivir en los distintos hábitats de la

región.

Asimismo, escudriñaron en su comportamiento, buscando responder cuestiones como: ¿por qué algunos cooperan entre sí?, ¿a qué se deben sus migraciones?, ¿cómo se alimentan y reproducen? También conocieron de cerca sobre los principales desafíos para conservar las especies endémicas de nuestro país.

Parte del currículo del curso incluyó salidas de campo a la Hacienda “El Ceibal” y el Parque Regional Luriza, en Usacurí. Pudieron observar a los titís cabeciblancos en su ambiente natural, guacamayas y pájaros carpinteros haciendo nidos, canarios, loros, azulejos, mirlas y chupa huevos criando polluelos.

“El curso tomó las aves como pretexto para contarle a la gente sobre el estado de nuestros recursos naturales, cuál es su importancia desde la economía, la cultura y cómo las aves pueden ser fuente de inspiración para crear nuevas cosas”, afirmó Juanita Aldana, docente del Departamento de Química y Biología.

## EXPERTOS DEBATEN SOBRE EL FUTURO DE LA ENSEÑANZA DE LAS MATEMÁTICAS

En muchas esferas de la educación escolar en Colombia se considera que quien es sobresaliente en matemáticas es inteligente y quien no tiene buen rendimiento en esta área del conocimiento no lo es tanto; situación que termina convertida en un problema de exclusión social. Durante el XIX Congreso Colombiano de Matemáticas, que se realizó del 15 al 19 de julio en Uninorte, organizado por la Sociedad Colombiana de Matemáticas, los conferencistas abordaron esta problemática.

Según Paola Varelo, directora de los programas de doctorado en Ciencia y Tecnología y en Educación Matemática de la Universidad de Aalborg (Dinamarca), quien participó como panelista principal, muchas per-



Por primera vez el Congreso Colombiano de Matemáticas se realizó en la región Caribe.

sonas creen que es un estado natural que algunos tengan habilidades matemáticas, y que quien sencillamente no las tenga se “raje”.

“No es nada natural, es

un problema social bastante fuerte. Tener conciencia de ese bajo logro escolar en matemáticas como un problema social y no como un problema de habilidad in-

dividual, es fundamental en este momento”, sostuvo.

Este es el mayor reto que se traza en la enseñanza-aprendizaje de las matemáticas. El saber cómo diseñar currículos de matemáticas que no se conviertan en uno de los factores más dominantes de clasificación social de los niños y de sus conocimientos.

“Las matemáticas escolares son una forma de conocimiento. No es la única manera de ser y estar en el mundo. Tenemos que entenderlo así para dar cabida a otras posibles conexiones entre la diversidad de niños, maestros y las posibilidades de apropiarse de una cualificación que te da méritos para tener éxito en el sistema escolar”, afirmó Varelo.



Durante las salidas de campo los participantes tomaron fotos y conocieron

## UNA PLATAFORMA PARA LOS JÓVENES MÚSICOS DE LA REGIÓN CARIBE



Grupo La Margarita, participante en la categoría de Jazz.

Con la presencia de la banda de rock Sicotrópico como invitada especial, el miércoles 31 de julio, el Coliseo Los Fundadores fue escenario del Concerto de Clausura del VI Festival Interactivo de Música (FIM) Uninorte en Verano.

Cofradía Reggae, banda ganadora de la categoría Rock; Puerto Skala Trío, agrupación triunfadora de la categoría Jazz; y Orito Cantora, de la categoría Nuevas Sonoridades del Caribe, obtuvieron un premio de un millón de pesos como estímulo a la creación musical local y regional. En cuanto a la categoría Música Clásica, en la que participaron estudiantes de Música de Uninorte, resultó ganadora Daniela Fernández Cantillo.

El ingrediente interactivo del Festival lo aportó el público, que con sus votos online decidieron el 30% del re-

sultado para la clasificación, mientras que el 70% restante correspondió al veredicto del jurado en cada categoría.

El FIM es organizado en el periodo intersemestral por el Centro Cultural Cayena de Uninorte, con el apoyo de Vicerrectoría Académica y el Programa de Música, Secretaría Distrital de Cultura, Patrimonio y Turismo de Barranquilla, Parque Cultural del Caribe, Clownaman, Transmetro, Salón Kaboom, Uninorte FM Estéreo, Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas de Uninorte, Alianza Colombo-Francesa de Barranquilla, Corporación Luis Eduardo Nieto Arteta, Fundación Cultural Nueva Música y Dorado Music.

Desde el 2008, el Festival se ha convertido en una plataforma para estimular, fomentar y resaltar la creación musical local y regional.



## BANCOLOMBIA Y UNINORTE ESTABLECEN CONVENIO PARA IMPULSAR EL DESARROLLO DE LAS PYMES DE LA REGIÓN

Además de los ya conocidos problemas de acceso al crédito, las pymes del país suelen presentar dificultades en sus capacidades gerenciales. Es por esto que Bancolombia y el Centro de Estrategia y Competitividad de la Escuela de Negocios de Uninorte establecieron una alianza para promover el fortalecimiento empresarial de las pymes de la región Caribe.

Se trata de un convenio mediante el cual Bancolombia ofrecerá a sus clientes pymes una línea de crédito especial —a 36 meses, con tasas de interés 50 puntos básicos menos que la tasa fijada por la entidad— para recibir servicios de consultoría con Uninorte, que también ofrecerá una tarifa preferencial, con un 10% de descuento, a las empresas que se vinculen al programa.

“Es un nuevo valor agregado que le vamos a ofrecer y que les va dar la oportunidad de tener una asesoría directa en diferentes temas que los van a ayudar a crecer como empresarios”, señaló José Manuel Pérez, vicepresidente regional para la banca de personas y pymes de Bancolombia.

En un principio los servicios de consultoría se centrarán en siete áreas: gerencia exitosa en empresas de familia, lo que se conoce como protocolos de



José Manuel Pérez, vicepresidente regional para la banca de personas y pymes de Bancolombia; y Dorian Martínez, director Centro de Estrategia y Competitividad.

familia; planeación estratégica; estructura de costos y planeación financiera; investigación de mercados; inteligencia de mercados y plan exportador; estrategia web o comercio electrónico; y sistema de calidad.

Estas áreas fueron establecidas con base en un estudio realizado por el área de pymes de Bancolombia a nivel nacional, en el que se establecieron los aspectos en los que más apoyo urge asesorar a las pymes, con miras al aprovechamiento de los TLC.

Históricamente, las

pymes veían los servicios de consultoría y asesoría empresarial como algo que no generaba valor. Según Pérez, eso ha ido cambiando con los procesos de globalización, la competencia internacional y la apertura económica. “Las pymes se han dado cuenta de que tienen que modernizarse, y que se requiere una asesoría en aspectos vitales”.

Bancolombia tiene una penetración del 30% en las pymes en Colombia. En la región Caribe, unas 17 mil empresas tendrán a su disposición este servicio.

## SURA PREMIA GESTIÓN DE UNINORTE EN PREVENCIÓN DE RIESGOS Y PROMOCIÓN DE LA SALUD



Las directivas de Sura durante la entrega del premio en las instalaciones de Uninorte.

Como reconocimiento a la gestión de la Universidad del Norte en la prevención de riesgos laborales y la promoción de la salud ocupacional, la ARL Sura le otorgó el segundo lugar en la categoría “Mejor Gestión” en premiación que realiza dentro del conglomerado de empresas afiliadas que resaltan la gestión proactiva y el compromiso frente a la prevención.

Para Beatriz Vergara, directora la Dirección de Gestión Humana de Uninorte, es un gran orgullo haber recibido este premio. “Evidencia cómo hemos trabajado fuertemente por promover una cultura de seguridad y salud al inte-

rior de la Institución”.

Asimismo, agregó que esto redundará en el bienestar de los trabajadores, pues “se genera en ellos una cultura de prevención y cuidado de cada uno como persona, lo cual mejora su calidad de vida, y a su vez se verá reflejado en la productividad de la organización”.

Uninorte fue la única organización regional del sector educativo que participó. Según Sura, esto marcará un referente en este sector acerca de la promoción de la cultura de la seguridad y salud al interior de toda universidad.

Los parámetros tenidos en cuenta para la asignación de este galardón inclu-

yeron una auditoría previa por parte de la ARL en donde evaluaron los programas de procedimientos de prevención de riesgo, los indicadores de gestión y el aporte de la Universidad a la cultura de autocuidado en los trabajadores.

La empresa Wood Group PSN Colombia S.A. fue la ganadora del primer lugar de la categoría “Mejor Gestión”. Por su parte, Celta S.A ocupó este mismo lugar en la categoría “Cero accidentes”, seguida de Contáctenos Servicios LTDA. Mientras que Cabot Colombia S.A. fue la única ganadora en la categoría “Clase Mundial”.

## COLABORACIÓN ACADÉMICA CON RESULTADOS DE ÉXITO

La Universidad del Sur de la Florida (USF), una de las instituciones educativas más prestigiosas de Estados Unidos —ocupa el cuarto lugar entre las universidades más grandes de ese país y el octavo lugar entre los más densos presupuestos universitarios con aproximadamente USD\$4,7 mil millones de dólares al año—, otorgó un reconocimiento a la División de Ingenierías. Además, en el marco de un proyecto de investigación conjunto, entre la Division of Translational Medicine de la USF y la División de Ciencias de Salud de Uninorte, el profesor Homero Sanjuan fue asignado como “faculty” o profesor asistente.

El reconocimiento a Ingenierías lo confirió a raíz de 19 años de relación entre ambas universidades, como símbolo de renovación y repotenciación de la colaboración académica internacional entre ambas instituciones. La alianza se fundamenta en la formación del cuerpo docente de Uninorte; gracias a lo cual 12 profesores de esta área han realizado sus estudios doctorales en la USF.

“Esta experiencia ha permitido avanzar rápidamente en la proporción de doctores que tenemos en ingenierías y nos ha permitido desarrollarnos ampliamente dentro de toda la división”, afirmó Javier Páez, decano de la División de Ingenierías.

De igual forma se han mantenido acuerdos para que estudiantes pue-



El decano de Ingenierías de Uninorte, Javier Páez, recibió la placa de reconocimiento por parte de Jose Zayas-Castro, profesor e investigador asociado en College of Engineering de USF.

dan acceder a una doble titulación, cursando cuatro años en la Uninorte y su último año en la USF.

Desde 1994 existe cooperación con USF y desde entonces otras divisiones y docentes-investigadores aprovecharon los vínculos, como es el caso del profesor Homero San Juan, quien realizó un proyecto de investigación conjunto entre el 2008 y 2010, financiado por el National Institutes of Health de los Estados Unidos.

Dicho proyecto consistió en explorar la participación de microdo-

minios de membrana enriquecidos en colesterol durante la entrada del virus sincitial respiratorio. Este proyecto fue presentado en alianza con Shyam Mohapatra, quien ha mantenido una cooperación continua con el Grupo de Investigación en Virología y patologías asociadas de la División de Ciencias de la Salud de Uninorte.

“Esta alianza está fundamentada en una colaboración continua a través de las investigaciones que realizamos”, sostuvo el investigador San Juan.

## CREATIVIDAD E INNOVACIÓN COMO HERRAMIENTAS DE COMPETITIVIDAD

Uno de los grandes retos que tienen las empresas hoy día es innovar de forma continua, bien sea en sus productos y procesos o en sus métodos de comercialización y organización. Para ello, es importante contar con profesionales que conozcan las características del proceso innovador y que sean capaces de aplicar de forma adecuada herramientas y metodologías que permitan llevar a cabo una gestión sistemática de la innovación.

Consciente de esta necesidad, la Escuela de Negocios en conjunto con la División de Humanidades y Ciencias Sociales y el Centro de Estudios sobre Innovación (CESI) de Uninorte, realizaron el Seminario-Taller Creatividad e Innovación como herramientas de competitividad, que se llevó a cabo durante los días 21, 22, 28 y 29 de junio, en el marco de Uninorte en Verano. Contó con la participación del José Albert Berenguer y Martín García Vaquero, dos expertos españoles en el campo de la gestión de la innovación y del conocimiento.

Los participantes, en su mayoría representantes de empresas de la ciudad de Barran-

quilla, tuvieron la posibilidad de analizar diversos aspectos relacionados con la creatividad y la innovación y poner en prácticas algunas herramientas para la identificación de oportunidades de innovación y la generación de ideas disruptivas.

Durante el seminario se analizó la importancia de la creatividad como elemento de desarrollo empresarial, destacando las características que distinguen a una empresa creativa y el uso de diversas herramientas que permiten desarrollar una cultura de la creatividad en las organizaciones.

Un aspecto que destacaron los conferencistas fue la necesidad de distinguir claramente la relación que existe entre creatividad e innovación y, en particular, reconocer que si bien la generación de ideas —fruto de la creatividad— es un aspecto clave, representa solo una etapa del proceso de innovación.

Potenciar la cultura de la creatividad y sus resultados innovadores constituyen aspectos claves en la agenda de todas las organizaciones preocupadas por su competitividad y sostenibilidad.



## LEY DE PENSIÓN FAMILIAR

# Una nueva alternativa de protección a la vejez

Personas en edad de jubilación, que por razones de inestabilidad laboral, desempleo o trabajo informal no hayan podido completar los requisitos para obtener una pensión, ahora pueden acceder a esta como cónyuges.

Por: **Melissa Silvery Natera**  
Asesora del Área de Seguridad Social del Consultorio Jurídico  
Abogada Especialista en Derecho Laboral y Seguridad Social  
msilvery@uninorte.edu.co

A partir del 1° de octubre del 2012 entró en vigencia la Ley 1580 del 2012, con el objeto de ampliar la posibilidad de obtener una mesada pensional para parejas de esposos o compañeros permanentes que al final de sus vidas laborales no consiguieron obtener los requisitos para la pensión de vejez de forma individual.

Esta Ley, indiscutiblemente novedosa y de carácter proteccionista, define la pensión familiar como “aquella que se reconoce por la suma de esfuerzos de cotización o aporte de cada uno de los cónyuges o cada uno de los compañeros permanentes, cuyo resultado es el cumplimiento de los requisitos establecidos para la pensión de vejez en el régimen de prima media con prestación definida o régimen de ahorro individual y de conformidad con lo establecido en la Ley 100 del 1993”.

Para la obtención de la pensión familiar hay que diferenciar entre los dos regímenes existentes en nuestro sistema de seguridad social: el Régimen de Prima Media con Prestación Definida (RPM), administrado por Colpensiones, y el Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad (RAIS), administrado por las Administradoras de Fondos de Pensión Privadas.

El RPM está constituido como un fondo público común, conformado por la totalidad de aportes de los afiliados, cuyos requisitos para obtener la pensión depende del número de semanas cotizadas, la edad de jubilación y el ingreso base de liquidación. Mientras que el RAIS está constituido por los aportes de cada afiliado, los cuales hacen parte de una cuenta de ahorro individual, de manera que el valor de la pensión dependerá del capital acumulado y de los rendimientos financieros que tenga la cuenta.

En el caso en que el afiliado no complete los requi-



La Ley de pensión familiar es indiscutiblemente novedosa y de carácter perfeccionista.

## Requisitos para pensión familiar en el RPM

- Haber cumplido la edad mínima de jubilación ambos cónyuges: 55 años para la mujer y 60 años para el hombre. A partir del año 2014, según la Ley 797 del 2003, la edad de jubilación de las mujeres será de 57 y de los hombres 62 años.
- Que el número de semanas de cotización individual no alcancen las exigidas para el reconocimiento de la pensión.
- Que el número de semanas de cotización sumadas entre ambos superen el mínimo requeridas.
- Se debe acreditar por los cónyuges una relación de convivencia permanente mayor a cinco años y que haya iniciado antes de haber cumplido cada uno de ellos 55 años de edad.
- Los posibles beneficiarios deberán acreditar que se encuentran clasificados en el Sisben en los niveles 1 y 2, o en cualquier otro sistema equivalente que diseñe el Gobierno Nacional.
- Los posibles beneficiarios deberán haber cotizado a los 45 años de edad, el 25% de las semanas requeridas.
- Dicha modalidad pensional excluye los beneficios del régimen de transición.
- En este régimen el monto de la pensión familiar no podrá exceder el valor de un salario mínimo legal mensual vigente.
- En caso de divorcio o separación la pensión familiar se extinguirá y los cónyuges tendrán derecho a recibir mensualmente un beneficio económico equivalente al 50% del monto de la pensión que recibían.

sitos exigidos en estos dos regímenes, tendrá derecho en el RPM a una indemnización sustitutiva y en el RAIS a una devolución de saldos por el tiempo cotizado, en el que no se configuró la garantía pensional.

Aquí es cuando se da la importancia y aplicabilidad de la pensión familiar, pues la ley estableció que para aquellas personas que por la irregularidad de sus cotizaciones no logran una pensión, una vez obtenido el requisito de la edad, podrán en conjunto con su cónyuge o compañero permanente, sumar semanas en el RPM o capital ahorrado en el RAIS hasta completar con el mínimo exigido, y de esta forma obtener una mesada pensional mínima para garantizar la vejez de la pareja.

Es importante tener claro que para la adquisición de esta novedosa figura se deben cumplir unos requisitos en cada uno de los dos regímenes pensionales (ver recuadros).

Como se trata de una pensión a la cual se accede por la sumatoria de semanas o capital ahorrado de dos afiliados, en caso de que alguno no estuviese afiliado al mismo régimen, cualquiera

de ellos podría trasladarse al que considere conveniente, previa verificación de que este traslado se efectúa para acceder a la pensión familiar y que preferiblemente el traslado se dé al régimen de aquel cónyuge o compañero que posea mayor número de semanas o capital ahorrado, quien en últimas será el titular.

Otro efecto que la Ley determina es que en caso de fallecimiento de uno de los cónyuges que estén percibiendo la pensión familiar, se incrementará en un 50% la mesada del sobreviviente, salvo que existan hijos menores de edad, inválidos o mayores de edad hasta los 25 años cuando acrediten dependencia económica por razón de estudios.

Esta Ley contempla otra importante diferenciación, la incompatibilidad con cualquier otro tipo de mesada pensional cobijada dentro de nuestro sistema o fuera de este. Es decir que dicha pensión no será acumulable con cualquiera otra que tenga alguno de los cónyuges, así como cualquier otro beneficio en dinero proporcionado por el Estado colombiano para los adultos mayores.

## Requisitos para pensión familiar en el RAIS

- Haber cumplido la edad mínima de jubilación ambos cónyuges: 57 para la mujer y 62 para el hombre.
- Que el capital ahorrado individualmente no alcance el exigido por la Ley para el reconocimiento de la pensión de vejez.
- Que el capital ahorrado sumado entre ambos cónyuges o compañeros permanentes superen el mínimo exigido por la Ley para el reconocimiento de la pensión de vejez: cercano a los 150 millones de pesos.
- Se debe acreditar una relación conyugal o de convivencia permanente mayor a 5 años y, además, que dicha relación o convivencia inició antes de haber cumplido cada uno de ellos 55 años de edad.
- En este régimen no se previó un tope al valor de la pensión familiar, por lo que puede ser superior al salario mínimo legal mensual vigente.
- En caso de divorcio o separación legal, la figura se extingue y el saldo que se disponga en la cuenta, si existiese, hará parte de la sociedad conyugal para efectos de su reparto en partes iguales. En el caso de que la Pensión Familiar se estuviese pagando bajo la Modalidad de Renta Vitalicia, cada uno de los cónyuges tendrá derecho a recibir mensualmente el 50% del monto de la pensión que percibían.

Podríamos considerar la Ley de Pensión Familiar como una garantía a las personas de la tercera edad que por razones de inestabilidad laboral, desempleo o trabajo informal se vieron ante la penosa situación de cesar sus cotizaciones en pensión y ser aptos tan sólo para una indemnización sustitutiva o devolución de saldos.

**CURSOS DE INMERSIÓN**

# El español como se habla en el día a día

El contacto con la gente y las situaciones de la vida cotidiana son elementos clave de los programas de inmersión en lenguas extranjeras. Al país son cada vez más los extranjeros que vienen a aprender nuestro idioma.

Por Luis Manuel Gil  
 Periodista Grupo Prensa  
 grupo\_de\_prensa@uninorte.edu.co

Los profesionales insertos en entornos laborales competitivos saben que el dominio de una segunda lengua es un factor importante para su éxito, y hoy más que nunca se puede decir que es decisivo. De igual manera, son cada vez más los programas académicos que ofrecen intercambios para promover la movilidad estudiantil y facilitar el aprendizaje de un segundo idioma de manera más natural.

En ese panorama, los programas de inmersión en idiomas son la mejor opción para lograr el aprendizaje verdadero de una nueva lengua, porque ofrecen un entorno comunicativo, inmerso en la cultura, que mediante la práctica de vocabulario y expresiones nuevas, generan confianza y fluidez en el manejo del lenguaje.

En este tipo de programas, la tendencia es a desarrollar actividades que propicien el contacto con otras personas, en lugares y situaciones cotidianas que permitan la interacción que no se logra en un salón de clases. Se trata más de que el estudiante aprenda de forma natural ante la necesidad de comunicarse con los demás, imitando un poco el proceso de aprendizaje de los niños, más que siguiendo una metodología de enseñanza.

De acuerdo con Lourdes Rey, coordinadora académica del Instituto de Idiomas de Uninorte, son varias las habilidades que se potencian o fortalecen al participar en un programa de inmersión en una lengua extranjera. Por estar diseñados para brindar al aprendiz todas las oportunidades de interacción real en la lengua, los participantes desarrollan destrezas en la parte oral —en el habla y la escucha— así como en la lectura y la escritura.

Es la oportunidad, como lo indica el nombre, de estar inmersos en la lengua y tener la mayor exposición posible a la misma, que se traducirá en mejores oportunidades de aprenderla y usarla. “Aquí la lengua no solo es el medio de instrucción en la clase, sino el medio para suplir necesidades básicas, pues los aprendices se encuentran que al salir del aula deberán usar la lengua para realizar cualquier tipo de actividad. Esto también redundará en el desarrollo de mayor confianza



Durante los cursos de inmersión de idiomas el estudiante aprende de forma natural ante la necesidad de comunicarse con los demás.

en sí mismos para intentar expresar sus ideas y comprobar que entienden y son entendidos”, destaca Rey.

**La cultura: elemento central**

El aprendizaje de aspectos tales como la pronunciación y los modismos, que hacen operativa la comunicación en una lengua, son posibles gracias al acercamiento con la cultura popular.

“En este mundo globalizado es importante entender la lengua desde el uso que le dan sus hablantes nativos. Es vivirla en su contexto natural y entender por qué funciona de este modo. Esto les permite a los estudiantes desarrollar competencias sociolingüísticas y pragmáticas, que muy difícilmente se desarrollan en cursos de la lengua en sus países”, apunta la profesora Lourdes Rey.

En ese sentido, el Programa de Español para Extranjeros del Instituto de Idiomas —que cuenta con acreditación del Instituto Cervantes— se destaca entre otros ofrecidos en el mercado porque el aprendiz tiene la ventaja de instruirse sobre diferentes temas: desde cómo se hacen los negocios en una ciudad portuaria, las tradiciones, la música, la literatura y la gastronomía, hasta la oportunidad de conocer ciudades cercanas como Cartagena y Santa Marta.

“Eso hace que los participantes sientan que su estancia ha sido fructífera, que no ha sido un curso solo en un

**Aquí la lengua no solo es el medio de instrucción en la clase, sino el medio para suplir necesidades básicas, pues los aprendices se encuentran que al salir del aula deberán usar la lengua para realizar cualquier tipo de actividad.**



aula, sino que hay mucho trabajo de campo, de hablar con profesionales, especialistas y docentes de otras áreas en contextos más flexibles donde la comunicación solo se da en español”, asegura Rey.

**¿Quiénes prefieren al Instituto de Idiomas?**

Los estudiantes de los pro-

gramas de inmersión de Uninorte provienen de diferentes países y tienen profesiones variadas que determinan su interés por aprender una lengua como el español. Cada año, alrededor de 100 estudiantes se van enamorados de Colombia, Barranquilla y de la Universidad.

En este segundo semestre de 2013, de acuerdo con la Oficina de Cooperación Internacional de la Institución, un grupo de más de 80 estudiantes de intercambio participa en el Programa con el objetivo de fortalecer sus competencias en español, con fines académicos.

Asimismo, el Instituto tiene un convenio con la organización International Students Abroad (ISA), mediante el cual sus estudiantes toman clases de español durante el semestre académico o durante cursos de verano, que les son homologados en sus universidades de origen. “Este año hemos contado con la presencia de alrededor de 15 estudiantes. También tenemos convenio con la Universidad de Nihon, en Japón, que cada dos años trae a un grupo de estudiantes de español”, precisa Lourdes Rey.

Por otra parte, profesionales y público en general con necesidad de perfeccionar su español para contextos relacionados con campo de trabajo también participan en el Programa. Estos últimos son cursos interactivos con horarios e intensidad ajustables a cada estudiante.

**Una experiencia diferente**

“Me gusta mucho toda la vida aquí en Barranquilla y estoy aprendiendo poco a poco. Además del idioma estoy aprendiendo de la cultura de toda la región, hasta de las Islas de San Andrés, hasta ahora es una magnífica experiencia”, comentó Chris Rawlings, director del British Council en Colombia, quien estuvo en Uninorte a mediados del mes de julio para estudiar un programa intensivo de inmersión en español. Rawlings, quien ha tenido

experiencias tomando cursos de inmersión en idiomas eslavos, ruso e hindi, expresó que fue de su agrado el aprender en el “ambiente costeño”, porque es diferente a otros lugares en los que ha estado. Entre las actividades que realizó para fortalecer sus conocimientos del español se destacaron las visitas al municipio de Usiacurí, al restaurante La Cueva, al Museo del Caribe y al antiguo Edificio de la Aduana.



Chris Rawlings, director del British Council en Colombia.



FUNDACIÓN ALEXANDER VON HUMBOLDT

# Una oportunidad para estudiar en Alemania

Esta red de investigación, que promueve la cooperación académica entre científicos del mundo con los del país germano, estuvo en Colombia invitando a la comunidad para que participen en sus convocatorias de becas.

Por Andrea Lozano  
Periodista Grupo Prensa  
grupo\_de\_prensa@uninorte.  
edu.co

En Latinoamérica la formación de doctores tiene un cierto retraso en comparación con Europa. Sin embargo, en los últimos 10 años poco a poco los países de la región vienen aumentando la cantidad y calidad tanto de doctores formados en el exterior como de programas de doctorado en sus instituciones educativas. Hecho que se puede evidenciar en el incremento, aunque todavía exiguo, de la producción científica en esta parte del mundo.

Los avances logrados hasta el momento, en parte se deben al apoyo de organizaciones mundiales que le apuestan a promover el desarrollo en los países como los nuestros, a través de becas, convenios y facilidades para los profesionales con énfasis investigativo.

Una de estas es la Fundación Alexander von Humboldt, (FAvH), que promueve la cooperación académica entre científicos y académicos del mundo con los de Alemania desde 1953. Según la Fundación, Colombia tiene un gran potencial pero este todavía no se refleja en las cifras de las redes de investigación que conforma la Fundación, en comparación con otros países de Latinoamérica. Actualmente son casi 26 mil humboldtianos en 130 países, entre los cuales Colombia todavía no tiene un papel relevante. Por ejemplo, Brasil tiene 370 investigadores que hacen parte de esta red; Argentina 280; Colombia posee 51, y Chile 200.

“Las cifras en Latinoamérica aún son bajas, pero queremos cambiar esta perspectiva”, aseveró Anne Spersneider, directora de la Fundación Alexander von Humboldt para la división de Centro y Suramérica, quien estuvo en Uninorte en compañía del Secretario General Enno Aufderheide, conociendo de primera fuente la producción científica en las principales universidades del país.

Su visita a Barranquilla se debió al interés que suscitaron los programas de



Anne Spersneider, directora de la Fundación Alexander von Humboldt para la división de Centro y Suramérica

doctorado de la Universidad del Norte, que han sido resaltados por su excelencia en Colciencias. Teniendo en cuenta que los programas de doctorado son prerrequisitos para unirse a la familia Humboldt y sus compañías, estos generadores de la investigación no podían pasar por alto este hecho, tal como lo hubiese hecho su fundador Alexander von Humboldt quien viajó por todas las Américas promoviendo el talento científico de excelencia.

Las áreas de acción de la Fundación incluyen financiamiento de investigadores internacionales en el contexto de la política científica y cultural exterior de la República Federal de Alemania, de tal forma que impulse la base científica de dicha nación a través del fomento individual y la cooperación científica con países emergentes y en vías de desarrollo.

Spersneider sostuvo que ven en Latinoamérica un potencial muy grande y una tasa de crecimiento en cuanto a carreras de doctorado que se ofrecen y personas que cursan estos programas con éxito. Asimismo, inver-

“Las estadísticas de los científicos de Suramérica que han sido beneficiarios de los programas son comparativamente muy incipientes. Nuestro interés es motivar a los científicos colombianos a presentarse a nuestras convocatorias.”

siones que impulsan estos programas, las cuales deberían reflejarse a futuro en la cantidad y calidad de postulaciones de investigadores a las redes de humboldtianos.

Entre el 2008 y el 2012, la red Humboldt otorgó 2.830 becas de investigación a científicos provenientes de otros países distintos de Alemania. El 30% correspondieron a investigadores provenientes de Asia, 36% de Europa, 17% América del Norte, 4% Cercano Oriente y Norte de África, 3% Australia y Nueva Zelanda, 4% África Sub-Sahara y 6% América Central y Suramérica.

Hasta diciembre de 2012, la Fundación Alexander von Humboldt ha otorgado 47 becas de investigación a investigadores provenientes de Colombia, en donde el 38% corresponden a investigaciones en el área de humanidades y ciencias sociales, 58% en ciencias naturales y 4% ingenierías. Empero, más que respaldar ciertas áreas del conocimiento, amparan y premian el desarrollo individual del investigador.

Las becas ofrecidas por la Fundación se agrupan en dos líneas. La primera dirigida a investigadores con

**“El país está dando los pasos correctos para que la innovación genere bienestar”**

El Informativo Un Norte habló con Enno Aufderheide, secretario General, para indagar a fondo sobre el interés de esta Fundación que profesa “una vez humboldtiano, siempre humboldtiano”, en cuanto a la formación de doctores a nivel mundial y los requerimientos básicos que debe cumplir un investigador para ser beneficiario de alguna de sus becas.

**¿Cuáles son los intereses y propósitos de la Fundación al apoyar la formación de investigadores de talla mundial?**

La FAvH tiene como misión apoyar y promover a los investigadores de excelencia. Las estadísticas de los científicos de Suramérica que han sido beneficiarios de los programas son comparativamente muy incipientes. Por ello es nuestro interés motivar a los científicos colombianos a presentarse a nuestras convocatorias.

**¿Cuáles son los aspectos a tener en cuenta en una postulación?**

Lo primero que debe hacer el interesado es encontrar a un colega en Alemania dispuesto a recibirlo durante su estadía. La segunda condición que se evalúa muy cuidadosamente es su rendimiento, su capacidad científica con base en sus publicaciones, la coherencia de su hoja de vida y su experiencia

internacional. La tercera situación a tener en cuenta es que es una competencia global, es decir todos los postulantes compiten entre sí, independientemente de su área de conocimiento, origen geográfico, género, etc. La decisión final se toma por un comité de científicos en una sola sesión en la que juega un papel importante la constancia y persistencia que haya demostrado el candidato en el pasado, junto su capacidad de crear e innovar.

**¿Qué opinión le merece la investigación en Colombia y en especial la que se realiza en la Universidad del Norte?** Hasta ahora Colombia ha sido un jugador relativamente pequeño en la investigación a nivel mundial. Ello se explica porque las universidades han estado dedicadas principalmente a la formación de profesionales, pero esto ha comenzado a cambiar de manera muy interesante. El país está dando los pasos correctos para ingresar a una sociedad y economía en la que la innovación genera el bienestar. En este sentido la Universidad del Norte es un caso particularmente llamativo y coherente con las tendencias nacionales, en el que llama la atención el importante número de programas doctorales que ha implementado en los últimos años.



Enno Aufderheide, secretario general de la Fundación Alexander von Humboldt.

una experiencia no mayor de cuatro años, donde el beneficiario podrá investigar de 6 a 24 meses y elegir a su anfitrión en una universidad alemana; al retornar a su país de origen contará con 12 meses adicionales de beca con prestaciones mensuales de 2.650 euros. La segunda línea, para investigadores de 12 o más años de experiencia, la duración de la beca será de 6 a 18 meses y 12 meses adicionales al retorno, con prestaciones de 3.150 euros que incluye gastos de viaje, suplemento

familiar y curso de idioma. Además de las becas, la FAvH otorga premios a los científicos más destacados internacionalmente. Entre estos se encuentra el nuevo Premio de Investigación George Forster que invita a una estancia investigativa en Alemania de 6 a 12 meses y 60 mil €. Asimismo el Premio Sofja Kovalevskaja dirigido a directores de grupos de investigadores jóvenes; confiere hasta 1,65 millones € durante cinco años para la formación de un grupo de trabajo en Alemania.